

مجمع المؤلفين العرب

هسيادوسف اللومبي

# ليبيا والجمعية التأسيسية



هسيادوسف اللومبي

هسيادوسف اللومبي



محمد بن يوسف الشريف

ليبيا والجمعيات التعاونية

محمد بن يوسف الشريف

هنا يوسف اللواتي

الاهراء

الى ليبيا العربية التي تكافح من اجل  
مستقبل افضل مغم بالهزة والكرامة والرفاء

متاح للتحميل ضمن مجموعة كبيرة من المطبوعات من صفحة

مكتبتي الخاصة

على موقع ارشيف الانترنت

الرابط ٥

[https://archive.org/details/@hassan\\_ibrahem](https://archive.org/details/@hassan_ibrahem)

## مقدمة

عندما عدت فى نهاية شهر نوفمبر سنة ١٩٥٦ من بعثتى  
الدراسية لاقتصاديات النظم التعاونية بمعهد الدراسات  
العربية العالية ، التابع للامانة العامة لجامعة الدول العربية  
بالقاهرة ، اقترح على صديقى الناشر الاستاذ محمد الفرجاني فى  
ان اقوم بطبع رسالتى التى نوقشت فيها امام اللجان التى  
كونتها ادارة المعهد عند نهاية الدراسة فى صورة كتاب يكون  
فى متناول القراء الليبيين على اختلاف طبقاتهم .

ولما ادركت ان هذا الاقتراح القيم يتمشى مع اغراض دعاة  
التعاون الذين ينادون بالعمل على تهيئة كل الاسباب والسبل  
التى من شأنها ان تساعد على تعريف نظم التعاون ونشرها فى  
ربوع البلاد وخصوصا فى البلاد الذى ينعدم فيها الوعي ،  
التعاونى ، رأيت من الواجب على كمواطن آمن بفكرة التعاون  
وفوائده عن اقتناع ان اسارع فى تلبية هذا الاقتراح القيم حتى  
يخرج الى حيز الوجود كلبنة اولى فى بناء الوعي التعاونى بسين

مختلف طبقات الشعب الليبي الذى بدأ يحس ويدرك تمام  
الادراك ان رخاءه متوقف على نوع الجهود التى يبذلها فى سبيل  
النهوض بمستواه الاقتصادى والاجتماعى . والنظام التعاونى  
هو احد النظم الاقتصادية الهامة التى تتفق مع تحقيق الهدف  
الجليل الذى يسعى اليه الشعب الليبي حتى يتمكن من مسايرة  
ركب الحضارة النامى فى صعود مستمر .

والشعب الليبي قد عرف التعاون منذ زمن بعيد ولا زال  
يطبقه الى حد الان الا انه بطريقة بدائية وهى التى يطلق عليها  
اسم (الرغاطة) وهذه الطريقة يمكن اتخاذها مصدرا اساسيا  
للاستعداد العرفى فى قبول الدعوة التعاونية ونشرها بين  
مختلف المجموعات والعناصر التى يتألف منها الشعب الليبي  
الكريم ، وبالاخص عند تعريفنا اياه بان النظام التعاونى جاء  
محققا لاغراض الاية الكريمة وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا  
على الاثم والعدوان ) وللحديث النبوى الشريف (الله فى عون  
العبد ما دام العبد فى عون اخيه) .

وقد راعيت ان تكون دراستى فى نظام التعاون على النمط  
الآتى :

أ - نظرية التعاون : التى تشمل على خلاصة الخلاصات  
استخلصتها من كتاب التعاون للدكتور يحيى احمد الدرديرى  
ومن مذكراتى التى قمت بتدوينها اثناء استماعى للمحاضرات  
فى مدرجات المعهد .

ب - مذكراتى الاستطلاعية : التى قمت بتسجيلها فى  
مفكرتى خلال زيارتى للجمعيات التعاونية المنتشرة فى البلاد  
الهولندية والدانمركية باوروبا وفى البلاد المصرية بالشرق  
العربى .

ج - انطباعاتى الشخصية فى الاقتصاد الليبى وامكانية  
تطبيق النظام التعاونى فى جميع اركانه .

وفى الختام أرجو من الله عز وجل ان يوفقنا لما فيه صلاح  
الشعب الليبى المجاهد وخيره تحت ظل ملكنا الادريس العظيم  
رمز كفاحنا وجهادنا انه سميع الدعاء .

محمد ابو زيد الشريف

طرابلس ١٢ ربيع الاول ١٣٧٧  
الموافق ٦ اكتوبر ١٩٥٧

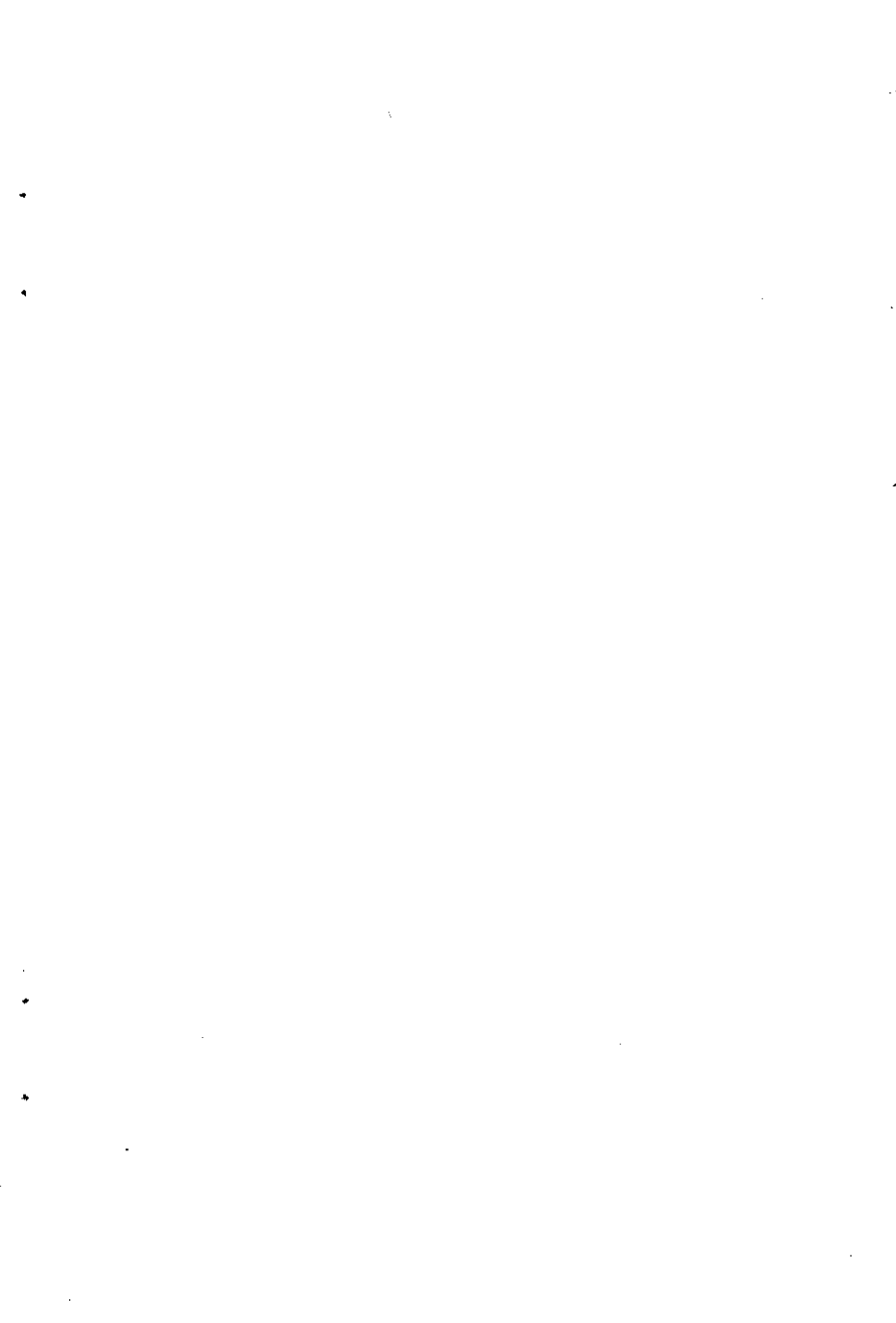
هنا يوسف اللواتي

متاح للتحميل ضمن مجموعة كبيرة من المطبوعات من صفحة  
مكتبتي الخاصة  
على موقع ارشيف الانترنت  
الرابط

[https://archive.org/details/@hassan\\_ibrahem](https://archive.org/details/@hassan_ibrahem)

# نظريۃ التعاون





## نظرية التعاون

لقد عرفنا ان التعاون هو عبارة عن اشتراك مجموعة من الاشخاص فى اداء عمل بحيث يعمل الفرد فيه لمصلحة الجماعة كما تعمل الجماعة بدورها لمصلحة الفرد فيستفيد الفرد من عمل الجماعة كما تستفيد الجماعة من عمل الفرد والامور الداعية لهذا الاشتراك فى العمل هى الصعوبات والمتاعب التى يلاقها الفرد فى حياته المادية والادبية ولا يتسنى له التغلب عليها اصف الى ذلك حصوله على منافع جمة لا يصل اليها بعمله منفردا وهذه المنافع ينحصر بعضها فى شكل مادي وبعضها الاخر ينحصر فى شكل اجتماعي .

## المنافع المادية

ان المنافع التى تنحصر فى شكل مادي كثيرة ، اهمها :

أ - ان يعيش الفرد عيشة حسنة وذلك لان جماعات التعاون (كالجمعيات الاستهلاكية) تنتقى لاعضاءها البضاعة الجيدة من المأكول والمشرب والملبس وبذلك ينجون من الفس ودرءة النوع الذى يبيعه لهم التاجر الصغير الذى لا يهتمه

الا المكسب من غير مراعاة لمصلحة المستهلك •

ب - ان يتعود على دفع ثمن الاشياء فوراً حتى لا يكون مضطراً لقبول البضاعة الرديئة او المغشوشة او الضارة •

ج - ان يقتصد الفرد بغير عناء وذلك ينشأ عن حذف الوسيط فالجماعة التعاونيون يشترون من المنتج الاصل ثم يبيعون للاعضاء بثمان السوق لحسابهم كل ارباح ما اشتروه وتعطيهم اياه اخر السنة •

د - تسهيل ادارة العمل وذلك بحذف كل الوسائط التي بين المنتج والمستهلك •

هـ - تحديد الثمن • فاذا كان الثمن يحدده قانون العرض والطلب فان جماعات التعاون وجب عليهم ان يجعلوا في محل الاعتبار ان ثمن البضاعة يجب ان لا يكون فيه غبن على صانعها واذا كانت جماعة الانتاج تورد الى جماعة الاستهلاك فهذه يجب ان توازن بين مصلحة المنتج ومصلحة المستهلك حتى لا يغبن احدهما •

## المنافع الاجتماعية

□ اما المنافع التي تنحصر في شكل اجتماعي فهي التي تتعلق بالعضو المشترك في الجمعية التعاونية باعتباره عضواً في هيئة تجمع بين مصالحه ومصالح سائر الاعضاء تتسرب في نفسه من حيث لا يشعر روح جديدة مشبعة بفضائل اجتماعية سامية هي روح الاتحاد والتضامن والامانة والغيرة على مصلحة الجمعية وهذه صفات اساسية ترفع شأن المجتمع القومي ، فهو يعلم انه اذا غش جمعيته فكأنه بذلك يغش نفسه لان الجمعية جمعيته ومن ذلك يتدرج الفرد الى ان يشعر بان الغش سواء كان في جمعيته او خارجها امر يعود على الجميع بالوبال وفي ذلك نصيبه منه ومن هذا المعنى نستخلص ان التعاون كقيل بتهذيب نفسية العضو وتبصيره بحقوق القومية الفاضلة وبحقوقه وواجباته وتمكينه من القوة اللازمة في حياته المدنية والعلمية .

## مبادئ التعاون

وللتعاون مبادئ يسير عليها في جميع انحاء العالم مهما

□ كل هذه المزايا المادية والاجتماعية شملت اليها المادة الاولى من قانون الجمعيات التعاونية الليبي .

اختلفت الشعوب وتباينت فى اجناسها وهى كالاتى :

اولا - يجب ان يكون للعضو صوت واحد من غير نظر فى ذلك الى قلة اسهمه واكثريتها .

ثانيا - يجب ان تحدد قيمة فائدة الاسهم فلا تزيد عن ٦ فى المائة .

ثالثا - يجب ان يوزع صافى الارباح بعد خصم الاحتياطى وغيره على الاعضاء وبنسبة مشترياتهم .

رابعا - يجب ان تباع البضائع فى جماعات الاستهلاك نقدا وبسعر السوق .

خامسا - يجب ان تكون العضوية مباحة للجميع متى توفرت فيمن يريد ان يكون عضوا الشروط القانونية .

سادسا - يجب ان يكون رأس المال غير محدود .

سابعا - يجب ان تكون الجمعية ايا كان نوعها بعيدة كل البعد عن السياسة والعقائد الدينية حتى تتماشى مع هذا التعبير المشهور (الدين لله والسياسة للحزب اما التعاون فلجميع) .  
□ ان هذا المبدأ يتفق مع روح المادة رقم ١٦ من قانون الجمعيات التعاونية الليبي .

## انواع الجمعيات التعاونية

اتخذت الجمعيات التعاونية اشكالا شتى فى اغراضها  
تبعاً للبيئة ولحاجيات القائمين بتلك الحركة واهمها ما يأتى :

التعاون فى الانتاج هو عبارة عن اتحاد جماعة من مهنة  
واحدة اشتركوا فى الاكتتاب برأس المال اللازم للعمل الذى  
يؤدونه بانفسهم ويتقاضون فائدة معينة على ما لهم المكتتب به  
فضلا عن اجورهم التى يتناولونها كالعادة فاذا زاد الربح  
وزعت الزيادة على جميع العمال بنسبة رواتبهم وبذلك يحل  
العمال محل المفاول مثال ذلك اتحاد جماعة النجارين لآخذ مفاولة  
شبابيك وابواب عمارة واتحاد جماعة من الزراعى لتأجير ارض  
على حسابهم وزرعها بانفسهم وبيع محصولاتها .

## التعاون فى الاستهلاك

التعاون فى الاستهلاك هو عبارة عن اتحاد جماعة من مهنة  
واحدة او من عدة مهن مختلفة للاشتراك فى شراء كل السلع التى

يحتاج اليها الاعضاء بالجملة ثم تقوم الجمعية ببيعها لكل عضو بالقطاعى حسب حاجته بالاسعار الاعتيادية ثم تقوم بتخصيص قسم من الربح للاسهم واخر للاحتياطي وتوزع الباقي على الاعضاء بنسبة مشترياتهم .

## التعاون فى التسليف

التعاون فى التسليف هو عبارة عن اتحاد جماعة للاشتراك فى تدبير المال اللازم الذى يحتاج اليه الفقراء منهم سواء كانوا من الزراع او من الصناع حيث لا وسيلة للفرد الى الاقتراض منفردا لذلك فان فى تعاون الافراد فى هيئة تعاونية ما يسهل عليهم طريق السلفة من المصارف باقل فائدة واقرض اعضائها بما يحتاجون اليه من المال وبتعاونهم هذا يحمون انفسهم من عسف واستبداد المرابين .

## التعاون فى الزراعة

التعاون فى الزراعة هو عبارة عن جماعة من الزراع او ممن لهم علاقة بمهنة الزراعة للعمل على ما فيه صالحهم . والتعاون فى الزراعة يكون فى اغلب جمعياته متعدد الاغراض ، كشراء

البذور والسماد والالات الزراعية وغيرها من الحاجيات من جمعية التجارة بالجملة وفى الاقتراض نقدا من بنك التسليف التعاونى .

وتنبثق من الجمعيات التعاونية الزراعية جمعيات اخرى عديدة اهمها : الجمعية التعاونية التسويقية التى تهتم ببيع محصولات اعضائها بطريقة جماعية بحيث تضمن منافسة التجار لهذا المنتج الكبير وتخلصهم من استئانة التاجر وعلاوة على ذلك تحريات اعضاء مجلس ادارة الجمعية عن السوق والزمن المناسبين لبيع حاصلات ارضهم .

## نشر الدعوة التعاونية

يتوقف نشر الدعوة التعاونية فى شكل جمعيات تعاونية ناجحة على توفير وتحقيق الامور الاتية :

أ - ان اول خطوة فى كيفية نشر الدعوة التعاونية هى انشاء جماعة تنظيمية من الرجال الاكفاء الذين يعتقدون صحة الفكرة ويؤمنون بها ويرغبون فى خدمتها ويدفعهم الى هذا الميل لها ، ولا يكفى ان يكون الدعاة يؤمنون بالفكرة التعاونية فقط .



وانما يجب ان يكونوا ايضا خبيرين بالموضوع وملمين بمزاياه  
من الوجهة الفنية والاجتماعية على السواء وان يكونوا من ذوى  
الخلق الطيب والارادة القوية .

ب - فتح مدارس ليلية ونهارية لتعليم الراغبين من  
الزراع مبادئ التعاون وطرق ادارة جماعاته ومسك الدفاتر  
التعاونية وكل ما يتصل برقى الجماعة التعاونيين من الناحية  
الاجتماعية .

ج - نشر الكتب والمجلات والنشرات التعاونية بثمن  
رخيص حتى يسهل على الجمهور تناولها ، نشر المقالات  
الترجمة والغير مترجمة خصوصا المقالات التى تعدد فوائده .

د - انتقاء الاكفاء الفنيين ذوى الخبرة والدراية لاقامة  
المصانع التعاونية وادارة الآلات ولشراؤها وتركيبها ، كاقامة  
مصانع الزبدة وغيرها .

هـ - التفتيش من اهم العوامل فى نجاح جماعات التعاون  
اذ على قدر ضبط الحسابات وصحة مراجعتها يكون ثبات  
الجمعية فى عملها وتوفر ثقة الاعضاء بها .

الفوارق بين الجمعيات التعاونية والشركات الرأسمالية  
كثيرة وعلى سبيل الحصر نذكر أهمها :

أ - الشركة هي اتحاد رؤوس اموال لا حد لها بقصد استثمارها ، والمال هو المسيطر على شؤون هذا الاتحاد ولله الكلمة الاخيرة ومصالحته فوق كل اعتبار . اما الجمعية التعاونية فهي عبارة عن تعاون مجموعة من الاشخاص غالبيتهم من متوسطى الحال اجتمعوا للاستفادة بمواردهم المحدودة لا لغرض الكسب ولكن لغرض المنفعة بحيث تكون مصلحة العضو هي الاعتبار الاول بدون تفريق بين كبير وصغير فالكل سواء فى الحقوق والمصالح والواجبات .

ب - الشركة ليس لها تقييد للفائدة على رأس المال اما فى الجمعية فان الفائدة عندها محدودة بقانون دون ان يغبن اصحاب الاموال واقصى حد لها ٦ بالمائة . وما زاد عن الارباح على ذلك فجزء منه يضاف الى المال الاحتياطى الذى هو ملك الجمعية الذى يزيد مركزها مناعة ويقوى الثقة بها ويوسع دائرة اعمالها ، وجزء يقسم على الاعضاء بنسبة معاملتهم مع الجمعية .

ج - المحور الذى تدور حوله اعمال الجمعية هو العضو  
لا السهم فوحدة التصويت اذن هى العضو يحضر بنفسه ليعطى  
صوته فى انتخاب من يوكلهم لادارة اعمال الجمعية ولكل عضو  
صوت واحد مهما تعددت اسهمه فالاساس اذن المساواة التامة  
بين الاعضاء .

ذ - العضو هو العامل الاساسى فى الجمعيات التعاونية  
اما فى الشركات فهو السهم ، لذلك نرى ان قبول عضوية  
العضو فى الجمعية التعاونية خاضع لشروط خلقية اجتماعية  
محددة فى القانون بخلاف الشركات فإن ابوابها مفتوحة ، لكل  
ذى مال ، ويقدر عدد اسهمه يكبر نفوذه .

## علاقة التعاون بالعلوم الاخرى

وبجانب دراساتنا النظرية فى نظم التعاون كعلم قائم  
بذاته فقد درسنا ايضا - كلمحات عامة - كل ما له علاقة بنظم  
التعاون وسأقتصر على ذكر العناوين مع تعريفها وعلى القارئ  
المتعمق الرجوع اليها ان اراد فى مراجعتها الاصلية :

١ - مبادئ الاقتصاد : الذى غايته درس الحاجيات  
المعيشية للانسان ، والتعاون هو احدى الطرق الموصلة للحصول

على بعض هذه الحاجيات ولذلك نراه خاضعا لقواعد علم مبادئ الاقتصاد التى بواسطتها نعرف احوال العمل من حيث الانتاج، ومنفعة رأس المال والبواعث الاجتماعية التى تؤثر فى الاجور . . . . الخ .

٢ - الاقتصاد الزراعى : الذى هو من العلوم التى تبحث فى الامور المرتبطة بالمجهود الانسانى فى مهة الزراعة وهو من العلوم التطبيقية لان اقتصاده طبق على الزراعة فاوضح علاقتها بغيرها من انواع النشاط الاقتصادى بحيث جعل المزرعة وحدة اقتصادية تتصل بالاقتصاد العام .

٣ - علم الاجتماع : الذى غايته اصلاح شؤون وطبقات الامم وترقيتهم من الوجهة المادية والادبية . . .

٤ - علم الادارة : الذى ينحصر فى وظيفتين رئيسيتين - .

أ - التنظيم العلمى والفنى فى الانتاج .

ب - تنظيم الجماعات بطريقة تضمن اذكاء التعاون

وبث روح الجماعة .

٥ - علم المحاسبة : الذى باستخدامنا لقواعده واصوله

نستطيع ان نخدم الغرض المعين بحيث نمكن صاحب المال ومدير الاعمال او غيرها من ان يسترشدوا بما يحتاجون اليه من بيانات عن مركزهم المالى والعمليات التى تؤثر فيه .

## مذكراتي الاستطلاعية

بعد سردى للمخصصات دراستى فى نظم التعاون من ناحية نظرية فانه يطيب لى ان اتعرض للتعاون من ناحيته العملية وذلك عن طريق مذكراتى اليومية التى قمت بتحضيرها اثناء رحلاتنا الاستطلاعية لمشاهدات الجمعيات التعاونية بالبلاد الهولندية والبلاد الدانمركية لكونهما من البلدان العريقة فى نظم التعاون ، والتى قامت بتنظيمها لنا الامانة العامة المحترمة لجامعة الدول العربية .

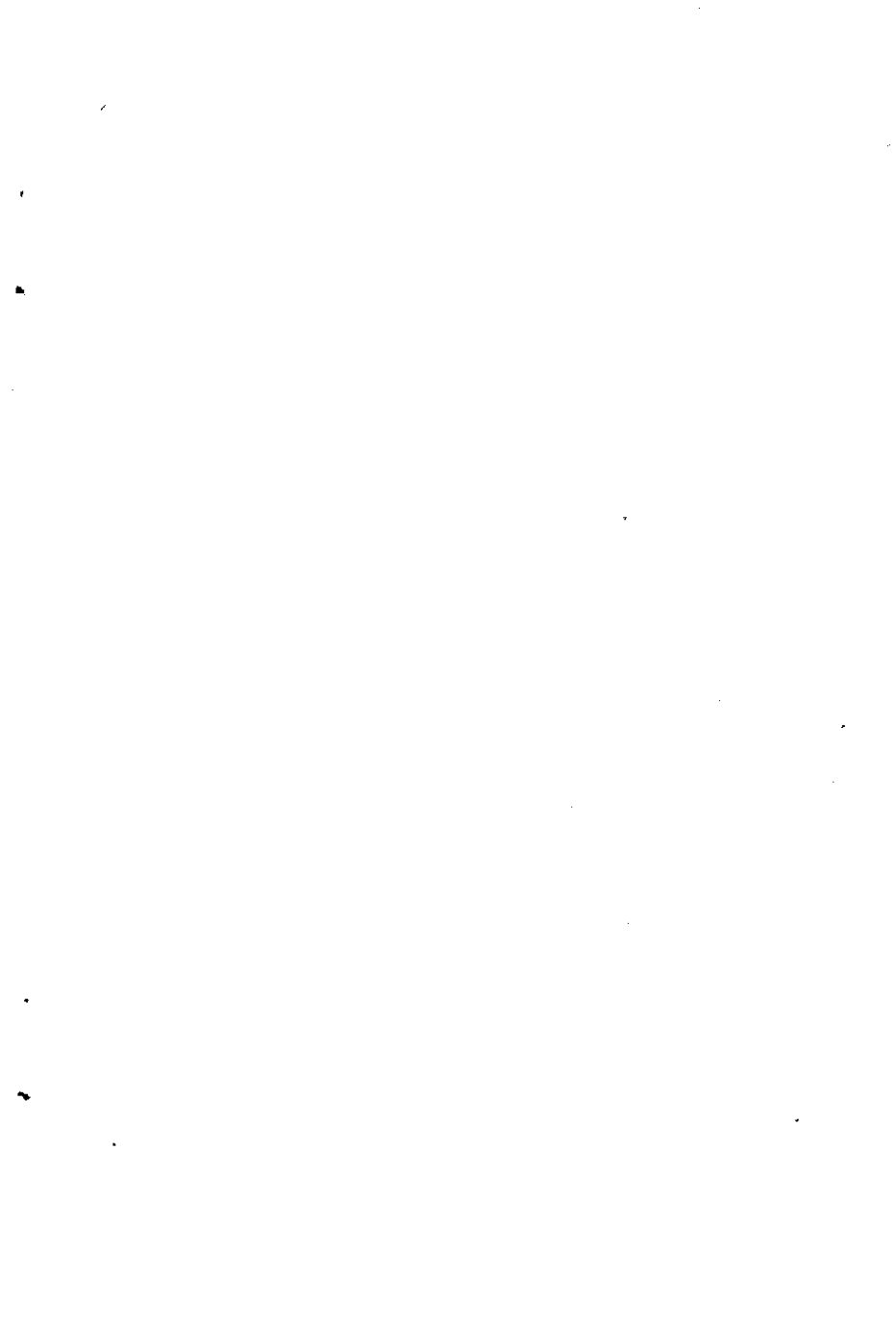
مع مشاهداتى التى قمت بها فى ربوع البلاد المصرية التى تعتبر من الناحية التعاونية اول بلد عربى نشأت فيه هذه الحركة بخطوات طيبة تبشر بمستقبل زاهر .

□ نشأت فكرة الجمعيات التعاونية كنظام اقتصادى واجتماعى فى اوروبا فى نهاية القرن الثامن عشر على اثر الانقلاب الصناعى ، ومن اشهر دعاة التعاون فى انجلترا المصلح (دبرت اون) المشهور بابى التعاون ، واما فى فرنسا المصلح (شارل فوريه) ، وفى المانيا المصلح (فردريك ريفيزن) . وعن طريق هؤلاء وغيرهم من المصلحين انتشرت الجمعيات التعاونية وعمت فى جميع انحاء اوروبا بنجاح باهر الى يومنا هذا . ومن اوروبا انتشرت الى بقية القارات الاخرى .

□□ يرجع الفضل فى نشر الجمعيات التعاونية وبيان مزاياها الاقتصادية والاجتماعية الى مصلح فذ مخلص مؤمن بحق وطنه فى الرفاهية والازدهار ، هو المصلح العظيم المرحوم الاستاذ عمر بك لطفى وذلك منذ سنة ١٩٠٩ .

وقد راعيت ان تكون هذه المذكرات اليومية المتواضعة غير متحلية بأسلوب التصوير والتشويق بحيث لا يبرز فيها الا جوانب الارقام التى هى العامل الاساسى للتعبير عما يجنيه اعضاء هذه الجمعيات من ارباح مادية واخرى اجتماعية والتى تنتهى فى اخر الامر الى حالة من الانتعاش والرخاء تعم جميع ارجاء الوطن نتيجة للمدخرات الفائضة التى تبقى رائجة فى البلاد من اقصاها الى اقصاها متنقلة بين جيوب جميع الافراد والجماعات وذلك رغبة منى منى فى اقناع القارئ الليبي الكريم بفوائد التعاون الذى ارجو ان يجره اقتناعه هذا الى العمل على نشر هذه الحركة التعاونية المباركة كل فى مجاله الذى يختص به حتى تغدو البلاد الليبية بعد وقت قصير كأنها جسم واحد تتعاون فيه جميع اعضائه لما فيه خيره وصلاحه تمشيا مع قول الرسول الاعظم سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم حيث قال (المؤمن للمؤمن كالبنيان يشد بعضه بعضا) .

محمد يوسف اللواتي



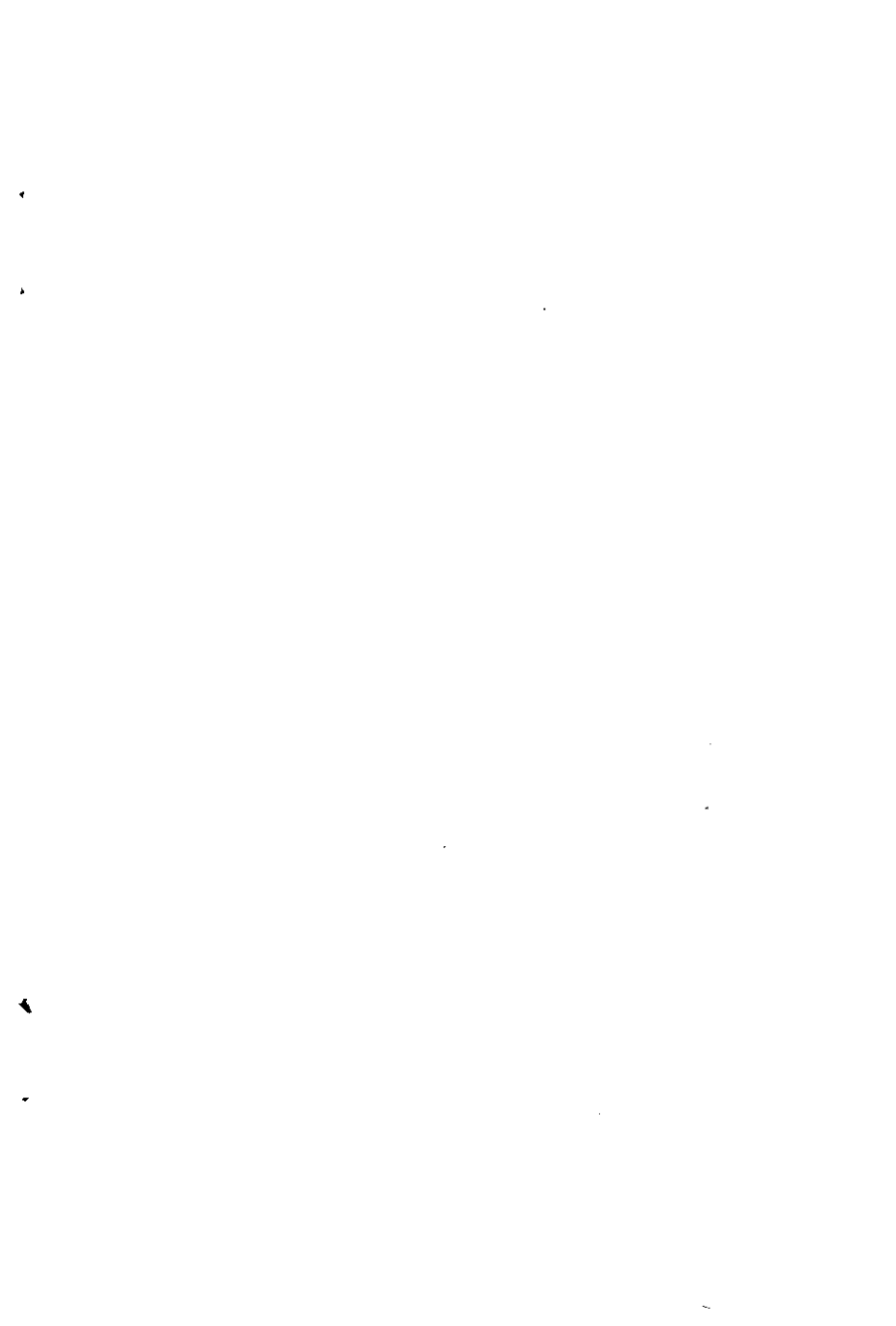
مسیحی دوست (المسیحی)

مشاهداتی للجمعيات التعاونية

في

اوروبا





## مشاهداتى فى هولنده

فى يوم ٤ - ٩ - ١٩٥٦ زرنا جمعية تعاونية استهلاكية ،  
وهذه الجمعية التعاونية اسست منذ (٩٠) سنة ، ومساهمة  
العضوية فيها بعشرة (قلدن) اى بما يعادل (١٢٥) قرشا  
خمسمة (قلدن) قيمة السهم للجمعية المحلية اما الخمسة الباقية  
فهى قيمة السهم للجمعية المركزية لبناء المصانع التى تقى بحاجة  
الجمعيات التعاونية الاستهلاكية المحلية ، وتوزع الجمعية  
التعاونية المركزية ارباحها على الجمعيات التعاونية المحلية الاعضاء  
حسب مشتريات كل جمعية والجمعية التعاونية المحلية توزع  
ارباحها بدورها على اعضائها حسب مشترياتهم . وقد وجدنا الجمعية  
التعاونية المركزية لبناء المصانع تمتلك عشرة الاف محل  
لبيع الملابس و (٢٥٠) مصنعا ما بين مخازن ومعامل لانتاج  
الاغذية والملابس والسكر والحلويات بمختلف انواعها . وهى  
تقوم بين الحين والاخر باصدار سندات تبتيحها للاعضاء فى  
الجمعيات التعاونية المحلية ولنقابات العمال وللبلديات ولكل  
هيئة مالية ترغب فى استثمار رؤوس اموالها .

\*  
\* \*

وفى يوم ٥ / ٩ / ١٩٥٦ زرنا بنك (رايفيزن) فى بلدة

تسمى (اترخست) بهولاندة وقد اسس هذا البنك سنة ١٨٧٩م  
واعضاؤه من الافراد والمزارعين وكذلك من الجمعيات التعاونية  
وغايته هو ان يؤمن حاجيات المزارعين من قـروض قصيرة  
ومستطة وطويلة فى آجالها وايضا الجمعيات التعاونية وسعر  
الفائدة التى يتقاضاها هى فى حدود ٢,٥ بالمائة واذا زادت فانها  
لا تزيد عن ٢,٨٠ بالمائة فى بعض الاحيان .

\*  
\* \*

وفى يوم ١٩٥٦/٩/٦ زرنا مصنع الالبان باحدى  
المقاطعات لمدينة (امستردام) عاصمة هولنـدة وهو ملك للجمعيات  
التعاونية لانتاج الحليب ، ويصنع هذا المصنع جميع مشتقات  
الحليب من (جبـن وزبدة وسمـن) وكذلك الحليب الجاف المسحوق،  
ويستهلك من انتاجه محليا بمقدار الثلث اما الباقي فانه يصدر  
الى الخارج . وهذه المقاطعة المقام عليها هذا المصنع ٨٠ بالمائة من  
مزارعيها فى جمعيات تعاونية لانتاج الحليب .

\*  
\* \*

وفى يوم ٧ - ٩ - ١٩٥٦ زرنا جمعية تعاونية للخضار  
والفواكه وذلك فى معملها لحفظ الخضار وجميع اصناف الفاكهة

من التلف وذلك عن طريق فرزها وتنقيتها وتعبئتها فى صناديق من الخشب بصورة اوتوماتيكية تحفظ فى ثلاجات كبيرة وذلك لتتمكن من تهيئة ظروف بيعها فى الوقت المناسب سواء كان ذلك فى الاسواق المحلية او فى الاسواق الخارجية اما الخضار الذى تقوم بتصديره بصورة دائمية الى انجلترا والمانيا فهو الطماطم .

\*  
\* \*

وفى يوم ٨ / ٩ / ٩٥٦ زرنا (قرية ادويلو) بهولاندة ويرجع تاريخ هذه القرية منذ (٥٠٠ سنة) قبل المسيح وهى تستغل زراعيًا على نطاق واسع ونظام الملكية فيها خاص الا فى المراعى فان ملكيتها قائمة على اساس تعاونى من طرف الاعضاء المزارعين المنتجين ويوجد فى هذه القرية معمل للالبان ويبيت للمسنين وجميع منازل القرية مبنية بطريقة تعاونية .

## مشاهداتى فى الدانمرك

فى يوم ١٢/٩/٥٦ زرنا اللجنة التعاونية التى تشرف على الحركة التعاونية فى جميع انحاء الدانمرك ويبلغ عدد اعضائها

(٢٠١٧٧، ٢٤٤) عضوا من مجموع السكان الذى يبلغ اربعة ملايين نسمة وعدد العائلات المشتركة فى عضوية الجمعيات يبلغ (٤٧٠) الف عائلة ، ومن هذه الارقام يتبين لنا ان ما يقرب من ٥٠ بالمائة من سكان بلاد الدانمر كاعضاء فى الجمعيات التعاونية على اختلاف انواعها . وتمتلك جمعيات الدبح التعاونى حوالى ٨٩ بالمائة من الحيوانات .

والحركة التعاونية فى هذا البلد مستقلة تمام الاستقلال لعدم وجود تشريع خاص بالنظم التعاونية ويظهر استقلالها بأجل معانيه فى تنظيم الاسعار التى تسير وفق اسعار التصدير العالمى اما السعر المحلى فهو فى حدود المتوسط لسعر التصدير . والدولة لا تتدخل الا فى مراقبة انواع البضائع والسلع التى تنتجها الجمعيات التعاونية بحيث تتمشى مع سمعة البلاد الطيبة فى التصدير الخارجى .

\*  
\* \*

وفى يوم ١٣/٩/٩٥٦ زرنا جمعية تعاونية لانتاج العلف الحيوانى خارج مدينة كوبنهاجن عاصمة البلاد الدانمركية التى يبلغ عدد اعضائها حوالى (٣٠٠) الف عضو يملكون نصف مليون

بقرة تقريبا ، ومقدار ما يساهم به كل عضو فى هذه الجمعية  
(٢٥) كرونة عملة دانمركية عن كل بقرة • ومواد العلف التى  
تقوم بصنعها هذه الجمعية التعاونية هى مواد مستوردة من  
الخارج ومجموع ما تنتجه هذه الجمعية التعاونية من الاعلاف  
الحيوانية فى السنة تزيد عن (٣٥) الف طن •

\*  
\* \*

وفى يوم ١٤/٩/٩٥٦ زرنا البنك العقارى التعاونى الذى  
يقوم باقراض المزارعين الذين يملكون عقارات فى الدانمرك وقد  
تأسس هذا البنك فى سنة ١٩٥١ م • وهدفه مساعدة المزارعين  
كما أنه يعمل على كفالة قروض المزارعين أمام اصحاب رؤوس  
الاموال ، وقروضه هى من نوع ذات الأجل الطويلة التى تصل  
الى مدة ستين سنة بفائدة لا تزيد عن ٤ بالمائة يدفعها صاحب  
القرض فى نصف كل سنة •

\*  
\* \*

وفى يوم ١٥/٩/٩٥٦ زرنا جمعية تعاونية للذبح التى  
يقدم لها كل عضو حيوانه فتقوم بذبحه وتنظيفه ثم تزنه وتقيده  
له فى سجله الخاص وهذه الجمعية مزودة بالات عديدة ومتنوعة

كقطع اللحوم وفرزها عن بعضها وتجريدها من العظام وبعد مرورها من غرف التمليح والتجفيف تحضر في غرف التبريد لكي تكون معدة للتصدير في الخارج ، ويبلغ عدد هذه الجمعيات التعاونية الخاصة بهذا النوع حوالى (٨٠) جمعية .

\* \* \*

وفى يوم ١٦/٩/٩٥٦ زرنا مغسلة تعاونية التى بلغ عدد اعضائها (٧٠٠) عضو وهى تقوم بغسل ملابس الاعضاء مع (كيها) وتتقاضى ثمن الغسيل على اساس الميزان اما (الكى) فعلى اساس كل قطعة وحوالى ٦٠ بالمائة من سكان الدانمرك اعضاء فى هذه الجمعيات ذات معامل الغسيل .

وفى نفس اليوم زرنا جمعية تعاونية للبذور الجيدة التى اسسها الزراع لاشباع حاجاتهم من البذور الممتازة سنة ١٩٠٦ م . وقد بلغ عدد اعضائها حوالى ستة الاف عضو . وهى ايضا تقوم بتصدير المحصول الى الخارج .

وهكذا مرت كل الايام التى بقيناها فى هولاندة والدانمرك فى مشاهدات استطلاعية لمختلف الجمعيات التعاونية وزياراتنا لهذه الجمعيات التعاونية اصبح كل مبعوث من ابناء الاقطار

العربية يحمل فى نفسه فكرة مدهشة عن مدى نجاح هذا النظام ومدى انتشاره فى ربوع هذين البلدين حتى يخيل للزائر ان كل القاطنين فى هذين البلدين يعيشون فى نظام تعاونى محض هذا التعاون الذى بدأ عندهم فى نشأته الاولى فى شكل دكان صغير للاستهلاك فاذا به فى الوقت الحاضر يصبح فى شكل مصانع عظيمة فى آلاتها وضخمة فى انتاجها وقد كانت الفكرة عند اقامة هذه المصانع سد حاجيات العضو التعاونى فاذا بالانتاج يفيض حتى على حاجة الاستهلاك المحلى ولم يكن هذا الفائض الا مصدر خير ورخاء وذلك نتيجة تصديره الى الخارج الذى وفر لهم مدخرات طائلة اعانتهم على رفع مستواهم الاقتصادى والاجتماعى .

□ ١ - حوائنا معرفة ارباح كل جمعية تعاونية زرناها فى كل من هذين البلدين فلم يسمح بذلك اعتبارها من الامور السرية التى لا يمكن اعلانها الا بقرار من مجلس ادارات الجمعيات التعاونية .

٣ - ان السلطات المختصة فى كل من البلاد الهولندية والبلاد الدانمركية قد رحبت بنا ترحيبا جميلا واعتنت بزياراتنا اعتناء طيبا لا يسعنا ازاء هذا الترحيب وذلك الاعتناء الا تقديم جزيل شكرنا وعظيم امتناننا وبالاخص الى جمعية الصداقة الهولندية العربية التى افرت فى اكرامنا واندى كان له اطيب الاثر فى نفوسنا .





هنا يوسف العربي

# مأله اتي للجمعياء القوانيه في

الشرق العربي بمصر

متاح للتحميل ضمن مجموعه كبيره من المطبوعات من صفحه  
مكتبتي الخاصه  
على موقع ارشيف الانترنت  
الرابط

[https://archive.org/details/@hassan\\_ibrahem](https://archive.org/details/@hassan_ibrahem)



## مشاهداتى فى ربوع البلاد المصرية

وبعد رجوعنا الى القاهرة من رحلتنا الاستطلاعية لمشاهدات الجمعيات التعاونية ببلاد هولاندة والدانمرك نظم لنا مدير مركز التدريب التعاونى بالمعهد الدكتور عبد الرحمن جابر جاد المحترم مع مساعده الدكتور حسن الشريف المحترم عدة رحلات استطلاعية لمشاهدة سير التعاون فى ربوع ارض الكنانة وكان ذلك اعتبارا من يوم ١٤ - ١٠ - ١٩٥٦ حيث زرنا بنك التسليف الزراعى التعاونى الذى استقبلنا فيه مدير قسم التعاون بالبنك الاستاذ احمد ابو الغار المحترم ببشاشة وترحيب جميلين وبعد التعارف وتقديم المرطبات بكرم حاتمى بدأ يحدثنا عن تاريخ البنك والادوار التى مر بها وعن طريقة اعماله التى كانت اكبر حافز على تشجيع انتشار نظم التعاون فى ربوع ارض الكنانة ومن حديثه الطلى فهمنا (بايجاز) ان البنك انشئ فى سنة ١٩٣١ وفى وقت انشائه كان الوعى التعاونى ضعيفا جدا ولذلك لم يكن فى الامكان تأسيسه حينذاك على اساس تعاونى محض غير انه اعطى للجمعيات التعاونية الافضلية فى الإقراض بعمولة لا تزيد عن ٢ فى المائة كما خصم لها ٥ فى المائة من اسعار السلع التى تشتريها منه من اسمدة وبذور وتقاوى ، والسلف التى

يقوم بمدّها هذا البنك للجمعيات التعاونية هي كما يلي :

### (أ) - سلف قصيرة الاجل

- ١ - سلف لنفقات زراعة القطن والقصب السكر والارز والبصل والفول السوداني والبساتين .
- ٢ - سلف لنفقات الوقود للالات الزراعية .
- ٣ - سلف لاعداد وتعبئة وشحن الفاكهة المعدة للتصدير .
- ٤ - سلف للمخازن اللازمة لتعبئة البصل ونفقات نقله الى الاسكندرية .
- ٥ - سلف برهن محاصيل القطن والقمح والذرة والفول والشعير والفول السوداني الخ .
- ٦ - سلف لشترى ماشية وعجول وتربيتها وبيعها فى نهاية الموسم .

### (ب) - سلف متوسطة الاجل

- ١ - سلف لشراء ابقار ممتازة وغيرها من الماشية .
- ٢ - سلف لشراء الات الزراعية .
- ٣ - سلف لاقامة منشآت مثل معامل الالبان وما شابهها .

٤ - سلف لاصلاح الاراضى الزراعية بواسطة حفر الترعر  
والمصارف والسواقي والخ . . .

(ج) - سلف طويلة الاجل لاغراض استثمار الاراضى  
واستغلالها .

وعمولة سلفيات متوسطة الاجل التى تتراوح بين ثلاث  
سنوات الى عشر سنوات هى ٣ فى المائة والبنك يعمل على ان  
تشمل قروضه جميع الجمعيات التعاونية بمختلف انواعها  
كجمعية بناء المنازل وذلك بضمان ما لديها من عقارات، وجمعية  
البتروال التى يكون ضمانها الاحتياطى وهكذا الخ . . .

وهنا قاطعه احد المبعوثين فطلب من سيادته بان يتفضل  
ويتكرم فينور جميع اذهان المبعوثين بحل مشكلة حدثت لجمعية  
من الجمعيات قام مدير قسم التعاون المحترم بالبنك الزراعى  
بحلها فكانت سببا فى بقائها وتقدمها، فاجاب سيادته فى الحال  
وبتواضع جم :

كان كل شخص من صغار النساجين الذين يوجدون بالمحلة  
الكبرى يجد صعوبة كبيرة فى شرائه على مواد الخام التى تكلفه  
ثمنا باهظا كما انه عندما يبيع انتاجه وحده فانه يبيعه بثمان

رخيص لذلك اتجه تفكيرهم على انشاء جمعية تعاونية غير انهم  
اصطدموا بعملية الضمان ولكن سرعان ما اقترحت عليهم بان  
يتعهد كل عضو بقدر أسهمه على التضاعف وبهذا الاقتراح  
استطاعت الجمعية ان تقف على قدميها وتمكنت من سحب  
القروض ، ولما تبين لكل عضو انه لكى يحصل على قرض اكبر  
عليه ان يزيد فى قيمة اسهمه فبدأ كل منهم يعمل مجتهدا على  
رفع قيمة اسهمه بين الحين والآخر . وبهذا الاغراء كبر رأس مال  
الجمعية وتضخم احتياطها واصبحت من الجمعيات التى يعتد  
بها ذات الضمان المعتمد . وبعد هذه الافادة الطيبة طلب منا  
مرافقته الى مخزن من مخازن الحبوب الذى يوجد بالقرب من  
فرع البنك بالجيزة ، وفى اثناء طوافنا بالمخزن شرح لنا سيادته  
بان البنك يملك عدة مخازن تنتشر فى انحاء ربوع القطر المصرى  
لكى يخزن فيها كل المنتوج الزراعى بحيث يتسنى له القضاء على  
احتكار الاسعار فى جميع اسواق القطر لتحكمه على عملية  
العرض والطلب ، كما ان البنك يتبع طريقة اللامركزية فى جميع  
معاملاته فى حدود لا تزيد عن خمسة الاف جنيه يفصل فيها  
نائب توكيل فرع البنك . ثم قفل سيادته بنا راجعا الى قسم  
ادارته وبدأ يطلعنا على طريقة العمل الادارى بالبنك التى

بواسطتها تتم عملية الاقراض فى مختلف انواعه ولكى اؤكد  
للقارئ الكريم مقدار ما يقوم به هذا البنك من تشجيع  
لنشر نظم التعاون فى القطر حتى يعم جميع انحاء وما يبذله  
من مجهودات عظيمة فى تذليل كل العقبات التى تصادفها  
الجمعيات التعاونية حتى تتمكن من اداء رسالتها السامية لصالح  
الوطن على اكمل وجه ، رغبت فى ان انقل له بعضا من صور  
رسائل التعليمات التى يصدرها البنك الى فروعها حول الجمعيات  
التعاونية وهى كما يلى :

## تيسير اجراءات التعامل

طالبت الجمعيات التعاونية بتبسيط اجراءات التعامل  
والاكتفاء بتقديم الاستمارة ٧٧ تسليف مرة واحدة - وقد  
استجاب البنك لهذه الرغبة فاصدر التعليمات الوارد نصها  
فيما يلى :

منشور رقم ٥٥/٢٢٤ بتاريخ ٣٠/٦/١٩٥٥

الخصوص : تيسير اجراءات التعامل مع الجمعيات

التعاونية الى جميع الفروع والتوكيلات .

استجابة للرغبة التى ابدت فى الاتحادات التعاونية اثناء



زيارة السيد الوكيل العام لها من طول اجراءات اعتماد  
استثمارات السلف وتكرار المطالبة باستيفاءات جديدة ورغبة  
من البنك فى معاونة الجمعيات على اداء مهمتها على اتم وجه قررنا  
ما يلى :

(١) تقديم الاستثمارات مع مندوب عن الجمعية بخطاب  
للتوكيل وتسلم الاستثمارة الى موظف معين فى كل توكيل يبلغ  
اسمه للجمعيات (فى حالة غياب الكتاب الاول) وتراجع بمعرفته  
فورا بحضور مندوب الجمعية ويبلغ الملاحظات المطلوب استيفاءها  
كتابة للجمعية فى خطاب يسلم لهذا المندوب برفقة الاستثمارة  
ويوقع على صورته وعند افادة الاستثمارة مستوفاة تعتمد فورا .  
وعلى الفروع اختيار موظف فى كل توكيل يستطيع ان  
يضطلع بهذه المأمورية على ان يكون ملما بكافة التعليمات  
واخطارنا باسمه لابلاغه للجمعيات التعاونية ونرجو ان يصلنا  
اسماء هؤلاء الموظفين قبل نهاية شهر يوليو .

(٢) لا مانع لدى البنك من معاونة الجمعيات - اذا ما  
طلبت من البنك - وذلك بنذب احد موظفى التوكيل للانتقال  
الى مقر الجمعية للمساعدة فى تحرير استثمارتها حتى تكون

مستوفاة لكافة الشروط - وخالية من النقض والخطأ - وذلك بشرط اخطار الجمعية للبنك بمدة لا تقل عن اسبوع وبشرط تنفيذ التعليمات التى تقضى بضرورة تقديم طلبات الاعضاء دفعة واحدة .

٣) لا مانع من الاكتفاء بتحرير الاستمارة ٧٧ تسليف دفعة واحدة - واستيفاء التوقيعات عليها على ان يتعهد مجلس ادارة الجمعية باخطار البنك عن كل تغيير يحدث اثناء العام فى بيانات هذه الاستمارة فى حياة الاعضاء سواء بالملك او الايجاز وفى العضويات الجديدة والعضويات التى قد تنتهى وفى كافة ما يحدث عن تغيير فى البيانات بحيث يكون مسؤولا عما قد يصرف من سلف بطريقة غير صحيحة نتيجة تغيير البيانات - وفى حالة عدم وجود تغيير فى البيانات على مجلس الادارة واخطار البنك بذلك قبل اول اكتوبر من كل عام بحيث يكون عدم اخطاره دليلا على عدم وجود تغيير البيانات ٠٠٠ ولا مانع لدى البنك من نذب احد موظفيه الى مقر الجمعية - متى طلبت ذلك - للمعاونة للمعاونة فى تحرير هذا الكشف .

ونسترعى النظر الى ان العبرة ليست بالتعليمات وحدها وانما بالروح التى ينفذ بها الموظفون هذه التعليمات .

ونأمل أن يجد التعاونيون من كافة الموظفين فى الفروع  
والتوكيلات ما يطمئنهم على سرعة انجاز اعمالهم وما يشعرون ان  
مصالحهم مكفولة لدى البنك على اكمل وجه واتمه .  
واقبلوا التحية

رئيس مجلس الادارة

رئيس مجلس الادارة

تحريرا فى ٣٠ / ٦ / ١٩٥٥

## تيسير منح سلف للمواشى

شكت الجمعيات التعاونية من شروط منح سلف للمواشى .  
وقد قرر البنك منحها للاعضاء المسددين دون التقيد بمديونية  
الجمعية - وبالنسبة لسلف الالات فقد اوضح السيد الوكيل  
العام لممثلى الجمعيات ان البنك ييسر ما امكن فى منح سلف  
الالات التى يمكن منحها للجمعيات لادارتها لحسابها كما يمكن  
تمكين العضو من حيازتها ويمكن ايضا ان يشتركوا فى حيازة  
آلة - وقد اصدر التعليمات التالية :

منشور رقم ٥٥/٢٢٦ بتاريخ ٥٥/٧/٢ ١٩٥٥

بخصوص : تيسير سلف المواشى

## الى جميع الفروع والتوكيلات

استجابة لما طلبته الاتحادات التعاونية عند زيارة وكيل عام البنك لها قد تقرر تيسير منح سلف الماشية بمنحها للاعضاء المسددين دون التقيد بمدىونية الجمعية اسوة بالمتبع فى منح السلف القصيرة الاجل .

واقبلو التحية .

الوكيل العام

تحريرا فى ١٩٥٥/٧/٢

## سلف تربية العجول

طالبت الجمعيات برفع السلف التى تمنح لمشتري العجل الواحد للتربية كما طالبت بمد اجل الاستحقاق حتى يمكن تسمين العجول على العليقة الجافة بعد انتهاء موسم البرسيم - وقد استجاب البنك الى هذه الرغبة ومد ميعاد الاستحقاق الى اخر اكتوبر ورفع لسلفة المقررة لشراء لعجل الواحد من ١٥ الى ٢٠ جنيه وفيما يلى التعليمات التى صدرها البنك فى هذا الشأن :

منشور رقم ٢٢٧ - ١٩٥٥

بخصوص سلف العجول للتربية

## الى جميع الفروع والتوكيلات

بناء على الرغبات التي ابدت من الجمعيات التعاونية فى مختلف الاتحادات التعاونية اثناء زيارة السيد وكيل عام البنك لها بشأن سلف تربية العجول ، نفيدكم انه تقرر استجابة لهذه الرغبة ما يلى :

١- جعل السلفة من اول نوفمبر وتاريخ استحقاقها لمدة

سنة بحيث لا تتجاوز اخر اكتوبر من العام التالى .

٢ - اعتبار ثمن العجل ٢٠ جنيه (عشرون جنيها) .

واقبلوا التحية .

تحريرا فى ٢ - ٧ - ١٩٥٥

الوكيل العام

## انواع الاسمدة

شكت بعض الجمعيات من الزام الفروع لها بصرف انواع معينة من السماد وقد اكد البنك لفروعه ضرورة ترك حرية اختيار النوع للمزارعين وفق المنشور التالى :

منشور رقم ٢١٢/٥٥ بتاريخ ١٦/٦/١٩٥٥

بخصوص : استعمال الاسمدة الكيماوية المقررة بانواع اخرى

## الى جميع الفروع والتوكيلات

حددت التعليمات انواع وتقادير الاسمدة الكيماوية التى يمكن صرفها لكل نوع من انواع الزراعة وصرحت الادارة للفروع بالمنشور ١٢٥ بتاريخ ٧ - ٤ - ١٩٥٣ باجابة طلب العملاء بصرف اى نوع من انواع الاسمدة الكيماوية فى حدود قيمة المعدلات المقررة لكل نوع من الزراعة ايا كان نوع الكيماوى فيما عدا زراعة الارز التى لا يجوز ان يصرف لها سوى سماد سلفات النشادر او نتروسلفات النشادر (المنشور رقم ٢٠٣ فى ١١ - ٥ - ١٩٥٣) .

وبديهى - تنفيذاً لهذه التعليمات - ان تجاب طلبات الجمعيات التعاونية الزراعية والعملاء الذين يرغبون فى استبدال السماد النتراتى المقرر صرفه لزراعة القطن بالسوبر فوسفات او العكس .

واقبلوا التحية

تحريراً فى ١٦/٦/١٩٥٥

بنك التسليف الزراعى والتعاونى

## سلف سماد زراعة الموز

طالبت جمعيات زراع الموز بزيادة الاسمدة بما يفي بحاجة الزراعة

وتلبية لهذه الرغبة قرر البنك زيادة المقرر للفدان من ١٦ الى ١٢ جوال وفيما يلي المنشور الصادر في هذا الشأن .

منشور رقم ٢٢٣ بتاريخ ١٩٥٠/٦/٣٠

بخصوص : زيادة سلفة سماد زراعة الموز

### الى جميع الفروع والتوكيلات

استجابة لرغبة الجمعيات التعاونية الستى ابدت اثناء زيارة السيد الوكيل العام للاتحاد التعاونى بالمنوفية بخصوص طلب زيادة سلفة الموز - نفيديكم انه قد تقرر زيادة هذه السلفة من ٦ الى ١٢ جوال للفدان . فنرجو اذاعة ذلك بين مختلف الجمعيات والمزارعين .  
واقبلوا التحية

الوكيل العام

تحريرا فى ١٩٥٥/٦/٣٠

### عمولة التحصيل

طالبت الجمعيات بتحصيل العمولة عند الاستحقاق باضافتها الى القرض وعدم تحصيلها مقدما وقد استجاب البنك هذه الرغبة فاصدر التعليمات التالية :

منشور رقم ٥٥/٢٢٢ بتاريخ ١٩٥٥/٦/٣٠

**بخصوص : عمولة تحصيل مطلوبات البنك الخاصة**

**بسلف الجمعيات التعاونية**

**الى جميع الفروع والتوكيلات**

استجابة للرغبة التي ابدت في مختلف الاتحادات  
التعاونية اثناء زيارة سيادة الوكيل العام لها من تقاضى عمولة  
التحصيل وقت منح السلف ورغبة التيسير ما امكن على الجمعيات  
التعاونية .

نفيدكم انه تقرر تعديل النظام المتبع حاليا في تحصيل  
تلك العمولة من الجمعيات التعاونية وذلك بتعليق العمولة على  
حسابات الاعضاء ودرجها ضمن كشوف التحصيل .  
واقبلوا التحية

رئيس مجلس الادارة

## **تسهيل الاعمال المصرفية**

شكت بعض الجمعيات من عدم تيسير الاعمال المصرفية .  
وقد اذاع البنك التعليمات التالية ليؤكد على الفسرع ضرورة  
انجاز الاعمال المصرفية بالسرعة الواجبة .

منشور رقم ٥٥/٢٢٥ بتاريخ ١٩٥٥/٧/٢

**بخصوص : تسهيل الاعمال المصرفية**



## الى جميع الفروع والتوكيلات

شكت بعض الجمعيات التعاونية من ان بعض التوكيلات لا تؤدي لها الاعمال المصرفية بالتيشير الواجب كما وضع لنا ان بعض التوكيلات لا زالت تطالب الجمعيات بتقديم محضر مجلس الإدارة فى حالة صرف شيك او ايداع مبلغ لحساب الجمعية دون ان تدعو الحاجة لذلك .

فيهم البنك بتوجيه النظر الى ضرورة انجاز جميع الاعمال المصرفية بالسرعة الواجبة لان طبيعة هذه الاعمال لا تحتمل التسويف كما نسترعى النظر الى ان التوقف عن صرف اى شيك يستوجب المؤاخذة القانونية طالما ان الشيك مستوف ولحسابه رصيد .

وبهذه المناسبة نخطر كم ان البنك يقدم القروض للجمعيات التعاونية على اختلاف انواعها ولمختلف الاغراض فاذا ما طلبت احدى الجمعيات قرضا لغير الاغراض الزراعية المعروفة فنرجوكم الاتصال فورا بقسم التعاون لتوجيهكم الى ما يجب اتباعه لتحقيق رغبة الجمعية .

واقبلوا التحية

الوكيل العام

## رسوم الدمغة

شكت الجمعيات من الاعباء التى اضيفت عليها نتيجة لفرض رسوم دمغة على استثمارات القروض والضمان - وقد اوضح سيادة الوكيل العام ان هذه الرسوم تحصلها الحكومة تنفيذا للقانون والبنك على اتصال مستمر بالجهات المسؤولة لاعضاء وعملاء البنك هذا العبء .

\*  
\* \*

هذه هى بعض الصور من الرسائل التى يصدرها البنك الى فروعها بين الفينة والفينة وذلك تقديرا منه لرسالته نحو تدعيم الحركة التعاونية حتى تزدهر وتحقق للوطن ما يعلق عليها من آمال كبار ، ولذلك فان هذا البنك يعد من اكبر المصادر الهامة لتمويل جميع الحركات الاقتصادية فى البلاد .

\*  
\* \*

وفى يوم ١٦/١٠/١٩٥٦ زرنا الوحدة المجمع فى قرية (برنشت) فوجدنا استاذنا الدكتور عبد المنعم هاشم استاذ علم الاجتماع المحترم بمعهدنا فى انتظارنا ، وبعد الترحيب بنا سلمنا الى احد الاخصائيين بالوحدة لانه كان مشغولا بمرافقة

زوار من اوروبا ، وفي صالون الضيافة بدأ حضرة الاحصائي  
يحدثنا عن هذه الوحدة واغراضها بصورة مفصلة ، خلاصتها :  
ان هذه الوحدة المجهزة للخدمات الاجتماعية هي واحدة من  
(٢٥٠) وحدة ، وذلك تنفيذا للسياسة التي اقرها مجلس  
الخدمات من توحيد منشآتها للخدمات الاجتماعية لكل مجموعة  
من القرى تعداد سكانا خمسة عشر الف نسمة على ان تشمل  
الوحدة المجهزة على مدرسة لتعليم ابناء القرية ولحو الامية  
الامية من رجالها ، وتوجد بالمدرسة فروع لتعليم الحرف التي  
تحتاجها القرية ، كفرع للنجارة ، وفرع للحداة وفرع  
لصناعة الالبان . وقسم للارشاد الاجتماعي والزراعي والاقتصادي  
لتوجيه سكان القرية . ودار للحضانة تضم الاطفال الصغار  
الذين تبلغ اعمارهم من ثلاث الى اربع سنوات . وقسم لتدريب  
القرويات على الحياكة وفتونها مع التدبير المنزلي . وعيادة للكشف  
وتقديم الدواء بالمجان . ومحطة للتجارب الزراعية تزود  
الفلاحين بالمشاتل والمنبوتات من كل نوع . وقسم لتربية  
النحل . وقسم لتربية الدواجن . ومخزن تعاوني مع مجموعة

سكينة لموظفى هذه الوحدة المجمة للخدمات . كل ذلك لتنسيق الخدمات الاجتماعية التى يحتاج اليها كل فرد من اهالى القرية بصورة سهلة وميسورة مع تبصيره بمعنى الحياة وكيف يعيش وبعد هذه الاستراحة التى استمعنا فيها الى حديث الاخصائى المحترم عن الوحدات المجمة قمنا بزيارة جميع اقسام الوحدة التى وجدناها منظمة ومرتبة بصورة فنية تدعو الى الاعجاب والتقدير الامر الذى جعل السنتنا تلهج بالشناء والشكر على المسؤولين الذين يعملون طول يومهم بجد واخلاص لانهاض افراد شعبهم الى المستوى اللائق بهم اجتماعيا واقتصاديا . وبعد هذه الجولة العريزة اقيمت لنا مأدبة غذاء فاخرة غادرنا بعدها قرية «برنشت» وكل مبعوث منا يشعر بغبطة عظيمة مع التمنيات الطيبة .

\*  
\* \*

وفى يوم ١٧/١٠/٩٥٦ زرنا الادارة المركزية لجمعية البنزول التعاونية فاستقبلنا مديرها بترحيب جميل كان له احسن الاثر فى نفوس جميع المبعوثين وبعد التعارف وتقديم المربطات

بدأ حديثه قائلا : كان من نتائج اجتياح الازمة الاقتصادية  
التي عمت العالم عقب الحرب العالمية الاولى ان هبطت اسعار  
المحاصيل الزراعية هبوطا شديدا مستمرا اودى بدخل الزراع  
وأربك اقتصادياتهم . ولقد اقترن هبوط المحاصيل هذا بهبوط  
اسعار السلع الاخرى المستوردة والمصنوعة محليا بحيث فقد كل  
شئ . وبارت البضائع فى الاسواق حتى ليبدو انه لم يعد لها  
قيمة اذا استثنينا عددا من المواد لوحظ أن أسعارها استمرت  
مرتفعة بغير مبرر اقتصادى وهذه المواد هى السلع المحتكرة  
التي تنحصر تجارتها فى يد شركة واحدة او عدة شركات تتحكم  
فى تصرفها كيفما تشاء وتحدد اسعارها حسبما تهوى ولقد  
كان من ضمن هذه السلع البترول .

ولما كان البترول محتكرا وتجاربه تحتاج لاستعداد خاص  
فليس من الميسور باى حال من الاحوال ان تنفرد كل جمعية  
زراعية مباشرة استيراده وبيعه لاعضاءها اسوة بما تبنيه لهم  
من اسمدة وتقاوى وبذور فبقى فترة خارج نطاق اعمالها كما  
بقى سعره مرتفعا يبهظ كاهل الزراع ولا يتناسب مع قيمة غلة  
الارض ولا مع اثمان باقى المواد حتى فكر كرام ذوو اقدام وهمة  
ونشاط فى تأسيس جمعية تعاونية خاصة للبترول تستورده

من الخارج وتبيعه لأعضائها من الجمعيات التعاونية ولافراد الشعب فتفيدهم مابدا وتكسر حلقة الاحتكار الذى كان يضرب على البلاد فى ذلك الوقت نطاقا فولاذيا فلا يسمح بتخفيض الاسعار ولا يقبل شركات جديدة تنافسه فى الاسواق .

لاقت الفكرة تحييد الكثيرين من الخاصة فتشجع اصحابها وقرنوا الفكرة بالعمل واسسوا الجمعية التعاونية للبترول فى ٢٤ اكتوبر ١٩٣٤ وانتخبت جمعيتها العمومية لجنة مراقبة ادارة بتاريخ ١٢ نوفمبر ١٩٣٤ وهى ذات رأس مال غير محدود وقيمة السهم فيها اربعة جنيهاات تدفع كلها عند الاكتتاب ومسؤولية المساهمين فيها محدودة بقيمة اسهمهم .

والاسباب التى دعت جماعة التأسيس الى تفضيل نظام التعاون عن نظام الشركات وهى محصورة فى النقاط التالية :  
(أ) الاعفاء من جميع الرسوم الرسمية كرسوم التسجيل وغيرها .

(ب) الاعفاء من الرسوم الجركية على مختلف المعدات والالات التى تستوردها لتأسيسها .

ج) منح تنزيل قدره ٢٥ بالمائة من اجور نقل المعدات والالات على السكك الحديدية .

و) عدم جواز الحجز على اسهم المشتركين .

هـ) رأس مال الجمعية غير محدود يزداد كل يوم بزيادة المساهمين الذين هم المنتفعون منها مباشرة بحيث يصبح المساهم عميلا في آن واحد .

ز) الضمان القوي لجمهور المساهمين في الجمعية من حيث الامانة اللازمة لادارتها والمحافظة على اموالها ومراقبة حساباتها وصحة ما يدون في تقاريرها وميزانيتها السنوية من ارقام ووقائع كل ذلك مكفول باحكام ومواد قانون التعاون .

ح) الجمعية التعاونية للبترول اقدر من غيرها على البيع لاعضاؤها باقل سعر ممكن وذلك لقلّة مصروفاتها ولانعدام الوسيط في معاملتها .

ن) الجمعية التعاونية للبترول لا يمكنها ان تنضم او تندمج مع شركات الاتجار البترولية الاخرى لانها ليست شركة رأس مالية بل هي شركة توفير واقتصاد على اساس تعاوني .

وقد بلغ رأس مالها عند التوقيع على عقد التأسيس ٩٣٢

جنيها موزعة على ٢٣٣ سهما قيمة كل سهم منها اربعة جنيها  
ونظرا لضاآلة رأس المال عند التأسيس ضمن الاعضاء قروض  
الجمعية بصفتهم الشخصية فتمكنآ الجمعية بهذه المحاولة من  
ان تقترض من البنك الزراعى ثمانية الاف جنيه مصرى وبتجمع  
هذا المال القليل شرعت فى انشاء مستودعاتها العمومية من  
اواىل شهر مايو سنة ١٩٣٥ التى تتصل بالميناء رأسا بواسطة  
انابيب تمكنها من تسلم كل الكميات البترولية التى ترد اليها  
عن طريق البواخر الصهرىجية مباشرة .

وقد لاقت الجمعية من شركات البترول منافسة شديدة لا  
هوادة فيها اقامت منها الجمعية الشئ الكثير مما اضطر الجمعية  
الى الدخول فى اسواق المواد البترولية الامر الذى ارغم الشركات  
البترولية المنافسة من تخفيض اسعارها وذلك بالاقبال من  
الارباح التى كانت تجنيها قبل تأسيس هذه الجمعية والتى  
كانت تقدر بـ ٧٥ بالمائة حتى وصل مستوى انخفاض ارباحها  
الى ١٦ بالمائة فى سنة ١٩٣٨ وهذه العملية هى احدى نتائج  
الجمعية التى تهدف اليها فى صالح العضو وبالتالى فى صالح  
جميع المستهلكين المواطنين وما يجدر ذكره هنا ان اعضاء



الجمعية فى سنة ١٩٤٢ رفضوا استلام ارباحهم وطالبوا بتحويلها الى باب الاحتياطى لى تنمو ويتسع مجال تعاملها فى جميع الاوساط . كما ان الجمعية لاقت اهمالا قاسيا من قبل الحكومة فى مشترياتها البترولية ولكن الحرب الفلسطينية التى تعد اكبر تجربة مرت على الوطن العربى جعلت جميع رجال السياسة فى ذلك الوقت يحسون بوجوب التعامل مع هذه الجمعية فى خصوص المشتريات البترولية وذلك صيانة فى امن الدولة ، وبقي هذا الاحساس بدون تنفيذ الى ان قامت ثورة الاصلاح الكبرى فسارعت بالتعامل رأسا مع هذه الجمعية فى كل ما يتعلق بمشترياتها البترولية كعميلة رسمية على الدوام كما انها سلمت اليها جميع الحقول التى اكتشفت فى شبه جزيرة سيناء وزودتها بمعمل ضخم للتكرير الذى مكنها من شراء مواد البترول وهى تقوم بواسطة هذا المعمل بتكريره الى مشتقاته المختلفة ، وقد بلغ رأس مالها الان (مليونان من الجنيهات) واحتياطها (مليونان من الجنيهات، اما عدد اعضائها فقد وصل الى اربعة عشر الف عضوا بعد ما كانوا عند تأسيسها عشرين عضوا ونظرا لمركز الجمعية المالى المتين فهى لا زالت تلاقى اقبالا شديدا لاعضاء جدد للمساهمة فيها والباب امامهم مفتوح

تمشيا مع نظم ومبادئ التعاون التى تسير عليها هذه الجمعية ...  
واستطرد قائلا : كلنا يعلم ان من اهم اغراض الحركة  
التعاونية ترقية الحياة الاجتماعية ورفع مستواها لذلك فقد  
خصبت الجمعية جزءا من اموالها وجهودها للمساهمة فى  
تحقيق هذه الاغراض النبيلة فانشأت مركزين لتربية اولاد  
الفقراء فى منطقتى (الخليفة والمحمدى) كما انها تعمل بين الحين  
والاخر على مساعدة المحتاجين من طلبة الجامعات بدفع اقساط  
مصروفاتهم وشراء كتبهم وكذلك تقدم اعانات سنوية لبعض  
العائلات التى اخنى عليها الدهر .

وتبر الجمعية موظفيها وعمالها فهى تعالج المرضى منهم على  
نفقاتها وايضا المرضى من عائلاتهم كما انها انشأت صندوق ادخار  
بشروط سخية ، وفتحت فصولا فى مستودعاتها لتعليم الاميين  
من العمال . أما الموظفون فقد انشأت لهم قسما خاصا للدراسات  
العلمية والاجتماعية عن طريق المحاضرات . وقد بعثت الجمعية  
على نفقتها عدة بعثات من خريجي كلية الهندسة وكلية التجارة  
الى الخارج ليتعلم اعضاؤها هندسة البترول وادارة المنشآت  
البترولية وعندما اتموا علومهم وانتظموا فى سلك موظفيها

كأخصائيين فاصبح لخبرتهم وعلمهم شأن عظيم فى تحقيق هذا  
الهدف القومى بحيث اصبحت هذه الجمعية تنتج البترول بايدى  
عربية مصرية من الفها الى يائها . وبعهد هذا الحديث المفيد  
الذى افعم نفوسنا بالعزة والكرامة نهض سيادته وهياً لنا  
اوتوبيسا ورحل بنا الى بلدة السويس لكى نشاهد معمل  
التركيز وعندما وصلناه سلمنا الى المهندس المختص بالمعمل  
فتجول بنا فى جميع اقسامه شارحاً لنا جميع دقائقه الامر  
الذى جعل كل مبعوث عربى ينظر الى هذه الضخامة فى الانشاء  
والبناء بقلوب تنبض بالامال الكبار لنهضة العروبة الزاحفة وبعد  
هذه الجولة دعينا الى مأدبة غداء حضرها محافظ مدينة السويس  
المحترم الذى غمرنا بلطفه وحيويته وروحه الجذابة ، وبعده  
جولة قصيرة فى مدينة السويس رجعنا الى القاهرة وقد وضعت  
الجمعية تحت تصرفنا اوتوبيسا لنستعمله فى رحلاتنا البعيدة .

وفى يوم ٢١ / ١٠ / ١٩٥٦ زرنا المركز الدولى للتربية  
الاساسية فى العالم العربى بقرية سرس الليان فرحب بنا  
مديره وطاف بنا فى جميع اقسامه العديدة المتنوعة التى تهتم  
بنهوض الريف العربى وذلك فى الخدمات التالية :

أ - توفير التدريب اللازم للمشتغلين بالتربية الأساسية  
وقيادتها .

ب - اعداد مواد نموذجية للتربية الاساسية مكيفة وفق  
حاجات الجامعات المحلية ومواردها ومستوياتها الثقافية .

ج - تدريب الطلاب تدريبا فنيا على اعداد هذه المواد  
واستعمالها .

د - اعداد العاملين فى ميدان التربية الاساسية او فى  
تحضير المواد التربوية فى الدول العربية بالمعلومات الفنية  
القائمة على الأبحاث الجارية فى المركز توخيا لتشجيع التربية  
الاساسية فى تلك البلاد .

وبعد تناولنا للغذاء فى المركز جلسنا فى صالون  
الاستراحة وبدأ حضرة مدير المركز يشرح لنا الغاية التى انشئ  
من اجلها هذا المركز فى الحديث التالى :

ادرك المؤتمر العام لليونسكو فى دورته الرابعة اهمية  
انشاء مراكز للتربية الاساسية فى انحاء العالم المختلفة ففوض  
المدير العام (بالتعاون مع الدول الاعضاء على انشاء مراكز اقليمية

لتدريب المعلمين والعاملين فى التربية الاساسية و انتاج المواد اللازمة لها ) .

وقد افتتح اول مركز فى بلدة (باتزكوار) بالمكسيك فى ابريل سنة ١٩٥١ واستقبل طلابا من تسع بلاد من امريكا اللاتينية هى : بوليفيا ، وكوستاريكا ، والاكوادور ، وسلغادور وهندوراس وبيرو ، وغواتيمالا ، وهايتى ، والمكسيك .

وعلى اثر انشاء المركز الاول ، وضعت لجنتان من الخبراء تقريراً عاماً يوصى بتأسيس شبكة عالمية من مراكز التربية الاساسية . ورفع ذلك التقرير الى المؤتمر العام فى دورته السادسة ببائيس ، فى ٨ يوليو ١٩٥١ فوافق المؤتمر عليه واذن بانشاء مركز ثان فى سنة ١٩٥٢ .

وتنفذا لقرارات المؤتمر العام ، قبل المجلس التنفيذى لليونسكو العرض الذى تقدمت به الحكومة المصرية لانشاء مركز دولى فى اراضيها فى عام ١٩٥٢ وقرر ان تدعى الدول الاتية للاشتراك فيه سوريا ، والعراق ، ولبنان ، ومصر ،

□ البلدة التى صوتت فى صالح ليبيا اثناء عرض قضيتها على هيئة الامم المتحدة وبصوتها نالت ليبيا الاكثريّة التى بموجبها فازت بقرار الاستقلال .

والمملكة الاردنية السعودية، وبعد افتتاح المركز تقرر ان تشترك فيه ايضا اليمن وليبيا .

وخلال شهر مارس تم التعاقد بين اليونسكو والحكومة المصرية على انشاء مركز للتربية الاساسية فى قرية سرس الليان التابعة لمديرية المنوفية . وقد افتتح ذلك المركز فى يناير سنة ١٩٥٣ .

ويهدف العمل فى (سرس الليان) تطبيقا لمشروع ١٩٤٦ - الى خدمة منطقة منوف بكاملها ، اذ تستخدم تلك المنطقة وفقا لذلك المشروع كمركز نموذجى للتدريب ، تشن فيه حملة على الجهل والفقر والمرض ، بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم والشؤون الاجتماعية والصحة والزراعة، وتساهم وزارة التجارة والصناعة فى تلك الحملة فيما يختص بالصناعات المحلية .

وتتعاون الامم المتحدة والوكالات المختصة الاخرى مع اليونسكو ولبلوغ اهداف المركز وتنفيذ برامجه ويعمل المركز (كهيئة مستقلة لدائرة التربية فى اليونسكو) تحت اشراف مدير تعينه اليونسكو بالتشاور مع الحكومة المصرية ، وقد انتهى المركز تدريب ثمانية واربعين مبعوثا من الدول العربية

خلال صيف عام ١٩٥٤ ، والتحق به فريق اخر من المبعوثين .

هذا ، وبعد هذا الشرح الموجز من طرف حضرة مدير مركز التربية الاساسية المحترم تقدم احد الاساتذة والقيى علينا كلمة شرح لنا فيها معنى وصف التربية الاساسية ثم اغقبه استاذ اخر والقي علينا كلمة اخرى شرح لنا فيها علاقة التربية الاساسية بالنظم التعاونية ولقد وجدت الكلمة الاولى والثانية بمجلة (التربية الاساسية) تحت رقم ٣٦٣ ورغبة منى فى افادة القارئ الليبى الكريم انقلها اليه هنا طبق الاصل فالكلمة الاولى هى كما يلى :

... غاية كل تربية مساعدة الرجال والنساء على ان يعيشوا عيشة اكمل واسعد مما يعيشون ، وان يتلاءموا مع محيطهم المتغير ، وينمو خير العناصر المقدمة لثقافتهم ويحققوا التقدم الاجتماعى والاقتصادى الذى يمكنهم من ان يحتلوا مكانهم فى العالم الحديث وان يعيشوا جميعا فى سلام .

غير ان مندوبى اليونسكو قد تبناوا مصطلح (التربية الاساسية) لم يكونوا مدفوعين بمجرد الرغبة النظرية ، بل انهم استوحوه مما قال (جيمس ين) كما ان اختبارهم للنعت فى

قولهم (التربية الاساسية) كان مبنيا على بعض الاعتبارات العملية .

وترى احدى وجهات النظر ان التربية الاساسية تعنى قبل كل شئ بمناطق العالم المتخلفة النمو سواء اكانت اقطارا بكاملها ام بقاعا معزولة وسط مجتمعات اكثر منها تقدما اقتصاديا . فى مثل تلك الاماكن تنشأ المراكز التربوية والاجتماعية دون ان يتميز بعضها من بعض لذلك كان المصطلح (التربية الاساسية) شاملا فيها لكلا الامرين معا . ويضيق نطاق هذا المصطلح كلما ظهرت المؤسسات او الدوائر المختصة بأمور معينة مثال ذلك تنظيم المدارس الابتدائية تنظيما جيدا يجعل كل الاطفال يذهبون الى المدارس ، انما هو من اهداف التربية الاساسية ، والى ان يتم الوصول الى هذا الهدف تظل المدارس الابتدائية مشمولة فى نطاق التربية الاساسية .

ونعت التربية بانها (اساسية) يوحي للمربين بانها الحد الأدنى او المقدار الذى لا يمكن الاكتفاء من التربية باقل منه ومن غير الممكن طبعا بيان كمية المقدار الأدنى الذى يحتاج اليه العالم بالجملة . ان تعلم القراءة والكتابة امر جوهري فى كل



مكان ، غير ان هذا التعليم وسيلة لغاية ابعد تختلف طبيعتها باختلاف القيم الخاصة بكل ثقافة . ومع ذلك يمكن تعيين منهاج تربوى ادنى لمجتمع ما معين ، فى وقت ما ما معين ، يحوى العناصر الضرورية التى تمكن ابناء ذلك المجتمع من ان يعيشوا عيشة صحيحة عاملة . بهذا الاعتبار تختلف التربية الاساسية عن المؤسسات التى تنشر التعليم (الثانوى والعالى) وان كانت هى التى تضع الاسس التى يقومان عليها . ولا يمكن وصف التربية الاساسية بانها تفى بحاجات الافراد فقط ، لانها فى صفاتها العامة تربية للجماعات تعنى بالكبار والمراهقين بقدر ما تعنى بالاطفال . ويجب على المنهاج (الادنى) ان يراعى حاجات الجماعات ومشكلاتها وان يختار الحلول الصالحة للتطبيق فى المجتمع .

واخيرا يمكن ان ننظر الى التربية الاساسية من ناحية الافراد المستخدمين للقيام بها . انهم فئة من الناس ذوو خبرة عامة فى حقلها الواسع المتشعب . اكتسبوها فى الغالب من تجربتهم الطويلة المتنوعة وامثالهم كان خبراء اليونسكو الذين صنفوا المؤلف الذى جعلنا عنوانه (التربية الاساسية - صعيد واحد للانسانية) ومن ناحية اخرى ان بعض معاهد التربية

تلائم بين عملها والحاجات الماسة للمجتمعات التي تقوم بخدمتها  
كما ان الصفات المطلوبة من (الخبراء) فى التربية الاساسية  
وطبيعة التدريب الذى يرسم للعاملين المستجدين فى هذا الحقل  
تضفى جميعها بعض الوضوح على مفهوم التربية الاساسية .

يتبين لنا ان الوصف القائم على التحديد باسقاط ما لا  
يدخل فى التعريف ، كالوصف الذى جئنا به آنفا ، ليس الا  
تخلصا من صعوبة اعطاء تعريف دقيق . ان ثمة انواع متنوعة  
من الجماعات تختلف فيما بينها بدرجات لا يحصى عددها كما  
لا يحصى عد فروق المعانى للمصطلحات المعبرة عن القيم مثل  
(التقدم) و (النمو) وخير لنا من البحث عن المثل المشترك  
الاصغر ، وسط هذه الدرجات والانواع ، ان ننتقل الان الى  
أمر عملية أكثر فنمتحن تركيب التربية الاساسية معترفين  
بصراحة اننا لم نسر فى معالجتنا الموضوع على طريقة القياس .  
... الخ .

اما الكلمة الثانية فهي كالآتى :

... اذ كانت التربية الاساسية ترمى الى مساعـدة  
الناس على تحقيق تقدمهم الاجتماعى والاقتصادى فعليةـا ان تسير

مصير كل منهاج يسير بمطامح المجتمع الثقافية والاجتماعية  
ويترك الاساس الاقتصادى لحياتهم فى مستوى لا يعين الا على  
الكفاف من العيش تقريبا . زد على ذلك ان التحسن الاقتصادى  
أمر حيوى لبقاء المراكز التربوية وغيرها .

وقد سبقت الاشارة فى الفصل المختص بالاقتصاد الريفى  
الى ان واجب التربية الاساسية ان توصل الى تحسين اشكال  
التنظيم الاقتصادى وكذلك الى تحسين اعمال الحقل . ويمكن  
ان تكون الانواع مختلفة لمؤسسات التعاون الريفى اطارا لمثل  
هذا العمل الجماعى ونخص بالذكر من هذه المؤسسات :  
التعاونيات الريفية للقروض ، والتعاونيات الريفية لتسليف  
البذور وغيره ، والتعاونيات الخاصة بالبيع والشراء ، والتعاونيات  
المختصة بتحويل المنتجات ، وتعاونيات المزارع .

الا ان تحسين الزراعة - ولو كان شاملا - ليس كافيا فى  
كثير من بقاع العالم ، فحيثما تكن طبيعة الارض قليلة الخصب،  
او يكن الانسان هو الممعن فى افقار التربة فان اعادة الخصب  
والانتاج الى الارض عملية بطيئة جدا . وفى الحالات الاخرى  
قد يسبب تكاثف السكان فى بقعة محدودة من الارض احوالا

شبيهة بالمجاعة . ففي مثل تلك الحالات يجب ان نبحث على اسباب الرزق لقسم من السكان خارج ميدان الزراعة ، وقد يكون حل ذلك فى التقدم الصناعى .

فاذا ما وجد رأس المال والموارد التى تسمح بانشاء صناعات ضخمة تقريبا تشغل قسما من اليد العاملة بمقتضى التنظيمات اللازمة للمصانع ، وجب على التربية الاساسية ان تقدم بما يترتب عليها حينئذ من معونة المجتمع على الانتقال من الحياة الريفية الى الحياة العمرانية فى المدن ، ويكون ذلك بوجه خاص اذا ما حدثت هجرة من الريف الى المدن ، اذ يلاقى العمال المهاجرون صعوبات تختلف كل الاختلاف عن الصعوبات الموجودة فى المواطن المستقرة من المدن والريف . اما التدريب المهنى الحقيقى للعمال ورؤساء الورشات والمديرين لتلك الصناعات فان من خصائص التعليم والتدريب الفنيين، وربما تعهد تنظيمه اصحاب الصناعات انفسهم . غير ان التصنيع السريع المكثف حالة استثنائية وليس هو القاعدة ففي اغلب الاحوال يكون حل مشكلة تكاثف السكان وعدم كفاية الارض المزروعة ، فى ايجاد اعمال جديدة ابسط مما تقدم ، تستغرق كل اوقات المعلمين فيها او بعضها .

اما الاعمال المحتاجة لكل وقت المشتغلين بها فيمكنه ان توجد بظهور الصناعات الصغيرة ذات الرأسمال القليل التى تزيد حالا فى قدرة المنطقة على الانتاج وذلك بالاستفادة من الموردين المتهيين وحدهما دوما وهما : المواد (الخام) المحلية ، والايدي العاملة غير المختصة وقد دلت التجارب المكتسبة حتى الان فى ميدان تنمية الصناعات الصغيرة على انها قادرة على انتاج حاجات كثيرة باسعار مقبولة ، مثل الاسمنت والاجر والقرمين والوانى الفخارية والخزفية ، وكبريتات النشادر ، وفحم الكوك ، والقطران ، وحمض الكبريت ، والاسمدة الكيماوية وصب الحديد ، والسكر الاحمر . وكذلك فانه من الممكن انشاء مستودعات لمخزن الحبوب والاستفادة من مختلف المنتجات وتعليب الاغذية ، وبناء المخازن للتبريد والحفظ . وقد دلت التجارب المكتسبة من بلاد مختلفة بما فيها المناطق المختلفة النمو اقتصاديا ، ان اصلاح الطرق واعمها للوصول الى تلك المقاصد انما هى الطريقة التعاونية .

واذا لم توجد تعاونيات او كانت فى حالة ابتدائية جدا كانت الحاجة ماسة الى خبير فى التعاونيات قد يؤتى به من خارج البلاد ، الا ان الغالب امكان ايجاده فى البلاد ذاتها بين

موظفى المحاسبة للجمعيات التعاونية او بين موظفى مصلحة  
التعاون . و يقتضى النظام التعاونى ان يجمع الاعضاء انفسهم  
رأس المال اللازم للمشاريع التعاونية (كالتسليف) والشراء  
والخزن ومحلات العمل . . . الخ . وهى قاعدة صالحة مجربة  
يحسن التمسك بها بقدر الامكان وهى ايضا صالحة للتطبيق  
حتى فى المجتمع الفقير ، ولا يشترط ان يكون رأس المال ضخما  
لان المشاريع التعاونية تبدأ صغيرة وليس المطلوب ان يكون رأس  
المال متناسبا مع المشاريع الكبيرة المأمولة فى المستقبل بل مع  
الحاجات الواقعية الحاضرة ويحسن علاوة على ذلك دفع ارباح  
الاسهم على اقساط كلما حسنت ارباح المشاريع الوضع المالى  
لحملة الاسهم . ويمكن ايجاد جزء من رأس المال بالعمل اى  
باشغال العمال غير المدربين فى اعمال الحقل وفى نقل الحاجات والمواد  
المختلفة وفى اعمال البناء فى المواطن التى تبنى بالطنيين او  
الاستفادة من العمال المدربين بعض التدريب فى صنع بعض  
الحاجات كأساس البيوت مثلا ومن الممكن ان تدارك القسم  
الآخر من رأس المال اللازم بالاستقراض من تعاونية التسليف  
ويضمن هذا القرض اعتماده على المسؤولية المتضامنة غير المحددة  
لسائر الاعضاء ويمكن ايضا تدارك ذلك القسم من رأس المال

بطريقة بطيئة بمعوّنة جمعية تعاونية للتوفير وعدا هذا تستحصل الجمعيات التعاونية فى عدد من الاقطار على قروض قصيرة الاجل او متوسطة فى اجالها من الاموال العامة لكى تنمى رأس مالها الذى تشغله .

والتعاونيات قيمة تربوية كبيرة فى ذاتها الى جانب كونها من الوسائل الفعالة التى ولا شك فيها للتقدم الاقتصادى فهى تنظم المجتمع الريفى تنظيما عمليا يعين على تربية افراده بالتدريج وبما ان الجمعية التعاونية تعبر عن حاجات اعضائها ورغباتهم ، لا نستغرب اذا رأينا امثلة كثيرة أهتمت فيها التعاونيات فى المدارس لكى يكتسب النشء الجديد عادات التعاون وفى وسع المدرسة عندئذ مزج التعليم النظرى المتصل بالتعاونيات بالممارسة العملية .

\*  
\* \*

وفى ٢٢/١٠/١٩٥٦ زرنا الجمعية التعاونية المنزلية بالاسماعيلية فاستقبلنا مديرها بحفاوة عظيمة وبعد اجراء عملية التعارف وتناول المرطبات بدأ سيادته يحدثنا عن هذه الجمعية والاطوار التى مرت بها منذ تأسيسها الى هذا اليوم وقد

بدأت فى نشأتها الاولى فى شكل دكان صغير برأس مال قدره (٧٩ جنيه) ولكنها اليوم اصبحت ذات فروع كثيرة تفى بحاجة المستهلك فى كل ما يحتاج اليه من مأكـل ومشرب وملبس حتى حتى بلغ رأس مالها الان (٨٩٢٩ ج) واحتياطيها (١٠٨٦١ ج) اما عدد اعضائها فقد بلغوا (٣٠٠٥) من الاعضاء ، عملت الجمعية التعاونية كل ما فى وسعها فى خدمتها من الناحية الاجتماعية فقد انشأت لهم اربع دور للسينما بين شتوية وصيفية وشاطئا على بحيرة التمساح كلفها (٨٩٧٤ ج) واعدت لها سيارتين لنقل المصطافين ثمنها (٣١٠٠ ج) وساهمت فى انشاء مدرسة ثانوية كلفتها عشرة الاف جنيه ، وقدمت لوزارة الصحة مبلغ اربعة الاف جنيه مساهمتها فى تكاليف مركز لرعاية الطفل فى المدينة مع الحمام الشعبى . والجدير بالذكر هنا هو قيام هذه الجمعية التعاونية المنزلية بواجبها الوطنى والانسانى على اتم وجه وذلك فى اوائل سنة ١٩٥٢ عندما فرض الاستعمار نفسه على المدينة واقفل جميع الطرق المؤدية اليها فسارعت لفتح أبوابها لكافة اهل المدينة دون مراعاة شروط العضوية - لتموينهم بجميع حاجياتهم بأسعارها الرسمية . فكانت حركتها اكبر ضربة وجهتها الى كل محتكر ومستغل علاوة على الاحتفاظ بمعنويات



الاهالى النفسية مرتفعة طيلة ايام الحصار .

\*  
\* \*

وفى نفس اليوم اى يوم ٢٢/١٠/١٩٥٦ زرنا جمعية صيادى الاسماك ببور سعيد (الخالدة) فوجدنا اعضاءها قد اعدوا لنا حفلة شاي فى (سرادق) جميلة وبعد القاء كلمات الترحيب من طرف احد اعضائها تجاذبنا معهم الحديث حول كيفية تأسيس هذه الجمعية التعاونية ، فعرفنا منهم ان صناعة صيد السمك وبيعه ليست من الامور السهلة ولكي يكون سهلا فى انتاجه ومربحا فى بيعه يجب توافر المعدات اللازمة لها كتحضير اسطول صيد مجهز باحدث الالات ومزود باحسن الشباك وامتنها ، وبجانب هذا الاسطول يجب ايجاد عدة سيارات لحمل السمك من مراكز اصطيادها ونقله الى اسواق استهلاكه فى المدن ، ويتبع سيارات نقل السمك وجود ثلاجات فى مراكز مدن الاستهلاك حتى تتفادى فساد السمك الذى يفيض عن حاجات المستهلك فى اليوم الذى يليه وبعد مرور من الوقت الذى نرجو فيه ان تتضخم عمليات قيمة احتياطياتنا - يكون فى امكاننا تأسيس عدة صناعات منها :

أ - صناعة حفظ السمك فى علب .

ب - صناعة استخراج (زيت السمك) .

ج - صناعة السماد من فضلات السمك وعظامه .

هـ - صناعة طحن السمك .

فالاولى تفي بحاجة السكان الذين تعودوا تناول  
(السندوتش) فى المقاهى والهوتيلات وايضا لدى مختلف طلاب  
المدارس والجامعات وكذلك العمال فى مصانعهم والجيش فى  
ثكناتهم والنح ...

والثانية تفي بحاجة الصيدليات والمستشفيات وغيرهما من  
المؤسسات الصحية ...

والثالثة تفي بحاجة المشتغلين بالزراعة التى هى حرفة  
معظم السكان .

والرابعة - تفي بحاجة المستشفيات وكل الافراد الذين  
شملهم الوعي الصحى للانتفاع بمادة (البروتين) النافعة لكل  
انسان .

وكل هذه الامكانيات الموجودة والناجمة عن صيد السمك  
لا يمكن اظهارها الى حيز الوجود بصورة انفرادية الا على اساس

تعاونى لذلك سرعان ما اجتمعنا وقررنا تأسيس هذه الجمعية التعاونية لصيد السمك فى يوم ١٤ يوليو ١٩٥٣ بعضوية ١٣٩ عضوا وبرأس مالها (٦٥٠ ستمائة وخمسون جنيها) وقد لاقينا من حكومتنا المظفرة تشجيعا لا حدود له فقد استلمنا عدة قروض ذات آجال طويلة ومتوسطة مع هيباتها المتكررة بين الحين والآخر حتى نتمكن من المضى قدما نحو اغراضنا المنشودة بحيث نتحول اجتماعيا - من صايدين محتقرين فى نظر بعض الناس الى منتجين تجاريا وصناعيا وبالتالى الى مساهمين فى زيادة الثروة القومية . ثم احضروا لنا تاكسيات حملتنا الى مقر اسطولهم وهناك ركبنا احدى قطعه وبدأت تمخر بنا عباب بحر القناة فكانت فرصة عظيمة لنا لا تنسى، والذي يلفت النظر حقا ذلك الوعي التعاونى الفياض الذى ظهر بوضوح تام على وجوه اعضاء الجمعية فى شكل حماس وايمان واعتقاد جازم بالرغم من قلة ثقافتهم العلمية ، وتأخرهم الاجتماعى الامر الذى جعلنا نكبر فيهم هذه الروح العظيمة راجين من الله ان يوفقهم فى عملهم المشمر .

\*  
\* \*

وفى يوم ٢٣/١٠/١٩٥٦ زرنا مديرية التحرير فاستقبلنا

الاستاذ محمد راشد المحترم مدير الاتصال بمديرية التحرير  
وبعد التعارف وتقديم المربطات شرع يحدثنا عن الاسباب التى  
دفعت المسؤولين الى اصلاح هذه الاراضى الصحراوية وتعميرها  
بالايادى العاملة وذلك نتيجة لازدياد تعداد السكان دون زيادة  
رقعة الارض المنزرعة . ثم بدأ يحدثنا عن الاعمال التى تم  
انجازها الى نهاية سنة ١٩٥٦ وذلك فى النقاط التالية :

« تم بناء قرية (صابر) وقرية عمر (شاهين) وقرية (عمر  
مكرم) . »

«تحتوى كل قرية على حوالى (٤٠٠) بيت ، فضلا عن  
المرافق العامة وجميع الخدمات الطبية والثقافية والاجتماعية ،  
وكل بيت مزود بالماء والكهرباء» .

«بلغت مساحة الارض المنزرعة الان بالمديرية ثمانية عشر  
الف فدان ، وعدد الاشجار التى غرست ثلاثمائة الف شجرة من  
البرتقال واليوسفى والنخيل والمانجو ، علاوة على ما غرس من  
اشجار (مسدات الرياح) التى تزيد عن ثلاثمائة الف شجرة  
حتى الان» .

«وانواع المزروعات التى نجحت هى القمح والفول

والبرسيم بنوعيه والذرة ، كما نجحت زراعة الخضر والبقول والبطاطس والطماطم والباذنجان والبصل والثوم وغيرها .

«يبلغ طول الترع والفتحات التي شقت للرى نحو (٧٠ كيلو متر) ، وتم تبطين المراوى اللازمة لمساحة ٦٥٠٠ فدان ، وقد نجحت تجربة الرى بطريقة الرش (اي انابيب الاسمططار) ، وكذلك تم تكوين الجسور الرئيسية والفرعية للارض المستصلحة وتبلغ طول الجسور الرئيسية (عرض ٩ متر) (٧٠ كيلو متر) والجسور الفرعية (عرض ٥ امتار) (٤٠ كيلو متر) منها ما رصف بالخرسانة ومنها ما رصف بالاسفلت» .

«وتوجد بكل مركز من قرى المديرية مجموعات كبيرة من قطعان الماشية الممتازة كألبقار (الفريزيان ، الهيروفورد) واغنام (المورينو) وقد اسست حظيرة نموذجية تعد اكبر حظيرة للدواجن فى الشرق العربى بها ارقى انواع لاسلالات وتخرج معامبل التفريغ (اربعين الف كتكوت) كل ثلاثة اسابيع» .

«لقد تم انشاء قرية (بدر) التى اعدت لتكون مركزا صناعيا هاما ، وقد تم انشاء مصنع معونة الشتاء فيها كما انه تم التعاقد

□ لقد ثبت بعد الاختبار ان هذه البقرة تدر ٦٠ رطلا من اللبن كل يوم .

على شراء اكبر مصنع للاغذية فى الشرق لتعبئة الخضر والفاكهة  
التي تنتجها جميع القرى بالمديرية» .

«وبقرية (عمر شاهين) مدرسة فنية تعتبر الاولى من  
نوعها ، وان عدد الحرف والمهن التى يعمل افرادها فى قسرى  
المديرية يبلغ حوالى (ثمانية وتسعين حرفة) مختلفة وكلما اتسع  
مجال هذه الحرف فى المستقبل تكون المدرسة الفنية اكبر مورد  
لها من الخريجين الذين استوعبوا فنون حرفهم ومهنتهم علميا  
وعمليا» .

«وقد سنت المديرية نظاما اجتماعيا تعتمد الحياة فيه على  
الدين والرياضة والموسيقى اما حياتها الاقتصادية فهى تسير  
على اساس النظام التعاونى الموجه» .

«والاراضى المستصلحة زراعيًا فى جميع هذه القرى  
المنتشرة بمديرية التحرير توزع على المزارعين الذين يطلق على  
كل مزارع منهم اسم (المنتفع) بحيث يكون فى حيازته بصفة  
تملك خمسة افدنة مع المنزل والماشية يسدد ثمنها على اقساط  
فى خلال ثلاثة وثلاثين سنة ، وذلك بان يوقع المنتفع عقد التملك  
للارض بعد فترة التمرين التى يعتبر فيها مستأجرا للارض لمدة  
ثلاث سنين» .

ويشترط فى المنتفع ان يكون معدماً لا ارض له ، وان يكون من منطقة زراعية مزدحمة بالسكان (كمديرية المنوفية) بالوجه البحرى من القطر المصرى ، وان يكون قد انهى الخدمة العسكرية وان يكون متزوجاً ولا يزيد عدد ابنائه عن ثلاثة عند قبوله . وان يكون قد اجتاز الكشف الطبى بخلوه من الامراض .

. وبعد سماعنا لهذه البيانات القيمة التى تدل دلالة عملية بكل وضوح وجلاء على وثبة ارض الكنانة فى النهوض باقتصادياتها طاف بنا سيادته فى قرية (أم صابر) ، وبينما نحن نتجول قرب تجمع مساكن القرية اذ بنا نلتقى صدفة باحد المنتفعين وهو خارج من منزله ، فسارع يحيينا بتحية العروبة والاسلام مشبوبة بمعنوية عالية ، ويصر علينا بكرم حاتمى على ان ندخل مسكنه ولو لنشرب كأساً من الشاى ، وما ان دخلناه حتى القينام نظيفا فى جميع اركانه ، وانيقا فى ترتيب اثاثه ، كل شىء فيه ينطق بانبعاث انسان جديد اجس بوجوده ، وشعر بكرامته ورجولته ، فنفض عن نفسه غبار المذلة والانكسار التى علقّت بجسمه ايام افتراشه الارض بجانب الجاموسة والحمار .

□ ثم اقيمت لنا بمركز المديرية مأدبة غذاء فاخرة ، وبعد استراحة قليلة تبادلنا اثناءها اعز الامال والاماني غادرنا المديرية وكل منا (اي المبعوثون) يحمل في نفسه اجمل المشاعر المفعمة بالعزة والكرامة والغبطة التي يرجو الا تقف عند حدود الشعور والتمنى فقط بل يرجو اجتياز هذه المشاعر الى مراحل العمل، وما احوجنا نحن (ابناء العروبة في جميع اجزاء وطننا العربي من الخليج العربي الى المحيط الاطلسي الى تحقيق تلك المعاني السامية والاغراض النبيلة التي صاغها المرحوم امير الشعراء (احمد شوقي) في قصيدته المشهورة (سلوا قلبي) وفي هاذين البيتين بالذات التي ترددهما لنا بين الحين والآخر وباستمرار صاحبة الفن الرفيع والصوت البديع السيدة ام كلثوم اطال الله في عمرها حيث تقول :

وما نيل المطالب بالتمنى

ولكن تؤخذ الدنيا غلابا

وما استعصى على قوم منال

اذا الاقدام كان لهم ركابا

---

□ ان مساحة مديرية التحرير التي تنوى الحكومة المصرية استصلاحها بكاملها هي مليون فدان من الاراضي الصحراوية .



وفى يوم ٢٥/١٠/١٩٥٦ سافرنا الى مدينة الاسكندرية  
وعند وصولنا ذهبنا الى منطقة «ابيس» التى تقع فى الجزء  
الجنوبى الشرقى لمدينة الاسكندرية وهى تخضع اداريا لمديرية  
البحيرة بمركز كفر الدوار ، فاستقبلنا مدير عمليات اصلاح  
الاراضى بالريف المصرى ببشاشة وترحاب جميلين وبعد اجراء  
عملية التعارف وتقديم المبررات بدأ يحدثنا حضرته عن هذا  
المشروع قائلا :

انشأت الهيئة المصرية الامريكية لاصلاح الريف بموجب  
الاتفاقية التى ابرمت بين الحكومتين المصرية والامريكية فى  
١٩ مارس سنة ١٩٥٣ .

وقد تضمنت هذه الاتفاقية رسم خطة معينة للتعاون الفنى  
بين الحكومة المصرية - ممثلة فى المجلس الدائم لتنمية الانتاج  
القومى المصرى والحكومة الامريكية ممثلة فى بعثة العمليات  
الامريكية فى مصر على اساس تنفيذ برنامج نموذجى واسمع  
النطاق يهدف الى رفع مستوى الحياة الريفية بمديرتى «البحيرة  
والفيوم» .

وقد تضمن هذا البرنامج ما يلى :

١ - اصلاح واستزراع حوالى (٨٠ الف) فدان من الاراضى

الجديدة بمديريتى البحيرة والفيوم .

٢ - انشاء المساكن اللازمة للسكان مع الخدمات العامة .

٣ - اسكان حوالى (١٦) الف اسرة من المزارعين المعدمين

بالاراضى المستصلحة .

٤ - التعاون مع الجهات المختصة لتوفير ما يلى :

أ - التدريب المهنى وتدريب شباب الريف طبقا لظروف

البيئة على اساس الزراعة العملية واساليب السرى

ب - توفير الارشاد الزراعى .

ج - العمل على تحسين وتسويق وصناعة المنتجات

الزراعية .

د - تحسين مستوى الصحة العامة عن طريق توفير البيئة

الصحية والخدمات الطبية والتدريب والتعليم

الصحى .

هـ - المساعدة فى تنمية الصناعات الصغيرة والحرف

اليدوية .

و - العمل على تحسين المجتمع الريفي عن طريق تدريبه  
على ادارة شؤونه بنفسه .

٥ - تحسين وتنمية شبكة الطرق لتيسير وسائل النقل  
بين المزارع والاسواق .

اما عن طريقة كيفية تمويل المشروع فاستطرد قائلا :  
نصت اتفاقية البرنامج على ان تساهم كل من الحكومتين  
فى تقديم الاموال اللازمة لتنفيذ هذا البرنامج فى مدة غايتهما  
نهاية سنة ١٩٦٠ وذلك بواقع قدره (٥,٤٥٠,٠٠٠ جنيها) من  
الحكومة المصرية و (١٠,٠٠٠,٠٠٠) دولارا من الحكومة  
الامريكية اى ما يوازى (٣,٤٦٩,٧٨٢ جنيها مصرية) .

تودع المبالغ لحساب الهيئة بمقتضى هذا الاتفاق وتبقى  
مخصصة لبرنامج التعاون طوال مدة سريان هذا الاتفاق بصرف  
النظر عن السنوات او الفترات المالية الخاصة بالطرفين .

كما ان جميع الالات والاجهز والمواد التموينية التى تمتلك  
لحساب برنامج التعاون تصبح ملكا للهيئة ولا تستخدم الا  
 لتنفيذ هذا الاتفاق واذا تبقى منها شئ بعد اتمام البرنامج يصبح  
 ملكا للحكومة المصرية .

اما ارصدة الهيئة الاصلية التى تبقى بدون صرف وبدون ان تخصص لمواجهة اى التزام عند انتهاء العمل ببرنامج التعاون فانها يجب ان ترد الى الطرفين وذلك بنسبة مساهمة كل من الحكومتين بمقتضى هذا الاتفاق وما قد يحدث فيه من تعديل او زيادة من وقت لآخر .

ثم عرج سيادته فى حديثه عن منطقة (ابيس) التى نحن فيها فقال :

ان لهذه المنطقة التى تقدر بحوالى ٢٤ الف فدان ميزة اقتصادية كبرى وذلك بالنسبة لقربها الشديد من مدينة الاسكندرية . ومن اهم الامور التى تبرز اهميتها الاتجاه العام فى مدينة الاسكندرية للانتفاع بالاراضى الحالية المحيطة بالمناطق السكنية لبناء المساكن والمصانع المختلفة مما جعل منطقة ابيس من المناطق الهامة لتموين اسواق المدينة بما يلزمها من ماشية وحاصلات زراعية وخضروات وفاكهة وما يتبع ذلك من توسع فى منتجاتها عن طريق تطبيق الاساليب الحديثة لتصنيعها . ونتيجة لهذا كله يمكن ان ان تكفى المنطقة حاجة الاسكندرية من الناحية الاستهلاكية مع تموين السفن التى ترسو فى مينائها . اما ما يفيض بعد ذلك فيمكن استيعابه فى اسواق اخرى خارج

الاسكندرية ، كما يمكن ايضا تصديره الى الخارج بعد التوسع  
فى طرق حفظ المعلبات المختلفة .

وقد تسلمت الهيئة هذه المنطقة التى تبلغ مساحتها حوالى  
( ٢٤ الف ) فدان كما ذكرت سابقا فى اول فبراير سنة ١٩٥٤  
ومنذ ذلك الحين تم غمر غسل ( ٥ الاف ) فدان لان هذه الارض  
كانت اصلا جزءا من بحيرة مريوط ، وتحسين وزراعة ( ١٧٠٠ )  
فدان منها ، وقد انتهت عملية انشاء الطرق الموصلة من  
الاسكندرية الى القرية الاولى التى تم بناؤها واعدت لسكان  
الملاك الجدد . (المنتفعين) كما تم مد المنطقة بمياه الشرب النقية  
وبالكهرباء .

وللقرية الاولى التى تم بناؤها فى هذه المنطقة تشتمل  
على ما يلى :

( ٧٠ ) مسكنا يتكون كل منهما من طابقين

( ١٠ ) مساكن يتكون كل منهما من طابقين خصصت

للموظفين الكتبة وللعمال الفنيين .

( ٢٤ ) مسكنا لسكنى اصحاب المهن والمشتغلين بالخدمات

العامة .

(١٢) مسكنا لسكنى الموظفين الغنيين •

مع جامع ومدرسة ، وبناء يضم حمامات ومغاسل عامة ،  
وبناء يضم مركزا اجتماعيا ووحدة علاجية وبناء يحوى جمعية  
تعاونية ومخزن للاسمدة وسبع دكاكين ، ومحطة للانارة ، وبناء  
يضم ادارة القرية •

وتعتبر القرية الاولى بمنطقة (ابيس) باكورة انتاج الهيئة  
وهى مبنية بالطوب الاحمر ولها سقف من الخرسانة المسلحة  
وجميع طرقها مرصوفة ومضاءة بالكهرباء والقرية مزودة بمياه  
الشرب النقية • وقد روعى فى كل مسكن ان يكون ملائما  
للفلاح المصرى فالحقت به حظيرة بها مدخل خاص كما ان بها  
اماكن خاصة لتخزين السماد العضوى والقمامة وتبلغ تكاليف  
المنزل الواحد بما فى ذلك الحظيرة والفرن حوال ثلاثمائة جنيه •

والافران التى زودت بها منازل هذه القرية الجديدة هى  
من طراز جديد دوعى فى تصميمه فى الوقود المستهلك مع منع  
صعود اى شرارة من مدخنه تلافيا لأخطار الحريق مع توزيع  
الحرارة الداخلية توزيعا متساويا مما يجعله ملائما للبيئة  
الريفية • ولا شك ان هذا النوع من الافران حدث هام فى حياة

الفلاح المصرى ، وفى تعميمه ما يجنب القرية المصرية ويلاط الحرائق التى تعتبر من اكبر الاخطار التى تهدد المناطق الريفية كما سيوفر على الاقل نصف الوقود المستعمل حاليا .

اما عن الخدمات الاجتماعية فهى من الاهداف الرئيسية للهيئة وذلك سعيا منها لخلق مجتمع نموذجى من القوريين للاقتداء به والنسج على منواله ، وكذلك تنسيق النواحي المختلفة للخدمات بالريف المصرى ، بحيث تحدد الاماكن التى يختار منها المنتفعون والقواعد والشروط التى يختارون على اساسها وتحدد الفترة التوجيهية اللازمة لهم وطريقة هذا التوجيه مع توفير الخدمات الاجتماعية كانشاء المراكز الاجتماعية وجمعيات الاصلاح والجمعيات التعاونية والاندية الريفية وكذلك تقدير الخدمات الذى يمكن ان تقدمها المصالح الحكومية للهيئة .

والهدف الاساسى الذى ترمى اليه الهيئة من وراء اصلاح الاراضى الجديدة بمنطقة (ابيس) هذه التى تقع - كما ذكرت لكم سابقا - بمديرية البحيرة ومنطقتى ( قوته وكوم او شيم ) بمديرية الفيوم ، هو تمليك واسكان عدد كبير من العائلات من المعدمين الزراعيين بالارض المستصلحة وقد قررت اللجنة

فى اختيارها لهؤلاء المنتفعين ان يكون التوزيع سدس الاراضى على العمال المشتغلين فى اصلاحها ، وان يوزع السدس الثانى على المزارعين المعدمين فى ضواحي الاسكندرية وان يوزع الثلثان الباقيان على المزارعين المعدمين الذين يختارون من عشرة قرى مزدحمة بالسكان من مديرية البحيرة .

ومن الشروط التى يجب توفرها لدى كل منتفع هو ان يكون مزارعا من المعدمين خاليا من الامراض لا تزيد سنه على الخامسة والاربعين كما ان عدد افراد أسرته لا تزيد عن ستة افراد . وبعد توفر هذه الشروط يوقع المنتفع عقد التمليك بعد فترة التمرين الذى يعتبر فيها مستأجر للارض لمدة سنة تقريبا، وهى مدة كافية للتحقق من صلاحيته .

ومساحة الارض الذى يمتلكها المنتفع هى ستة افدنة مع المنزل قدرت تكاليفها من قبل الهيئة بمبلغ قدره (٨٥٥ ج) يسدده المنتفع على اقساط فى خلال (ثلاثة وثلاثين سنة) ويتولى مهمة تحصيل هذه الاقساط مجلس ادارة القرية الذى يتكون من مدير متخصص فى الشؤون الاجتماعية والزراعية وممن طبيب القرية ومن ناظر مدرستها ومرشدها الزراعى بصورة غير



غير دائمة ، وعندما يتدرب سكان القرية على حل مشاكلهم بانفسهم فانهم سيحلون محل هذا المجلس عن طريق الانتخاب .  
وختم كلمته قائلا : هذه هي الاعمال الاساسية التي تقوم بمباشرتها كما ذكرتها الى حضرتكم الان بصورة موجزة للغاية ، ويرجع الفضل فى نجاح الهيئة فيما اتمته من مشروعات الى التعاون الوثيق الذى يربط اقسامها المختلفة من ناحية والى التعاون الفنى الصادق بين كل الخبراء المصريين والامريكيين من ناحية اخرى مع تعاون الوزارات والمصالح المختلفة التى تعمل للنهوض الريفى ، ثم طاف بنا فى جميع اقسام القرية وكل منا يربط ما سمعه بما يشاهده فكان بحق مطابقا كل المطابقة فكنا نرى الخبراء المصريين جنبا الى جنب مع العمال والمنتفعين يعملون بجهد ونشاط ، وقد بدت على وجوههم سيمات العزم واليقين الصادق بازدهار مستقبلهم ، الامر الذى جعلنا نؤمن بقبول القائل والفخر يملأ جوانحنا - من سار على الدرب وصل .

ولارتباطنا بموعد مع مدير مستودعات البترول لجمعية البترول التعاونية فى الاسكندرية غادرنا منطقة (ابيس) شاكرين لمديرها حسن استقباله وجميل ترحابه .

وفى يوم ٢٦ / ١٠ / ١٩٥٦ زرنا الجمعية التعاونية الزراعية  
الزراعية للتوريد والتسليف بمدينة الاسكندرية وفى قاعة  
اجتماعاتها استقبلنا من طرف مديرها واعضاءها استقبالا حافلا  
بالمحبة والتكريم وبعد التعارف وتناول المبردات نهض رئيس  
مجلس ادارتها وبدأ يحدثنا عن تاريخ تأسيس هذه الجمعية  
الى يومنا هذا بصورة موجزة ، انقله الى القارئ الكريم ليقارن  
ويتأكد بنفسه مدى صلاحية النظام التعاونى لكل المجموعات  
والعناصر فى كل من الناحيتين الاقتصادية والاجتماعية .

استهل سيادته كلامه بالقول الاتى : كان جميع المزارعين  
يبيعون محاصيلهم من الخضر والفاكهة وغيرها فى اسواق  
للجملة يملكها نفر من تجار المدينة ويعاملونهم معاملة تعسفية  
ويغشونهم فى الوزن والحساب ويماطلونهم فى السداد ليظل  
المزارعون تحت رحمتهم دون محاسب ولا رقيب ولم يكن امام  
المزارعين غير الخضوع لهؤلاء التجار ، اذ لا سبيل لبيع  
محاصيلهم الا فى هذه الاسواق والوقوع بين برائثن هؤلاء  
التجار الجشعين .

امام هذه الصعاب كلها التى لها اثرها على محصولهم  
الزراعى بدأ المزارعون فى سنة ١٩٢٩ يفكرون فى تكوين جبهة

من انفسهم للدفاع عن حقوقهم وفى تلك الفترة وصل الى مسامعهم الدعاية التى يقوم بها موظفو التعاون لتأسيس جمعيات تعاونية زراعية وغيرها ، وبلغهم اغراض مثل هذه الجمعيات وفوائدها فوجدت هذه الدعاية اذانا صاغية من المزارعين واستعدادا فى نفوسهم ، وخير انواع التعاون ما كان وليد الحاجة .

فتأسست الجمعية فى شهر ابريل سنة ١٩٢٩ برأس مال قدره (مائتان وسبعون جنيها) اكتب به (اثنان وعشرون) عضوا وسرعان ما اقبل المزارعون على عضويتها فبلغ رأس المال فى اخر سنة ١٩٤٩ الى مبلغ (ثلاثة الاف وتسعمائة واحد عشر) جنيها وعدد الاعضاء (خمسمائة وسبعون) عضوا .

وبدأت الجمعية اعمالها بتوريد طلبات الاعضاء من البذور والتقاوى والاسمدة بانواعها وتقديم السلف لهم للصرف منها على زراعتهم . وفى يناير سنة ١٩٣٠ بدأ مجلس ادارة الجمعية يفكر فى امر تصريف محاصيل الخضر فكانت الخطوة الاولى ان اتفق المجلس مع احد تجار الجملة على ان يورد اعضاء الجمعية لسوقه جميع محاصيلهم من الخضر بشرط ان يحسن معاملتهم ويعمل على ضبط الحساب وصحة الوزن ودفع الاثمان

اولا بأول ويعطى الجمعية جزءا من ثمانية اجزاء من العمولة  
التي يتقاضاها منهم نظير قيامه بالبيع وهى ٨ بالمائة .

وفى اخر السنة المذكورة لوحظ انه رغما من اشراف  
الجمعية على حسابات الاعضاء والتوسط لدى التاجر المذكور  
لحسم اسباب الشكوى ان كثيرا من هذه الاسباب لا يزال باقيا  
ولما وجد القائمون بادارة الجمعية فشل هذه التجربة عزموا على  
انشاء سوق خاص للجمعية لتصريف محاصيل الاعضاء من الخضر  
والفاكهة ، وفتحوه فى شهر يناير سنة ١٩٣١ فحاربة التجار  
محاربة عنيفة استخدموا فيها كل ما لديهم من حيل ونفوذ وبما  
لديهم من مال وفير خصوصا بالنسبة لحالة الجمعية المالية  
فى ذلك الوقت ، وبعد ثلاثة شهور من وجود السوق كادت  
هذه المنافسة ان تقضى على الجمعية بالافلاس امام ضغط التجار  
غير ان اخلاص الاعضاء لجمعيةهم والتفافهم حولها شجعهم على  
الثبات ونشر الدعوة بين المزارعين جميعا وتوضيح فوائد  
الجمعية ، وخطر المولدين الذى تركهم فريسة للاستادنة بالربا  
الفاحش ، فزاد اقبال المزارعين على عضوية الجمعية وسارت  
الى الامام وانتهت العاصفة وانتصر التعاون كشأنه دائما اذا  
وجد تكاثفا وتساندا واخلاصا . وبهذا التكاثف والتساند

والاخلاص اصبح نحو ٩٠ بالمائة من جملة محاصيل الخضر والفاكهة التى تزرع بضواحي مدينة الاسكندرية تباع فى سوق الجمعية وتحت اشرافها ٠ ثم دعت الحاجة الى افتتاح سوق اخر (بحجر النواتية) عند مدخل المدينة وبعد فتحه جعلت موعد البيع فى السوق الاول الموجود بالسكة الجديدة فى الصباح الباكر كما هو موعد البيع فى السوق الثانى فى الظهر وذلك ليتسنى للمزارعين القادمين من جهات (كفر الدوار وابو حمص) جمع المحاصيل فى الصباح وتوريدها للسوق وبيعها والرجوع لبلادهم فى نفس اليوم ، بعد ان كانوا يحضرون بهذه المحاصيل فى المساء ويقضون الليل بالمدينة بعيدين عن منازلهم لبيعها فى الصباح ٠

وقد بلغت قيمة محاصيل الخضر والفاكهة فى السوق الاول فى السنة الاولى من انشائه سنة ١٩٣١ مبلغ (ثلاثة وثلاثون الف ومائة وثمانية وثمانون) جنيها ، وبلغت قيمة هذه المحاصيل التى بيعت فى سوق الجمعية فى ١٩٥٠ مبلغ (ثلاثمائة الف جنيه) وبيع نحو ٨٠ بالمائة من الخضر والفاكهة الواردة للاسواق لتجار التجزئة بالاجل على ان يسدد الثمن فى اليوم الثانى والجمعية مسئولة امام المزارعين عن اثمان الخضر التى

تباع فى سوقها سواء تحصل الثمن من تجار التجزئة او لم تحصل ، لذلك تتقاضى الجمعية عمولة من الاعضاء نظير توسطها فى عملية البيع قدرها ٨ بالمائة من الثمن ، اى ان مركزها كمركز الوسيط بالعمولة ضامن الدفع • وما يفيض من هذه العمولة لدى الجمعية بعد المصاريف وما يخصص للاحتياطى ولفوائد الاسهم وللمعونة الاجتماعية يرد للاعضاء على طريقة (العائد) •

وتمنح الجمعية قروضا لاجنائها للصرف على زراعة الخضر والفاكهة بالاخص (الموز) ، وبلغت جملة السلف التى منحتها الجمعية لاجنائها سنة ١٩٣٢ مبلغ (اثنى عشر الف) جنيه وفى سنة ١٩٥٠ بلغت (خمسة وسبعون الف وسبعمئة وسبعة وخمسون) جنيه لمزارعى الخضر • اما لمزارعى فاكهة الموز فقد بلغت (سبعة عشر الف وثلاثمئة وتسعة وسبعون) جنيه ، وتعطى جميع هذه السلف للاعضاء بدون فائدة وتسدد من ائمان المحاصيل التى تباع فى اسواق المدينة •

واصبحت الجمعية فى الوقت الحاضر تمثل جميع المزارعين بالاسكندرية وضواحيها وتسهر دائما على مصالحهم والدفاع عنها ، وقد حاولت بلدية الاسكندرية بعد تأسيس الجمعية

عدة مرات عدم صرف القمامة لاستعمالها فى تسميد الارض  
لزراعة الخضر والموز بحجة ضرر استعمالها كسماد على الصحة  
العامة غير ان الجمعية قامت من جانبها بعمل دراسة شاملة لهذا  
الموضوع واستدعت احد الخبراء الاجانب الذى اثبت انه لا ضرر  
من استعمالها من الناحية الصحية فى تسميد الخضر وغيرها اذا  
تغطت بالجير الحى لمدة ستة شهور قبل صرفها للمزارعين .

وتتوسط الجمعية فى تسوية الخلافات التى تحدث بين  
اعضاؤها المستأجرين واصحاب الاراضى ، كما تقوم فى كثير  
من الاحيان بسداد اقساط الايجار عنهم فى مواعيدها وتخصم  
ما يستحق لها من ثمن المحصول عند نضجه وتوريده الى  
اسواقها .

ولما عازمت وزارة الزراعة والصناعة على انشاء سوق  
الجملة للخضار والفاكهة بالاسكندرية كسوق الجملة الذى  
انشأته (بروض الفرج) بالقاهرة ، قامت الجمعية بتمثيل  
المزارعين فى اللجان التى الفتها الوزارة المذكورة واتفقت معها  
على ان تقوم ببناء السوق الثانى على نفقتها وتبيع فيه محاصيل  
اعضاؤها ، وتحقيقا لذلك اشترت الجمعية الارض اللازمة (بحى

باكوس) برمل الاسكندرية بلغ ثمنها نحو (خمسة عشر الف) جنيه ، وزودته بثلاجة كبيرة اعدت لحفظ الفاكهة والموز لانضاجها بالطرق الفنية الحديثة .

ولم يقتصر نشاط الجمعية على خدمة اعضائها فى الناحية الاقتصادية فقط بل تناول كذلك خدمتهم فى الناحية الاجتماعية فانشأت الجمعية عيادة طبية مجانية وانتدبت لها طبيباً اختصاصياً فى الامراض الباطنية ثلاثة ايام فى الاسبوع واخر للعيون يعالج المرضى فى الثلاثة الايام الاخرى من الاسبوع . وبنت مستشفى بيطرياً بلغت تكاليفه (اربعة الاف جنيه) وسلمته لجمعية الرفق بالحيوان بمدينة الاسكندرية بدون ايجار لتديره تحت اشرافها وبمعرفتها ، كما تمنحها اعانة سنوية قدرها (مائة وخمسون جنيهاً) وذلك لان اعضاء هذه الجمعية يملكون الكثير من الدواب التى تدخل هذا المستشفى . وايضا تنتهز الجمعية المواسم والاعياد لتوزع صدقات على الفقراء تبلغ فى المتوسط سنوياً نحو (ثلاثمائة جنيه) كما انها تعنى عناية خاصة بموظفيها وتبلغ جملة مرتباتهم فى الشهر نحو (خمسمائة جنيه) ولكل منهم بوليصة خاصة للتأمين تدفع الجمعية اقساط السنة الاولى والثانية ، ابتداء من السنة الثالثة تدفع الجمعية نصف القسط



السنوى ويتحمل الموظف بالنصف الاخر . وبعد ما انتهى من كلمته الضافية طلب منا مرافقته لنشاهد اقسام دوائر الجمعية وسوقها وعياداتها والخ . . . فبدأ كل منا وهو يتجول بهذه الاقسام لا يسعه - وهو مبهور - الا ان يقدم شديد اغجابه بهذا الاخلاص وتلك المثابرة المستمرة على بذل الجهود التى ادت الى هذا النجاح الباهر . . . ثم اقيمت لنا مأدبة غداء فاخرة فى مطعم فخم بمدينة الاسكندرية . . . وبعدها ذهبنا الى مشاهدة مشروع تعمل الجمعية على اظهاره الى حيز الوجود فى هذه السنة (سنة ١٩٥٧ وهو الان بدأ فى اقامة معمل لتعقيم الحليب وتوزيعه على اساس صحى الى جميع انحاء المدينة والذي هو بداية لتدعيم صناعة الحليب والاستفادة من مشتقاته الامر الذى جعلنا جميعا نكبر فيهم هذه الروح العالية لخدمة الاعضاء المشتركين فى هذه الجمعية التعاونية الزراعية للتوريد والتسليف بالاسكندرية التى تعنى فى جوهرها زيادة الثروة القومية فى البلاد . . .

وبهذه الزيارة انتهت مشاهداتنا العملية لسير الجمعيات التعاونية فى ربوع مصر والقاء نظرة عامة على جدول احصائية الجمعيات التعاونية المنتشرة بأرض الكنانة كفيلة بان تؤكد لنا بوضوح تام مدى التقدم الذى وصلت اليه فى هذا المضمار

من العمل المثمر المفيد الامر الذى دفع المسؤولين هناك الى العمل  
ليل نهار لتعميمة فى جميع انحاء البلاد وفى كل الميادين حتى  
تتمكن كل المجموعات الوطنية من المساهمة فى بناء الوطن التى  
من شأنها زيادة الثروة القومية فيه وتحسين مستوى دخل  
افرادہ ۰۰۰

هسار ابراهيم (البري)

متاح للتحميل ضمن مجموعة كبيرة من المطبوعات من صفحة

مكتبتي الخاصة

على موقع ارشيف الانترنت

الرابط

[https://archive.org/details/@hassan\\_ibrahem](https://archive.org/details/@hassan_ibrahem)

بيان عن الحركة التعاونية بالجمهورية المصرية لسنة ١٩٥٢

النوع	عدد الاعضاء	رأس المال	الاحتياطي	الخدمات	ملاحظات
جمعيات تعاونية زراعية متعددة الاغراض	١٠٧٤٧	٦٣٥٠٠٠٠	٦٨٠٠٠٠٠	٣٠٣	حديثه التكوين ولم يخصص الاحتياطي بعد
جمعيات تعاونية لتصرف الحاصلات	١٢	٣٠٨٠٠	١٠٠٥٠٠	٥٩٤٠٠٠٠	
جمعيات تعاونية صناعية	٢	٥٠٠	١٠٠٠٠	١٠٤٠٠	
جمعيات تعاونية استهلاكية لتوريد الحاجيات المنزلية	٣٤٣	٢٦١٠٠٠٠	٤١٢٠٠٠٠	٤٠٦٠٠٠٠٠	تقرر حل باقى الجمعيات
جمعية التوفير والتسليف	١	٥٠٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠٠٠٠٠	وادماجها فى جمعية الاتجار بالجملة
جمعية تعاونية للبترول	١	٣٩٧ (٣٠٧٢)	٢٥٣٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠٠	
جمعية تعاونية للدوية	١	٣٠٠٠٠	٢١٠٠٠٠٠	١٠٢٤١٠٠٠٠	
<b>المجموع</b>	<b>٢١٠٧</b>	<b>٣٩٧ جمعية</b> <b>٩٠٦٠٨٧٢ فردا</b>	<b>١٠٥٦٨٠٨٠٠</b>	<b>١٦٠٨٥٩٠٤٠٠</b>	لم تبدأ عملها واعضاءها جميعا
جمعيات تعاونية عامة	٦	١٩٢٥ جمعية	١٠٦٠٥٠٠	٥٠٣٢٠٠٠٠٠	
جمعية الاتجار بالجملة للجمهورية المصرية	١	—	٣٣٠٨٠٠٠	—	١٧٦١ جمعية من الجمعيات المشتركة فى الجمعيات العامة
<b>المجموع</b>	<b>٧</b>	<b>١٩٢٥ جمعية</b>	<b>١٤٠٠٣٠٠</b>	<b>١٠٠٠٠٠٠٠</b>	
المجموع العام سنة ١٩٣٢ فيما عدا عدد الجمعيات	٢١١٤	٢٠٣٢٢ جمعية ٩٠٦٠٨٧٢ فر	١٠٧٠٩٠١٠٠	٩٢١٠١٠٠	
جمعيات تعاونية لبناء المساكن مسجلة خلال سنة ١٩٥٣ وجار تأسيس غيرها	١٣	٥٠٠٠٠ فردا	١٢٠٠٠٠	ايداعات الاحصاء	هذه الارقام تتغير باستمرار خلال ١٩٥٣
البيان فى اغسطس سنة ١٩٥٣	٢١٢٧	٢٣٢٢ جمعية ٩١١٠٨٧٢ فردا	١٠٧٢١٠١٠٠		

X عدد الجمعيات حتى ١٩٥٣/٨/٣١ وفى ١٩٥٢/١٢/٣١ هو ٢١٠٣ جمعيات

هشام يوسف الدويهي

## ليبيا والتعاون

متاح للتحميل ضمن مجموعة كبيرة من المطبوعات من صفحة  
مكتبتي الخاصة  
على موقع ارشيف الانترنت  
الرابط

[https://archive.org/details/@hassan\\_ibrahem](https://archive.org/details/@hassan_ibrahem)



## ليبيا والتعاون

ان ليبيا بعد ان نالت استقلالها واصبحت تزاوّل سيادتها بنفسها عليها ان تسعى سعيا حثيثا في **تخطيط وضع اقتصادى لرفع مستوى المعيشة فى جميع ارجائها** وانه لن يمكنها ان تحقق هذا الغرض النبيل الا باستغلال كل ما لديها من امكانيات استغلالا كاملا ان ارادت ان تحرر كل مواطنيها من الاستعمار الثلاثى (الفقر والجهل والمرض) ومن اجل هذا كان لا بد من البحث عن تهئية فرص تضمن التنمية الاقتصادية فى جميع اركانها وبالاخص **ركن الصناعة** الذى يعمد على الخامات الزراعية والطبيعية التى هى لا زالت مبعثرة ولم تمس الى حد الان بصورة فعالة وعلى نطاق واسع ، وان اى مشروع يستغل الاستغلال الكامل عن طريق هذه الخامات الضائعة سدى فانه ستظهر له نتائج باهرة فى الحال وذلك نتيجة لقلة كثافة سكاننا الذين هم بالرغم من قلة تعدادهم يعيشون **عيشة الكفاف** كل اعتمادهم على ما تجود به الامطار التى ان جادت سنة فانها تضر وتشرح السنين وهذه حالة تستدعينا التدبير باخلاص على تلافيهـا والاستعاضة عنها بحالات اقتصادية ثابتة ودائمة تضمن لكل مواطن من ان يعيش عيشة طيبة فى مستوى لائق به **كانسان**

غير مستعمر بدلا من معيشة (الكفاف) التي عاشها في الماضي  
والتي لا يزال يعيشها الى حد الان .

ونظرا لانتشار السكان في ارجاء الولايات ذات الاراضى  
الشاسعة فانه يجب ان لا نركز صناعتنا في ولاية دون اخرى  
لان خلو اى ولاية من النشاط الصناعى معناه اصابة مواطنيها  
بالركود وبالتالى بالفقر المدقع الذى يعانيه جلهم ، وكلما وزعت  
موارد التنمية الاقتصادية في الولايات على اساس سليم بحيث  
يعتمد كل الاعتماد على الخامات الزراعية والطبيعية مع خضوعه  
لنظام التكامل الاقتصادى فان العيش الرغيد سيعم جميع ارجاء  
بلادنا العزيزة ليبييا ويرتفع مستوى المعيشة فيها بصورة واقعية  
ملموسة تظهر في القوة الشرائية المتزايدة لدى جميع افراد  
الشعب وذلك نتيجة لحركة الرواج في دوران النقود بين الافراد  
والجماعات داخل البلاد والمعرقل الوحيد الذى يحول دون تحقيق هذه  
المشاريع هو انعدام رأس المال الذى جعل بلادنا ليبييا قاصرة على  
على تنمية مشاريعها الانتاجية الامر الذى اضطرها الى ان تمد  
يدها الى الرأسمال الاجنبى الذى يكون في معظم الحالات  
مصحوبا بكثير من المؤثرات التى تجعلنا لا نستطيع الاعتماد  
عليه وحده وذلك لعدة اسباب اهمها :

أ - عدم كفاية رأس المال الاجنبى لمواجهة احتياجات جميع الدول المتخلفة اقتصاديا بصورة كاملة .

ب - الخشية من ان تسحب هذه الاموال ويقف استغلالها فى يوم من الايام لسبب او لآخر مما قد يوقع البلاد فى ازمة مستحكمة قد يتعذر التخلص منها .

ومن هذا كله نرى من الضرورى جدا المسارعة لوضع خطة اقتصادية ثابتة تعتمد اول ما تعتمد على الاموال الوطنية تسير بجانب الخطة الاقتصادية الاولى التى تعتمد على الراسمال الاجنبى ، بحيث تضمن ارتفاع مستوى الدخل القومى بصورة ثابتة وعلى الدوام ، وهذا يأتى عن طريق توفير هذين السببين :  
أ - بث روح الادخار فى نفوس افراد الشعب وتوعيدهم عليه .

ب - تشجيع افراد الشعب على تحويل مدخراتهم الجامدة المكتنزة فى شكل مصوغات فضية وذهبية الى ادوات عملية يستغلونها فى مضمار الانتاج .  
والوسيلة الوحيدة المجدية التى يمكن بواسطتها توفير



هذين السببين هي التي تأتي عن طريق نشر **نظام الجمعيات التعاونية** بمختلف اغراضها في جميع انحاء البلاد الليبية ، لانه النظام الوحيد الذي يمكن جميع اعضائه مهما قلت مواردهم - كما اثبتت التجارب في كل البلاد التي طبقت نظام التعاون - من تملك **المزارع الشاسعة والمصانع العظيمة ، والمؤسسات الضخمة ، والمتاجر الفخمة** الامر الذي يعتبر من اهم العوامل في النهوض بالبلاد **اقتصاديا واجتماعيا** .

وقد ادركت حكومتنا الاتحادية المركزية الموقرة **بتوجيهات قائد الامة الادريس العظيم ملك ليبيا المعظم** ما للنظام التعاوني من اثر فعال للنهوض باقتصاديات بلادنا الليبية فسنت في خصوصه **قانونا** ينظم اعمال الجمعيات التعاونية ، كما انها عملت على ايفاد **مبعوثين** لدراسة علم التعاون نظريا وعمليا لكي تعينهم في مصالح ادارات التعاون المزمع تأسيسها في وزارة المالية المحترمة وفي نظارات المالية التابعة للولايات وذلك تحقيقا للمبدأ الذي ينادى به علماء الاقتصاد التعاوني وان كل بلاد تريد فتح المجال لنشر الجمعيات التعاونية بين ربوعها عليها ان تختار

---

□ صدر بمرسوم ملكي قانون الجمعيات التعاونية في الجريدة الرسمية

بتاريخ ١٤ اكتوبر ١٩٥٦ وتحت رقم ٤٣ .

جماعة تنظيمية من الرجال الاكفاء الذين يعتقدون بفكرة التعاون عن اقتناع مع خبرتهم بموضوعه نتيجة الدراسة والاستطلاع،

وسن قانون لنظام التعاون وتأسيس مصالح ادارية خاصة به انما هو فى الحقيقة البادرة الاولى فى خلق الوعى التعاونى بين ربوع البلاد الليبية ، واذا اردنا نمو هذا الوعى الجدير بالعناية والاهتمام علينا بتوفير جميع السبل المؤدية لنموه واطراذه نظريا وعمليا وذلك فى النواحي الاتية :

#### أ - ناحية النشر

لكى يتم التعريف بنظم التعاون لدى جميع طبقات الامة ، على الصحافة ومحطات الاذاعة المحلية ان تساهم مساهمة فعالة فى نشر المقالات عن التعاون ومؤتمراته وغيره ، واذاعة ما ينشر فى الراديو فى شكل كلمات ومحاضرات وغيره من مواضيع .

#### ب - ناحية التعليم

ولكى يكون فى امكاننا خلق جيل جديد مدرك تمام الادراك بما لتأسيس الجمعيات التعاونية ونشرها فى جميع ارجاء البلاد من فوائد اقتصادية تعود على الامة

باختلاف طبقاتها بالخير العميم ، على وزارة المعارف  
المحترمة تعميم دراسة علم التعاون فى جميع المدارس  
الاعدادية وفى مختلف الكليات (كليات المعلمين،  
والمعلمات ، وكليات الزراعة ، وكليات التدريب الفنى  
والمهنى ، وكليات الدين) .

### ج - الناحية الموجهة

بالرغم من ان حركة التعاون يجب ان تقوم عن طريق  
الجماعات بمحض اختيارهم (كما ينادى بها دعاة  
التعاون) الا انه نظرا لتخلفنا اقتصاديا نتيجة احتلال  
الاستعمار الغاشم لاراضينا عنوة وبقائه بين ظهرانينا  
ردحا من الزمن ولكوننا نعيش فى زمن نقاش  
فيه الطاقة بمقياس السرعة . لهذا وذاك فقد اصبح من  
الضرورى علينا تطبيق نظام التعاون **الموجه** لكى نجابه  
هذه **السرعة** الطاغية فى العالم . والمناطق التى يمكننا  
تطبيق نظام التعاون **الموجه** فيها حاليا هى مناطق **القرى**  
الزراعية **الممنوحة المستصلحة** من قبل الحكومة، لان مثل  
هذا العمل علاوة على خلقه الحياة التعاونية بين ربوع  
هذه المناطق فانه يعطى الدليل الملموس على فوائد

الجمعيات التعاونية الى كل الاهالى الذين يقطنون بجانب  
تلك القرى فيسارعون الى تقليد هم ومحاكاتهم •

#### د - الناحية المادية

كل جمعية تأسست او هي تحت التأسيس فى حاجة  
ماسة الى المعونة المادية والفنية على السواء ، فعلى  
الحكومة المسارعة فى تقديم هذه المعونة ، لان فى مثل  
هذا العمل التشجيع الكامل والضمان المؤكد لانتشار  
الجمعيات التعاونية فى مختلف اغراضها بين ارجاء  
المملكة الليبية • كل هذه النواحي ان توفرت كفلية  
بخلق وعى تعاونى الذى اذا انتشر فى ربوع  
البلاد وفى جميع الاركان الاقتصادية فانه سيتحدد  
اتحادا عاما <sup>□</sup> وحينذاك سيتحول من مجرد جمعيات

---

□ كما تنص بذلك المادة ١٥ من القانون الليبى للجمعيات التعاونية (يجوز  
للجمعيات التعاونية المسجلة ان تؤلف فيما بينها جمعيات تعاونية وعامة او  
اتحاد للجمعيات التعاونية بنفس الطريقة التى يؤلفها الافراد دون التقيد فى  
هذه المسألة بالحد الأدنى لهذه الجمعيات الاعضاء او المساواة فى التصويت  
بينها ، على ان تخضع هذه الجمعيات التعاونية العامة او اتحاد الجمعيات  
التعاونية لاحكام هذا القانون) •

تعاونية لحماية مصالح المنظمين اليها الى مؤسسة من  
مؤسسات الدولة التي تعمل او تساهم في انماء الثروة  
القومية في الوطن كله .

## نماذج في التعاون

ان اقتصاديات بلادنا تتركز على ركن الزراعة بانواعه  
(زراعة الرى والبعل ، وتربية الماشية) بصورة رئيسية ، وبقاء  
هذا المورد يسير بطريقة تلقائية وعشوائية دون توجيه وتدعيم  
يعرض البلاد الى الاستمرار فى انخفاض مستوى معيشتها ، اصف  
الى ذلك اصابتها بين الحين والاخر بهزات اقتصادية عنيفة  
لذلك نرى ان هذا الركن الزراعى فى اشد الحاجة الى التدعيم  
والانماء ان اردنا ارتفاع مستوى المعيشة بين افراد الشعب  
الذين يزاولونه ، وهذا يتوفر عن طريق ايجاد صناعات  
لها صلة بالركن الزراعى ، واذا وجد الركن الصناعى بجانب  
الركن الزراعى فانهما حتما سيجران معهما الركن التجارى  
الذى يساهم فى عمليات تسويقية لتصريف الانتاج داخل البلاد،

---

البعل كلمة شائعة بين المواطنين الليبيين للدلالة على الزراعة التى تسقى  
بمياه الامطار المتساقطة طبيعيا ايام الخريف والشتاء .

وما يفيض عن الاستهلاك الداخلى فانه ايضا يبحث له عن اسواق خارجية تستوعبه ، وكلما تضاعفت عملية تصدير الفائض كلما وفرت للبلاد مدخرات تعينها على موازنة توريدها للسلم الاستهلاكية وللدوات الالية . ونظم التعاون - كما اثبتت التجارب - هي الكفيلة بضم شتات ركن الزراعة ، ودعمها بركن الصناعة ، وتطويرها بركن التجارة ثم بتحويلها الى كيان اقتصادى يعمل على انماء الثروة الانتاجية فى كل اركانها داخليا وخارجيا على النحو الاتى :

## ركن الزراعة

لا زال المزارع فى بلادنا يعاني الفقر والتأخر ، والمال لا يأتیه الا فى اوقات معينة من السنة (اذا خلت من الاعاصير والانواء واحتجاب الامطار) ، وهو فى انتظاره يستدين بالربا الفاحش ، وايراد محصوله لا يسد حاجته الامر الذى يستدعينا توجيهه الى الوسيلة التى تقيه شر الفقر والتأخر ، وتبعده

---

اصدرت وزارة الاقتصاد الوطنى بحكومة ليبيا ، احصائية عامة عن احوال ليبيا الاقتصادية فى سنة ١٩٥٦ اتضح منها ان وارداتها كانت قيمتها (١٤,٣٣٨,٠٠٠ ل . ج) وقيمة صادراتها فقد بلغت (٤,٥٩٥,٠٠٠ ل . ج) وقيمة عجزها (٩,٧٤٣,٠٠٠ ل . ج) .

من تعسف واستبداد المربين وتضاعف محصوله الزراعى فينتظم  
ايراده . وهذه الوسيلة لا تتوفر للمزارع وحده اى بمفرده الا  
اذا كون بتعاونه مع اترابه من المزارعين جمعيات تعاونية تعمل  
على تلافى كل العوامل الضارة التى تلحق به وهو يزاول زراعته  
بمفرده ، واحلال محلها عوامل اخرى تكون فى صالحه على  
الدوام ما دام فى عون اخيه . فمثلا :

## زراعة الرى

ان زراعة الرى التى اصبح الاقبال عليها يتزايد يوما بعد  
يوم هى فى اشد الحاجة الى استبعاد الطرق البدائية التى اخنى  
عليها الدهر ، واستبدالها بطرق اقتصادية حديثة موفرة ، كرفع  
الماء بالمضخات من قاع البئر وتوزيعه على الاراضى المزروعة  
بانابيب (الاستمطار) التى تساعد على استغلال كمية الماء الموجودة  
فى البئر قطرة بعد قطرة لعدم اضطراب المزارع حيالها من حفر  
(السواقي والاقنية) التى تكون طريقا لانسياب المياه الى  
(الجداول) المخصصة للانبات الزراعى وهذه من شأنها اصابة  
المزارع بخسائر فادحة نتيجة لرسوب المياه فى الارض بكميات  
كبيرة قبل وصولها الى النبات المراد سقيه بالاضافة الى بقاء

مساحاتها الارضية هكذا دون الانتفاع من انباتها كما انها توفر للمزارع الوقت والمجهود الذى كان يضيع منه بسبب تمهيده للارض وجعلها مسطحة فى شكل افقى لتسهيل سيلان المياه فوقها ووصلوه الى (جداول) الانبات . ولا اتصال اراضى زراعة الرى ببعضها فان انايب الاستمطار يمكن مدها الى جميع اراضى المزارعين **المتعاونين** وهذه ميزة كبرى ومهمة جدا تعين على نشر **الجمعيات التعاونية** بين المزارعين ، اذ ان كل مزارع لا يستطيع الحصول على هذه الالات وغيرها بمفرده ولكنه اذا وضع يده مع اخوانه الاخرين فى **جمعية تعاونية** فانه يضمن الحصول على هذه الالات بسهولة تامة . وزراعة الرى لا تتوقف على الالات فقط بل هى كلما ازداد نطاقها ازدادت معه الحاجة الى المخصبات الزراعية ، والمزارع مهما كان اصطلبه عامرا بالحيوانات فانه لا يستطيع ان يفى حقله بالقدر المطلوب من سمادها العضوى لظروف خارجة عن ارادته ، وذلك للأسباب الآتية :

أ - انتظاره لمدة سنة تقريبا يجمع فيها سماد حيوانه لكى يتخمر ويتفاعل كيمياويا .

ب - وجوب تسميد الاشجار بالسماد الحيوانى اى (العضوى)



مرة كل عام وبالاخص الحمضيات ، مما ينتج عنه  
نفاذ الكمية المخزونة .

ج - حاجة الحقل الزراعى فى مدار المواسم الزراعية فى كل  
سنة الى السماد بانواعه بصورة ضرورية جدا .

لهذه الاسباب كلها فان المزارع فى حاجة ماسة الى المخصبات  
الزراعية الكيماوية التى اذا استعملها بمقاديرها حسب حاجة  
التربة المنزرعة وفصيلة النبات المراد نبتة فانها ستضعف  
من محصوله الزراعى بوفرة بالغة وذلك نتيجة لقلة الرطوبة  
فى اراضيها التى تساعد على انحلال المخصبات الكيماوية وذوبانها  
فيها بحيث تفسح المجال لكل المنبوتات المزروعة من امتصاصها  
فتعطى انتاجها . بخصوبة عالية تتناسب مع قصر المدة الانباتية  
التي يمتاز بها نباتنا عن نبات اوربا التى تكون اسواقها عقب  
نضج منبوتاتنا الزراعية خالية من كل ما تنتجه حقولها الزراعية،  
بينما تكون اسواقنا قد تكدست فيها المنتجات الزراعية بصورة  
يرثي لها وذلك لانخفاض الثمن الذى تباع به حتى يصل  
فى معظم الاحيان الى ثمن بخس ان لم نقل الى التلف والفساد  
فتضيع مجهودات المزارع التى بذلها فى سبيل انتاجها فى الهواء

كأنها الهباء المنثور • وهذا الامر يدعو كل مزارع بالاحساس  
 لضرورة تكوين **جمعيات لتوريد المخصبات وجمعيات اخرى**  
 تسويقية تهتم بتنظيف انتاج المزارعين المضمين اليها واعداده  
 للبيع فى الزمن والسوق المناسب سواء كان ذلك فى الداخل  
 أو فى **الخارج** حتى يروج ويقدر بربح يتفق مع المجهود الذى  
 بذله المزارع من اجله ، كما انها تعتنى بجلب **البذور الجيدة**  
 التى تحمل فى تركيبها الوراثى عوامل الانتاج العالى، ومساهمة  
 منها فى رفع مستوى الانتاج الزراعى بصفة عامة ، بحيث يحاط  
 بسمعة ممتازة تجعله مقبولا ورائجا فى **الاسواق الخارجية**  
 على نطاق واسع •

## زراعة البعلية

هذا فيما يتعلق بزراعة الرى ، اما زراعة البعلية  
 (البعل) التى اصبحت تتعدد مشاكلها سنة بعد  
 اخرى من جراء **احتباس الامطار** اثناء زرع البذور او اثناء  
 نموها ، وعزوف العامل (**الحصاد**) عن حصدها زمن الحصاد  
 لقلّة ما يتقاضاه من **اجر** (الذى فرضه عليه العرف البالى بنسبة  
 الخمس) والذى لا يتفق باى حال مع المجهود المضنى الذى يبذله  
 (**الحصاد**) فى سبيل تحضيرها حبوبا جاهزة ، كل هذا او غيره  
 يجعل المزارعين الذين يزاولون هذه الزراعة البعلية يحسون  
 بضرورة تكوين جمعية **تعاونية للحراثة والحصاد** لتتلافى هذه

المشكلات ولتقوم بتنظيم هذا العمل الزراعى وفق الاساليب الاقتصادية الحديثة التى تنحصر فى جلب **البذور** الجيدة بحيث تنمى مع طبيعة مناخ بلادنا وتربتها وذلك فى كل سنة حتى نتخلص من بقايا البذور الضعيفة المتأقلمة والسائدة بين المزارعين ثم تعمل على جلب **تركتورات وحصادات آلية** تكون فى متناول كل مزارع منظم اليها بحيث تمكنه من الاستفادة منها ، لان محراث (التركتور) يستطيع حرث مساحات شاسعة من الارض فى **ساعات معدودات** وبالاخص الاراضى الطينية المتماسكة الغنية بالتربة الخصبة وهو يغوص بعمق يمكن الارض المحروثة من **خزن** مقادير هائلة من **الرطوبة** بعد ان تكون الامطار قد هطلت لأول مرة الامر الذى يفسح المجال للنبات المزروع من امتصاصها طيلة المدة الانباتية . وكذلك الحصادة الآلية فانها تتمكن من حصد هكتارات متعددة فى **ساعات قليلة** وهى فى الوقت نفسه (اوتوماتيكيا) تستخلص الحبوب من التبن وتجمع كل صنف على حدة فما على العمال الا ربط اكياس الحبوب وتنحيتها هى ورزم التبن المربوطة ومتابعة العمل على هذا النحو . وبهذه الطريقة تكون (الجمعية التعاونية للحراثة والحصاد) قد رفعت من مكانة العامل (الخماس) - الذى اصبح لا يتعاطاها الا عند

شعوره بالضرورة القصوى التى ليست بعدها ضرورة - الى عامل مهنى مستديم طول السنة لان مثل هذه الجمعيات التعاونية ستشمل فى نطاق اعمالها الاهتمام **بأشجار (البعل) التى ستعمل على** حرث ارضها مرتين كل سنة **لتخزين الرطوبة** بين جذورها **والانتفاع** من اشعة الشمس البنفسجية مع الاعتناء بمظهر الشجرة وتقليم كل الاغصان الشاذة التى تعمل على اضعافها .

## تربية الماشية

اما فيما يختص بتربية الماشية اى (الثروة الحيوانية التى معظمها تعتمد على مراعيها الجافة المتأثرة بطبيعة بلادنا الليبية لانجراف التربة وحصول التعرية واستئصال الاحراش وقطع اشجارها ، كل هذا وغيره يتطلب من اصحاب المواشى الاهتمام جديا على ما يعود على مواشيههم **بالكلاء** المغذى الذى يبعث فيها الحياة ويقوى من بينتها ويجعلها قادرة على الاستمرار فى تحسين انتاجها بصورة عالية ومفيدة، وهذا لا يتأتى الا اذا اهتم اصحابها بتأسيس (جمعيات تعاونية لصيانة المراعى والماشية) تكون من مهمتها تحرى المناطق التى يمكن غرسها **بأشجار** (الكاشيا، والكالبتوس ، والاتل) الدائمة الاخضرار والتى تكون بعد مضى سنوات قليلة (تقل عن عشر سنوات) **موردا تجاريا**

هاما يضاعف من قيمة باب احتياطيتها الذى يمكنها من شراء ما تحتاج اليه من ادوات آليّة مريحة ومن طلائق اى (فحول) ممتازة تعمل على تحسين اجناس ماشيتها اصف الى ذلك استغلال جزء من اجزائها كمستشفى للمواشى المريضة المحجوزة من قطعانها لكى يعتنى بها عناية مباشرة وبصورة فعالة تنجىها من شبح الموت وتحفظ القطيع من عدوتها ، فضلا عن انها لها تأثير طبيعى فى جلب الامطار وتلطيف الطقس والمحافظة على عدم انجراف التربة وتعريتها . كما ان هذه الجمعية التعاونية (لصيانة المراعى والمواشى) تعمل على تحرى المناطق التى يكون معدل نزول الامطار فيها متواصلا او شبه متواصل لكى تقوم بحرثها **للانتفاع برطوبتها** التى تتجمع بعد الحرث وبذرها ببذور **الاعشاب والحشائش** التى تستوردها من الخارج ، وعند نموها تقوم بحصدها الحصة الاولى والثانية ثم تتركها كمراعى خاصة للماشية المراد بيعها ، اما **الاعشاب المحصودة** فيحتفظ بها **مخزونة** لكى توزع على قطعان الماشية ايام **الشتاء** القارص فى زرائبها التى تحبس فيها لكى تقيها بلل الامطار المتساقطة وعمل البرد المميت .

## ركن الصناعة

مما شق يتضح لنا ان ركن الزراعة يحوى على خامات زراعية وافية يمكن اعتبارها مجالا فسيحا لاستغلاله استفلا كاملا وذلك فى تسخيرها فى تصنيع البلاد بغية تدعيم كيان الزراعة ، والحيلولة - بقدر الامكان - دون تسرب الدخل القومى خارج البلاد ، ولكونه مصدرا من المصادر الهامة التى تعمل على خلق آفاق جديدة لعدد كبير من افراد الشعب للانتظام فى سلك العمل ، والنظم التعاونية هى من اقدر الوسائل التى تحقق هذه الاهداف ان وجدت مؤازرة فعالة ومستمرة من الحكومة ومن جميع مؤسساتها المالية كالبانك الوطنى ، والبنك الزراعى . وتعاوننا صادقا ايضا من الشركات الشبه حكومية كشركة الحلفاء ، والتبغ وغيرهما ، فمثلا :

### صناعة السماد الكيماوى

ان صناعة السماد الكيماوى تعتبر من المواد الرئيسية التى يحتاجها المزارع والتى تدفع الحكومة سنويا ٢٠ بالمائة من ثمنها الاصلى للموردين له مساهمة منها فى التقليل من حدة ثمنه حتى يكون فى متناول المزارعين بسعر مخفض ، وهذا التشجيع الطيب يدل على اهتمام حكومتنا الموقرة بنمو الحالة

الاقتصادية ببلادنا ، غير اننا لو نظرنا نظرة بعيدة لوجدنا ان هذه العملية تحمل بين طياتها ارهاقا عظيما للخزينة العامة بتزايد سنة بعد اخرى نتيجة للتوسع المتزايد فى زراعة **الرى** بصورة مدهشة تتطلب منا المسارعة جديا بسد هذه الفجوة المهمة التى من شأنها ان توفر هذه المادة فى اى وقت يريده المزارع وعلى الدوام دون الانتظار الى مواعيد البحر التى تكون غير منتظمة ومصحوبة بكثير من المشاكل فى كثير من الاحايين واذا ما تأزمت الحالة دوليا فان نصيبنا منه سيقف ويغلق بابه ، اصف الى ذلك بقاء **نقودنا داخل بلادنا** سواء تلك النقود التى يدفعها الشعب ثمنها لها او قيمة ٢٠ بالمائة التى تدفعها الحكومة سنويا من الخزينة العامة كغطية لسعرها المخفض ، وايضا وجود **مجموعة** جديدة للاستهلاك المحلى التى تتشكل فى عدد **العمال** الذين سينتظمون فى سلك اعمال هذه **الصناعة** وما دامت ارضنا ولله الحمد عامرة بمادة **البوتاس والفوسفات** بغزارة بالغة ، فما على المزارعين الا تكوين **(جمعية تعاونية** لصناعة الاسمدة) تشترك فيها تعاونيا شركة الحلفاء ومصنع **التبغ** ، ثم تهبهم الحكومة او تقرضهم على حد سواء قيمة ٢٠

---

يوجد سماد البوتاس باراضى متصرفية زوارة وسماد الفوسفات بصعراء  
جندوبية •

بالمائة التى تعهدت بدفعها كل سنة - بمعدل السنوات الماضية -  
لمدة عشر سنوات دفعة واحدة او على دفعات .

### صناعة السكر

ان البلاد الليبية تستورد كميات كبيرة من السكر الذى  
يمكن صنعه داخل البلاد ، وما دما امام نشاط متزايد فى  
زراعة الرى الامر الذى يقتضىنا التفكير بجذ وإخلاص لاضافة  
حقل زراعى يستوعب قسما من هذا المجال الزراعى المتطور،  
تفاديا لما يعترض هذه الزراعة النامية من مشاكل وخيمة  
تلحق بالمزارع بالضرر البالغ نتيجة لكثرة العرض فى الانتاج  
الذى يفيض عن الطلب المحلى، مما يضطر المزارع الى بيع محصوله  
بابخس الاثمان او الى اصابته بالتلف والفساد ، لذلك كله  
تتطلب منا هذه الحالة المسارعة جديا فى ايجاد حقل زراعى  
نستغله صناعيا - كزراعة البنجر - الذى ان اوجدناه وعقدنا  
العزم على تحقيقه فانه سيحفظ **نقودنا** التى كنا نستورد بها  
كميات السكر من **التسرب** الى الخارج لتبقى داخل البلاد حاملة

---

□ ان قيمة ما تستورده البلاد الليبية من الخداج ثمنا للسكر قد بلغ فى  
سنة ١٩٥٦ (٥٥٧٦٥٧ ج ٠ ل)



معها **الرواج** الذى ينتج عنه ارتفاع مستوى المعيشة بين جميع طبقات الشعب ، وهذا يتم عن طريق تعاون تجار الجملة والقطاعى والمزارعين بتأسيس (جمعية تعاونية لصناعة السكر) • وصناعة السكر تضيف لنا معشر الليبيين ثروة اخرى نحن فى اشد الحاجة اليها ، فالكسب المتبقى من عصارة البنجر يستغل كعلف ممتاز للبقر الحلوب • وذلك بعد استخلاصنا لمادة (الاسبرتو) التى نحن فى اشد الحاجة اليها •

### صناعة الدقيق

انه ليس من المعقول باى حال من الاحوال ان نستورد الدقيق من الخارج ولدينا امكانيات عظيمة فى زراعة القمح (ريا وبعليا) ولو القى المزارعون نظرة على قائمة الاستيراد لوجدوا ما يطمئنهم ، فالقيمة النقدية التى تستوردها البلاد الليبية قمحا ودقيقا كفيلا بان تخلق فى ليبيا عدة (جمعيات تعاونية لزراعة القمح وصنعه) فى كل مقاطعة من مقاطعاتها وذلك

---

ان قيمة ما تستورده ليبيا من الخارج ثمنا للدقيق وجريش القمح قد بلغ فى سنة ١٩٥٦ (١٠٤٣٨٠٥٦) ج • ل • وقيمة ما تستورده من الخارج ثمنا للقمح قد بلغ فى نفس السنة (٢٨٣٤١) ج • ل • وفى الامكان زراعة القمح فى اراضى زراعة الرى بما يكفى البلاد كلها اذا ضمن الفلاح حماية الاسعار من تقلباتها •

يأتى عن طريق تعاون الخبازين والمزارعين على صناعة الدقيق بأنواعه (ممتاز - متوسط - ادنى) وهذه العملية بما فيها من نشاط زراعى واسع النطاق وإنتاج صناعى عظيم الفائدة ، فإنها ستعمل أيضا على إضافة مادة أخرى لها أهمية بالغة فى عالم العلف <sup>□</sup> لجميع الاستطبلات الذى يكلفها فى الوقت الحاضر اسعارا عالية نتيجة استيراده من الخارج .

### صناعة القطن :

ان جميع التجارب التى اجريت على زراعة القطن فى ليبيا دلت على امكانية نجاحه بصورة باهرة الامر الذى لو عقدنا العزم وتعاوننا فى شكل جمعيات تعاونية على استغلاله زراعيا <sup>□</sup> وصناعيا على نطاق واسع فانا نكون قد غزونا اهم ميدان يعود علينا باعظم الفوائد وذلك بما لدينا من اراضى شاسعة ،

---

كثير ما يصل سعر الكيلو من العلف الناتج من طحن القمح الى نفس سعر الكيلو من الشعير فى شكل حبوب .  
 وذلك باراضى وادى الشاطىء التابعة لمتصرفية براك والتى يبلغ طولها اكثر من (١٢٠) كيلو مترا . وارضى منطقة (تراغن) التابعة لمتصرفية مرزق والتى تزيد مساحتها عن منطقة اراضى الشاطىء ومن المدهش حقا ان اهالى هذه المنطقة لا يستطيعون التجول فيها اثناء الليل خوفا من وقوعهم فى مياهاها الغزيرة التى تغطيها الاقشرة رقيقة من سطح الارض لا يتجاوز سمكها بضعة من السنتيمترات فى بعض جهاتها . وقد نجحت تجارب غرس القطن نجاحا باهرا فى المزرعة النموذجية التى تشرف عليها نظارة الزراعة بولاية فزان .

ذات آبار ارتوازية قريبة من سطح الارض وغزيرة بالمياه العذبة  
التي تمكننا من خلق ثروة اقتصادية تعد من اعظم الثروات  
الاقتصادية التي تعود على اقتصاد بلادنا الليبية باعظم الفوائد  
وانفعها ، اهمها :

- أ - عدم استيرادنا له كمادة قطن خام .
- ب - عدم استيرادنا له كقطن مغزول .
- ج - عدم استيرادنا له - بقدر الامكان - كقطن منسوج .
- د - استغلالنا له في صناعات الغزل والنسيج لكل  
احتياجاتنا الاستهلاكية في جميع المرافق خصوصا وانه  
عماد كل الليبيين في لباسهم .
- هـ - الاستفادة من زيوت بذوره محليا .
- و - الاستفادة من (كسبه) المتبقى من عصر البذور كعلف  
للماشية .

### صناعة الاكياس ..

ان اكياس الخيش التي تدخل في نطاق جميع اعمالنا  
التجارية والزراعية والصناعية مادتها الخام موجودة ومتوفرة ،  
وببذل مجهود بسيط يتعاون فيه تجار الجملة والقطاعي في

(جمعية تعاونية لصناعة الاكياس) • وذلك باستخلاص مادة  
الصنع هذه من نبات **الحلفاء الشاذ** والذي لا يصدر الى الخارج •

### صناعة الصوف

بلادنا الليبية تستهلك من مادة الصوف الشيء الكثير الذى  
لو وجهنا كل عنايتنا لاصوافنا المحلية لامكننا ان نأخذ كفايتنا  
منها ، **فالبطاطين** وغيرها من المنتجات الصوفية يمكن صنعها  
داخل البلاد ، لو سارع اصحاب المواشى فى تأسيس (جمعية  
تعاونية لصناعة الصوف) غزلا ونسجيا بحيث يمكن توفير مادة  
الصوف المغزولة وجعلها فى متناول كل **نساج** ، وكذلك فيما  
يتعلق بنسج **البطاطين** وغيرها من الانسجة الصوفية مما تحتاجه  
جميع مرافقنا الدفاعية من **بوليس - وجيش والصحية من**  
(مستشفيات) والتعليمية من (كليات داخلية) الخ ...

### صناعة اللحم المجفف

انه كلما كثرت عنايتنا بتربية الماشية كلما ادى ذلك الى الكثرة  
فى زيادة انتاجها ، مما يجعل اصحاب قطعان الماشية يحسون  
بضرورة ايجاد وسيلة تضمن تصديرها الى الخارج بصورة  
تغنيهم عن مواجهة كل المشاكل التى تصادفهم عند تصديرها

الى الخارج وهى حية ، وفى الوقت نفسه ، تمنحهم منافسة  
 اخرى تعود عليهم بالربح الوفير . والوسيلة الوحيدة التى  
 تضمن لهم ذلك هى التى تأتى عن طريق تعاون اصحاب قطاع  
 الماشية مع بعضهم ومع القصابين فى (جمعية تعاونية لتصدير  
 اللحوم) وهذه الجمعية التعاونية ستتكفل بتحضير الالات  
 اللازمة لتجفيف اللحوم وتجهئتها للتصدير <sup>□</sup> فاشقة ، كما انها  
 ستستفيد صناعيا وتجاريا من بقايا هذه العملية كالجلود ،  
 والامعاء والمظام ، والدم ، وغيره .

### صناعة الجلود

ان الطرق التى تتبع فى دباغة الجلود وصناعتها لا زالت  
 فى وضعيتها الاولى التى لا تتفق مع روح هذا العصر المتطور . وترك  
 هذا المورد هكذا على هذه الحالة بسبب للبلاد خسارة فادحة ،  
 لذلك فالحاجة تدعو الى النهوض به صناعيا حتى يتطور مع تطور  
 بلادنا ليبيا التى اصبح استهلاكها من المصنوعات الجلدية  
 يتزايد يوما بعد يوم لاتساع مجال التعليم وضخامة جهاز الدولة .

<sup>□</sup> خصوصا اذا نحن اتفقنا مع البلاد التى تستورد منا اللحوم على الدوام  
 على ان تساهم معنا فى هذه الصناعة على غرار الاتفاقية التى حدثت مع مصر  
 والباكستان فى صناعة الاكياس من نبات الجوت .

وانتقال الموظفين بين ارجاء المملكة لانجاز اعمالهم الادارية ،  
ومتطلبات القوة المدنية والعسكرية من **بوليس وجيش ، ونمو**  
**الحركة التجارية والزراعية والصناعية ،** وتطور غيرها من  
**المهن والحرف ،** كل ذلك عمل على زيادة **الرواج** فى المصنوعات  
الجلدية واذا اردنا الاستفادة من كل هذه الارباح التى تضيع  
كل سنة وراء عملية **الاستيراد** علينا بتطوير هذه الصناعة  
بما يتناسب مع الاساليب الفنية الحديثة **والالات العصرية ،** حتى  
نتمكن من استيعاب ما لدينا من موارد الجلود الخام **صناعيا**  
**وتجاريا ،** وذلك فى تأسيس **(جمعية تعاونية لصناعة الجلود)**  
تضم جميع الاشخاص الذين يشتغلون الان بهذه المهنة وغيرهم  
كاعضاء جمعية تصدير اللحوم ،التعاونية .

### صناعة الاحذية

ان الطلب على شراء الاحذية بدأ يتزايد ويعم لدى جميع  
السكان بمختلف طبقاتهم ، كما ان **الكليات الليلة ، والحركة**  
**الكشفية والفراشين ، والسواقين ،** وجميع افراد **القوة المدنية**  
**والعسكرية ،** وغيرها **ضمان** كامل على دوام استهلاك صناعة  
الاحذية ، لالتزام الحكومة بتوفيرها لهؤلاء .  
كل ذلك يؤكد ضرورة قيام صناعة الاحذية بصورة فعالة،

غير اننا نرى من الضروري جدا تركيز صناعتها فى الجهة التى يقوم فيها **مصنع** دباعة الجلود الخام، بحيث تتمكن من ان تستوعب كل ما لدينا من امكانيات جلدية خصوصا عندما تدعو حاجة مزارعى القطن فى الحقول المستصلحة لزراعة القطن الى الانتفاع من اللحوم والالبان ، والبقر الملائم لتلك الجهات هو **بقر الجاموس الذى** **سيضيف الى ثروتنا الجلدية** مادة جلدية اخرى تسد حاجة صناعة الاحذية اليها ، وذلك فى **(جمعية تعاونية لصناعة الاحذية)** يتعاون فيها جميع من يحترف هذه الصناعة ومن يتاجر فيها، فيقيمون مصنعا للاحذية مجهزا بجميع الآلات الفنية الحديثة التى تمكنه من انتاج جميع الاصناف التى تحتاج اليها البلاد لجميع الطبقات .

## ركن التجارة

عندما تتم عمليات التنظيم والتوجيه فى **الركن الزراعى** **بانواعه** ، وتدعيمه **بالركن الصناعى**، كل هذه العمليات ستعمل على جر **الركن التجارى** اليها لكى يقوم بتطويرها واحالتها جميعا الى **ركن اقتصادى** متين يوفر **الدخل الطيب** فى جميع مستويات المعيشة لعموم افراد الشعب الليبى **المتطلع نحو حياة افضل** ، ومستقبل مفعم **بالعزة والكرامة** . والركن التجارى هو الذى نراه يعمل على ايجاد الوسيلة التى تقوم بتصريف الانتاج

الليبي - **زراعيا وصناعيا** - بطرق تجارية تكفل لانتاجنا فى  
عمومه النمو والازدهار ، والوسيلة الوحيدة الكفيلة بذلك كله  
هى التى تأتى عن طريق نشر **(الجمعيات التعاونية التسويقية)**  
لان هذه الجمعيات التعاونية خاصة ببيع المحصول **الزراعى**  
والمنتوج **الصناعى** بطريقة جماعية ، ففى الداخل يكون فى  
امكانها السيطرة التامة على قانون **العرض والطلب** بحيث لا  
تعرض محصولها او منتوجها الا بما يتمشى مع حاجيات **الطلب**  
الذى يجمع بين مصلحة المنتج والمستهلك حتى لا يغبن احدهما .  
اما فى الخارج فانها ستتحرى كل الاسواق الخارجية مع  
ازمنتها لتبيع لها ما لديها من حاصلات وبالاخص الزراعيّة  
منها وذلك عن طريق **التصدير** الذى اذا نجح فى جميع عملياته  
فانه سيكون **مصدر** خير ورخاء نتيجة حصولنا على **مدخرات** طائلة  
تعيننا على سد **عجز** ميزانيتنا التى اذا لم تتوافر على دراسة  
كل الطرق والوسائل المؤدية بنا الى سد هذا العجز المخيف  
فانه سنقع لا محالة فى ازمة مالية مستحكمة قد يتعذر علينا  
التخلص منها .

---

□ على القارئ الليبي الكريم ان يردد معنى قول جدنا الشاعر فى هذا البيت:  
كالعيش فى البيداء يقتلها الظما والماء فوق ظهورها محمول



## نقود ضائعة

يسرنى ان انقل الى القارىء اللبيب الكريم قوائم باسماء البضائع التى نستوردها من الخارج كل سنة طبق الأصل وذلك من احصائية وزارة الاقتصاد الوطنى سنة (٩٥٥ - ٩٥٦) والتى يمكن صنعها محليا والاستغناء عن توريدها لكى تحتفظ بقيمة نقودها داخل البلاد ، وينتفع برواجها جميع افراد الشعب ، كما ان انتاجها وصنعها محليا بعد مساهمة فعالة فى التخفيف من قيمة العجز الخطير الذى تعانيه ليبيا ، والذي اصبح يتزايد سنة بعد سنة حتى بلغ فى سنة ١٩٥٦ ما قيمته ٩,٧٤٣,٠٠٠ ج ل وهذا أمر اذا لم نعمل على تلافية فانه حتما سيجرنا الى ازمات مالية خطيرة يصعب علينا حينئذ التخلص منها والنجاة من اخطارها — لذلك كله نرى انه من الضرورى جدا المبادرة فى الاعتناء بحالتنا الاقتصادية اذا اردنا لامتنا الرخاء فى حياتها ، والازدهار فى كيانها الاقتصادى .

## بضائع غذائية وغير غذائية

ج ل

٥٥٧٦٥٧

١٤٣٨٠٥٦

السكر

جريش القمح ودقيقه

## ج ٢٠ ل

٢٨٣٤١	القمح
٨٨٠٣٩	الشعير باستثناء المخمر لصناعة الجعة
٥١٨٦	المكرونة والسبناغيتى والمستحضرات المماثلة لها
٥١٣٨١	منتجات المخابز (الخبز والبسكويت والكعك)
٥٨٦١	لحوم مدخنة أو مقددة أو مملحة لم تذكر فى مكان آخر
٤١٧١٣	لحوم ومستحضرات من اللحوم فى اوعية خالية من الهواء
٨٤٦٩٧	الالبان والقشدة المركزة بالتبخير والمجففة
٢٦٩٣٣	الزبد
١٢٢٦٥٥	الجبن واللبن المكثف
١٦٨٨١	الفواكه المحفوظة
١٣٦٨٠	المربيات على اختلاف انواعها
٢٤٠٩٥٦	مربى الطماطم
٢١٤٣٠	انواع عصير الفاكهة
٧٨١٤٩	الحلويات السكرية وغيرها من مستحضرات السكر باستثناء الشيكولاته
٥٢٨١٤	غزل الصوف

ج. ل.

١١٧١٤٨

الاقمشة العادية والناعمة من الصوف

انواع السجاد والطنافس وغيرها المصنوعة من الصوف والشعر

٩٧٥٢

١٥١٣١٨

الملبوسات الصوفية

١٢٩٨٤٠

غزل القطن وخيوطه

٧٥١٦١٠

الاقمشة القطنية قماش الكتان

الملبوسات المصنوعة من القطن والكتان والقنب ٣٤٥٣١٥

٢٨٥١

منسوجات (الحيش)

مختلف انواع الاكياس المستعملة للتعبئة (الجديد والمستعمل)

٢٣٥٤٥

٤٤٦٨٩

الجلود المدبوغة

٤٣٣٣١

المصنوعات الجلدية

١٤٠١٩٩

الاحذية المصنوعة من الجلد باستثناء المطاط

٦٣٢٥٥

الاحذية المصنوعة من المطاط

٩٧٨٨

الاحذية التي لم يرد ذكرها في مكان اخر

٧٨٨٨١

الصابون باستثناء صابون الحمام

١٧٧٧٣

الورق المستعمل لللف والحزم

ج. ل

٢٢٨٣٣٢

٣٢٢٣٢٤

٥,٣٠٩,٦٩١

المجموع

الاسمدة المصنوعة

الاسمنت □

محمد يوسف اللبشي

□ لا زلت اذكر قول احد وزراء الالمان الذي التقينا به صدفة وهو يزور مديرية التحرير عندما جئنا الحديث عن التعمير والانشاء قال : يجب على كل امة ان تدبر امورها لتوفير مواد البناء الاساسية ، ولا سيما لصناعة الاسمنت فان اى اقتصاد يتمتع بدراية قوية فى الاقتصاد لا يمكن ان يوافق على استيراد هذه المواد من الخارج .



محمد يوسف اللواتي

متفرقات



## متفرقات

تنتشر فى البلاد عرضا وطولا كثير من **المهن والحرف** التى يمكن للتعاون من ان يحوطها بسياج متين يصونها من كل الخسائر التى تؤدى بها الى الفشل الذريع فى كثير من الاحايين، كما انه يضفى عليها ثوبا من الرقى والازدهار . وليس بامكانى فى اى حال من الاحوال ان اقوم باحصاء جميع المهن والحرف المنتشرة لدينا فى ليبيا ، ولكنى سأعرض لبعضها باعتبارها كنموذج يحتذى به لكل جماعة تريد انشاء **جمعية تعاونية لها** ، وكذلك وددت ان لا يفوتنى - وانا فى صدد التعاون - تقديم بعض **الاقتراحات** تخص النوادى بمختلف انواعها والبلديات فى جميع الجهات ، اعتقادا منى انها **اقتراحات انشائية لفائدتهم** خاصة وبالتالى لفائدة ليبيا عامة ، وذلك فى التفصيل الاتى :

### الموظفون

ان الموظفين بمختلف طبقاتهم محتاجون كل الحاجة الى تأسيس (**جمعيات استلاكية**) متنوعة ، اما فى شكل (**جمعية تعاونية منزلية**) او فى شكل (**جمعية تعاونية لحياكة الملابس**) او فى شكل (**جمعية تعاونية لغسل الملابس**) الخ . فالاولى تنتقى لهم البضاعة الجيدة من المأكول والمشرب والملبس وبذلك **ينجون**



من الغش ورداءة الصنف الذى كثيرا ما يقعون فيه ، وفى اخر السنة توزع عليها **(العائد)** من الارباح حسب مشتريات العضو .  
والثانية تريخ الموظف من فداحة الاسعار التى يدفعها ثمنها للقماش والتى يدفعها ثمنها لحياكته والتى فى اغلب الاحيان تكون اضعاف ثمن القماش وذلك بتوفيرها انواع الاقمشة بثمن اقل نتيجة حذف الوسيط وبجلب خياط فنى بالراتب يقوم بحياكة جميع بدل الاعضاء . والثالثة تمكن الموظف العضو من ان يعتنى بغسل ملابسه وكيها باستمرار لعلمه بان الثمن المحدد حسب سعر السوق سيرجع اليه ربحه فى صورة **(عائد)** حسب عدد معاملته مع الجمعية .

## العمال

اكثر العمال منخرطون فى نقابات تدافع عنهم من كل خيف يصيبهم ، وتحمى مصالحهم من كل اجحاف يلحق بهم ، لذلك فان النقابات العمالية والمهنية على حد سواء فرصة عظيمة للتعاون لكى يدعم كيانهم **اقتصاديا واجتماعيا ، فمثلا :**

## نقابات التاكسيات

• ان صاحب التاكسى يلاقى الان - حسب روايته - استبدادا كبيرا من مديرى (الورش) نتيجة للكثرة المتزايدة

فى انتشار السيارات الملاكى بمختلف انواعها ، والتى اصبحت  
لجميع الورش من الزبائن المضمونة المريحة المريحة ، بخلاف  
التاكسيات التى تتطلب عناية فائقة ووقتاً طويلاً فى اصلاحها .  
الامر الذى يضطر النقابة تمشياً مع مصلحة مشتركىها من ان  
تجمعهم فى **(جمعية تعاونية لتصليح السيارات وتنظيفها)**  
تمكنهم من الحصول على ورشة تخدمهم باخلاص واتقان كما  
انها تزودهم **بالزيوت والوقود** بدلاً من اشتراطهم لها الان من  
محطات تجارية لا يرجع اليهم منها ولا مليم واحد . كما ان  
هذه الورشة اذا صادفت نجاحاً بفضل تعاون الاعضاء وايمانهم  
بفوائد جمعيتهم التى تجمع مصالح كل عضو ومصالح الاعضاء  
بحيث يشعر كل عضو بانه اذا غش جمعيته فكأنه يغش نفسه  
فانها بعد مضي سنوات قليلة **تتطور** تطورا عظيماً يمكنهم  
من استيراد السيارات **مفككة وتركيبها فى ورشتها** التى تصبح  
**مضخماً** لتركيب السيارات . واذلـك بعد مرور هذا التطور  
بمراحل تدريجية التى تبدأ اولاً بتأسيس **الجمعية التعاونية**  
ثم بحصول الجمعية على مستودع كبير تستعمله كمبيت  
للسيارات وتنصب امامه **مضخة** لبيع الوقود والزيوت للاعضاء  
وغيرهم ، فالارباح التى تجنيها من تأجيرها لمبيت سيارات غير

الاعضاء ، ومن بيعها للوقود والزيوت لغير الاعضاء تشتري بها **الات التشحيم والتنظيف** لتقوم بعملية تنظيف وتشحيم السيارات للاعضاء وغير الاعضاء وهكذا بالتدريج **تستكمل** الات الورشة شيئا فشيئا حتى تنتهى من تجهيزها التجهيز المطلوب وبعد ذلك تستطيع ان توسع من نشاطها بحيث تتفق مع مصانع السيارات فى موطنها على توريد النوع السائد والذى اصبحت شهرته هى المنتشرة بين المواطنين على اجزاء مفككة .

(SHIASSI) (CARROZZERIA GREZZA A PEZZI)  
(MOTORIA PEZZI GREZZA)

ثم تقوم بتركيبها **صناعيا** ، وعند وصولها الى هذه العملية فمعناها انها وصلت الى اوج نجاحها مما يجعلها تساهم مساهمة فعالة من الناحية العامة فى ادخال صناعة مهمة الى البلاد هى فى اشد الحاجة اليها ، اصف الى ذلك ما تجره هذه الصناعة من **منافع اقتصادية** واخرى اجتماعية اهمها تشغيل عدد كبير من **الايدي العاملة** . وربما يعد هذا ضربا من ضروب الخيال ولكن بالرجوع الى الجمعيات القائمة الان فى عالم الدول الاخرى يمكننا اعتبار هذا النجاح فى حكم التأكيد مائة فى المائة

وصدق الذى قال : من سار على الدرب وصل •

### نقابة صيادى الاسماك

الساحل الليبى عامر بالثروة السمكية من كل نوع وصنف بصورة تفوق الوصف ، ولو فكرت نقابة صيادى السمك بما يتفق مع مصلحة مشتركها فاسست لهم (جمعية تعاونية لصيد السمك) لكى تمكنهم من الحصول على اسطول صيد حديث ، وبعده تدريجيا تمكنهم من اقامة ثلاجة كبيرة يحفظ فيها السمك الفائض حتى يحتمل مدة اطول لتصريفه دون ان يصاب بالتعفن والفساد وهكذا شيئاً فشيئاً الى ان تصل بعد مدة من الزمن غير طويلة الى تحقيق الامال التى بدأ اعضاء (جمعية صيادى اسماك بور سعيد الخالدة فى تحويلها الى حقائق عملية، وذلك بفضل روح التعاون والتمشى مع مبادئه واغراضه • وليس التعاون مقتصر على نقابة دون اخرى بل انه يشملهم جميعا كل حسب الغرض الذى يتلاءم مع طبيعة روح العمل الذى يقوم به افراد النقابة الواحدة •

### المقاهى

كثرت المقاهى حتى اصبحت بين كل قهوة واخرى قهوة،

□ راجع فصل مشاهداتى فى التعاون فى نفس هذا الكتاب •

الامر الذى يتطلب منهم غزو ميادين الانتاج التى تدخل فى  
 حدود عملهم **كالمبردات** من المشروبات وبتعاونهم مع بعضهم فى  
**(جمعية تعاونية لصناعة المشروبات الباردة)** يمكنهم انتاج  
 المشروبات المبردة المألوفة بمصنعهم الخاص  
 وبالتدريج يتمكنون من استنباط عينة جديدة بحيث  
 تعتمد مخلوطاتها الكيماوية على ما يتوفر لدينا من **فواكه**  
 زراعية متنوعة ورخيصة ، وهى علاوة على استنباط  
 هذه العينة يعتبر فى حد ذاته مساهمة فعالة فى انماء الثروة  
 الزراعية بالبلاد ، فانها بدون شك ستضفى على شاربهـا  
 المواطن شعورا طيبا من جراء متعته المنعشة عند تذوقه نكهة  
 فاكهة **بلاد**ه واستنشاق عبقها الذى يفوح من الزجاج بمجرد  
 فتحها ، اصف الى ذلك ان المواد المستخلصة من فواكهنا الغنية  
**بالفيتامينات** ، والتى يتركب منها هذا المشروب المؤمل  
 استنباطه ستكون عاملا لتدعيم الجسم ، وتسهل عليه القيام  
 بوظائفه ، وتنعشه ، وتطرد عنه اثار التعب كما ان **رواج**  
 هذه المشروبات خصوصا فى ايام الصيف سيعود على اصحاب  
 المقاهى الاعضاء بالجمعية التعاونية **بالمكاسب الطائلة** - نتيجة  
 انتاجهم لها بانفسهم - تعينهم على مواصلة العمل بمعنوية

طيبة وقت الكساد عند حلول فصل الشتاء واثناؤه . وكما  
ازداد الريح اتسعت عمليات الانتاج **كصنع البسكويت والمحليات**  
**والحلويات** بأنواعها . الخ . . .

### **سوق الثلاثاء العمومي للخضار والفواكه**

اصبح كل مزارع يحاكي اخاه فى استبدال طرق الرى  
البدائية البالية بطرق اخرى حديثة سايرت نشاطه فى ميدان  
حقله الزراعى بصورة واسعة ادخلت فى نفوسنا السرور  
والارتياح لتمشيها مع المبدأ الذى يحث كل مواطن من **اتقان**  
عمله الذى بين يديه حتى يصل الى غرضه فى وفرة الانتاج  
الذى يعود عليه **بالاوباج** الطائلة تعينه على وقع مستواه  
الاقتصادى والاجتماعى ، غير ان المزارع اصبح اليوم يلقى  
صعابا كبيرة فى أمر تصريف انتاجه المتزايد ولكثرة عرضه  
فى السوق الذى اضطره الى بيعه بابخس الاثمان حتى لا يكون  
عرضة للتلف والفساد . كل هذه الامور كان لها اكبر الاثر  
على محصوله ، وثمنه، وراحته ، وثمره كده ، ولم تقتصر هذه  
الاثار الوخيمة على المزارع فقط بل شملت ايضا اصحاب  
المستودعات بالسوق ، الذين يتوبون المزارع فى بيع محصوله .  
فقد تعرضوا هم ايضا الى خسائر فادحة ، نتيجة بيعهم انتاج

المزارع باثمان بخسة الذى لا يعود عليهم الا بعمولة فى نفس المستوى . لذلك فالحاجة تدعو هؤلاء جميعا الى التفكير فى ايجاد وسيلة تنقذ مجهوداتهم من الضياع والبوار ، وتحمى مصالحهم من التدهور والاضمحلال ، وذلك فى تعاونهم فى (جمعية تعاونية زراعية للتصدير والتوريد) تهتم بكل ما يعود عليهم بالنفع والربح الوفير فى اوجه النشاط التالية :

أ - تقسيم السوق الى مناطق ، كل منطقة خاصة بنوع من المحاصيل الزراعية لتسهيل العمل وحصره .

ب - تخصيص بعض المستودعات كمخازن ، قسم منها مخازن مؤقتة للتصريف المحلى اليومى ، المراد تصديره الى الخارج ، وقسم منها لاستقبال المحاصيل وغيرها المستوردة من الخارج للانتفاع بها زراعيًا .

ج - فتح فروع تسويقية للخضار والفواكه بصورة منتظمة فى المناطق التى تنعدم فيها زراعة الرى .

د - تعهد الجمعية لجميع الجهات الحكومية بموجب عقود سنوية بتزويدها بالخضار والفواكه وغيرها من المحاصيل الزراعية .

و - تتحرى الجمعية الاسواق الخارجية لتصدير المحاصيل الزراعية بمختلف انواعها الجافة والطازجة خصوصا وان مناخنا الطبيعي يساعد حقولنا الزراعية من انضاج محاصيلها فتتم عملية جنيها ، وفرزها وتعبئتها ، وشحنها للتصدير الى اسواق اوروبا القريبة منا ، التى تستقبلها برغبة لحاجتها اليها ، حيث ان حقولها الزراعية فى ذلك الوقت بالذات لم تنضج بعد .

ز - حث المزارعين على زراعة المحاصيل التى تلاقى اقبالا ورواجا متزايدا فى الاسواق الخارجية .

ن - نشر غرس شجرة البرتقال على طول الساحل الليبى العامر بالمياه الجوفية ، والانتفاع بخبرة اخواننا الفلسطينيين فى ايجاد شجرة مشابهة لشجرة البرتقال الفلسطينية الممتازة .

ح - المطالبة بعدم توريد المحاصيل الزراعية التى يمكن زراعتها فى البلاد حتى تتنوع زراعتنا وتستوعب النشاط المتزايد من طرف المزارعين .

ط - الاتفاق مع المصانع الكبيرة - التى تستخلص صناعتها



من الخامات الزراعية - فى الخارج على المساهمة فى  
ايجاد فروع لها فى نفس الصناعة ، للانتفاع بما  
يفيىض لدينا من محاصيل زراعية ، فمثلا **تصدير**  
**البرتقال** يخضع الى عملية الفرز فى تعبئته باحجام  
خاصة ، مما يجعل كثيرا منه غير صالح للتصدير ،  
ولكننا باستخلاصنا عصارته صناعيا نعدده مرة اخرى  
للتصدير .

ى - تركيز اهتمامها بشراء كل سهم يباع من الاسهم  
الصناعية التى تعتمد على الخامات الزراعية حتى  
ضمن تمثيل وجهة نظر الجمعيات التعاونية  
الزراعية ومصالحها .

ك - منح قروض للصرف على زراعة المحاصيل بانواعها  
على ان تقوم بتسديدها من اثمان المحاصيل التى  
تبيعها تحت اشرافها جماعيا وبذلك تستطيع ان تجد  
الحل الذى ضاقت من اجله الامرين عند ما كانت  
الاعمال تسير بصورة انفرادية ، مما جعل المزارع  
يستنجد دائما بالمماثلة والتسويق تارة ، وبتهديد  
صاحب المستودع بالانتقال الى مستودع اخر تارة

اخرى ، وذلك راجع الى وقوعه بين برائين المراهبين  
خارج السوق ، ولكنه عند انخراطه فى مثل هذه  
**الجمعية التعاونية** يجد نفسه قد انتحل **صفات**

محمودة جعلته يتمتع بميزات عظيمة لا تتوفر له .

باى حال من الاحوال بصفة انفرادية .

ل - ولا تقتصر نشاط هذه الجمعية المؤملة على خدمة  
اعضاؤها فى الناحية الاقتصادية فقط بل تتناول  
خدمتهم كذلك فى الناحية الاجتماعية فى كل الميادين .  
وبالاخص ميدان **الصحة والمعرفة** .

### **ماسحو الاحذية**

تنتشر فى البلاد حرف كثيرة ومتنوعة والتعاون هو  
الطريق الوحيد الذى يرفع من **مستواها** اقتصاديا ، واجتماعيا  
فمثلا جميع افراد ماسحو الاحذية فى امس الحاجة الى تعاونهم  
فى **(جمعية تعاونية لتنظيف الاحذية)** لكى تنشئ لهم متجر  
صغيرا يحوى على اللوازم التى يحتاجها ماسح الاحذية ، والتى  
كان يشتريها منفردا باثمان عالية . وهكذا بالتدريج يتطور  
هذا المتجر التعاونى الصغير الى متجر كبير يفى بحاجة ماسح  
الاحذية كلها من مأكلا ومشرب وملبس ، كما انها ستعمل على

انشاء ورشة لتصليح الاحذية ، تقوم فيها باصلاح ما جمعته من احذية من منازل اصحابها ، ثم ترجعها الى اصحابها فى منازلهم . وستكون هذه الورشة مدرسة تعليمية لكثير من ابنائهم . وكذلك فانها ستوحد من زيارتهم ، بأن يرتدى كل عضو لباسا خاصا ، وملونا بلون خاص ايضا ، يحفظ لباسهم الداخلى من التلوث ومن البلى ، كما انها ستفرض عليهم اجراء فحص طبي مرة فى كل عام ، بحيث تتعهد المريض منهم بما يلزمه من علاج . الخ .

### الاصطبلات

بدأ كل مزارع يحس بضرورة انتفاع مزرعته بالسماد العضوى وبوجوب حصوله على دخل يومى او اسبوعى يعينه على ما تتطلبه مزرعته من مصروفات يومية عاجلة وبالاخص فى ايام موسم جنى المحصول ، لذلك رأينا ان كل مزارع حسب استطاعته المادية - قد انشأ اصطبلا من البقر الحلوب ، واذا تعاون كل مزارع مع اخوانه المزارعين الذين يمارسون هذه الصناعة فى (جمعية تعاونية لصناعة الحليب) لا يمكنهم من ان

---

□ ان القيمة التى تستورد بها لبيا من الخارج ثمننا للحليب بلغت آلاف الجنيهات كل سنة .

يؤدوا لانتاجهم خدمة جلية تعمل على تدعيمه ، وتمكينه من الاستمرار على اداء منفعة على الدوام ، لان هذه الجمعية التعاونية ستعمل بالاتفاق مع الجهات المسؤولة على مساعدتها كادارات الصحة ، والتغذية المدرسية على ايجاد مركز عام لتعقيم الحليب وتوزيعه على محلات البيع بانواعها وكل المستشفيات بصورة صحية . كما ان هذا المركز او المصنع سيقوم بتوفير مادة الحليب فى جميع اشكالها ، التى تكون فى علب مكثفة او التى تكون فى علب اكياس مجففة وايضا بتوفير جميع مشتقات الحليب ، من زبدة ، وسمن ، وجبن . وذلك لتصريفها تجاريا داخل البلاد . ومثل هذا العمل يعتبر فى حد ذاته مباحمة فعالة تتعلق بالمنفعة العامة للدخل القومى فى البلاد .

### الغابات

ان اى مجهود يستغل استغلالا كاملا فى نشر الغابات بين اراضينا الليبية يعود على الشعب بالنفع العظيم منه ، ما يظهر مباشرة ، ومنه ما يظهر بصفة غير مباشرة ، فالمنافع المباشرة للغابات تتوقف فى كل بلد على سكان البلاد انفسهم ، اذ انه من المعروف كلما ازداد عدد السكان ازدادت حاجتهم لخشب الوقود وغيره من المنتجات المستخرجة من الغابات وبالاخص اذا

ما نحن وجهدنا عناية خاصة بغرس شجرة (الكالبتوس) بنسبة عالية بين انواع الاشجار الاخرى . وذلك لاهمية هذه الشجرة صناعيا التى بعد مرور سنوات قليلة تمنحنا مخدرات طائفة نتيجة لتصديرنا لعجين (السللوز) المستخرج منها الى الخارج . اما المنافع التى تظهر بصفة غير مباشرة فهى التى تظهر تأثيرها طبيعيا ، وذلك بتلطيف الطقس ولكونها مصدرا مهما فى جلب الامطار ، اصف الى ذلك عدم تمكن الرياح من جرف التربة وتعريتها ، كل هذه الامور وغيرها تستوجب علينا المسارعة باخلاص للمساهمة ببذل جميع مجهوداتنا لنشر هذا المورد العظيم بين ربوع بلادنا بجانب المجهودات المشكورة التى تبذلها الحكومة فى هذا الصدد . والطريقة التى نراها كفيلة بالمساهمة لنشر الغابات هى التى تأتى عن طريق تعاون البلديات مع سكان منطقتها ، بحيث لا ينقضى اجل المدة المحدودة للبداية والنهاية حتى تكون احصائية الغابات قد ادرجت فى بياناتها مساحات الغابات وعدد اشجارها (لغابات البلديات التعاونية) .

### السياحة

ليست فى ليبيا اية احصائيات سياحية يمكن الرجوع اليها عند دراسة السياحة وتقصى اثرها فى الاقتصاد القومى

وكل ما هنالك ان بعض الصحف فى ليبيا كجريدة طرابلس الغرب الغراء ، تنشر فى بعض الاخيان معلومات عن حركة السياحة مفادها ان عددا من السياح زاروا البلاد لمدة ثلاث ساعات او لمدة ليلة او ليلتين واذا قارنا هذه السياحة - باعتبارها موردا من الموارد الهامة التى يجب الاعتناء بها - بعدد الليبيين الذين يسافرون الى الخارج بغية الاستجمام نجده لا يتلاءم باى حال من الاحوال مع ما نريد كسبه من السياحة الخارجية ، بل الاستمرار على هذه السياسة السياحية يؤدى بميزاننا السياحي الى الارباك والاختلال وبالتالى الى صيرورته بندا فى غير مصلحتنا . وعليه نرى انه من واجبا ان نعمل على تحقيق ما نرجوه من منفعة اقتصادية تعود علينا بالدخل الطيب من وراء مورد السياحة اذا نحن نظمنا امرها على اساس داخلى او خارجى على السواء . فالاساس الداخلى يعمل على اغراء الليبيين المعتادين السفر الى الخارج بغية الاستجمام على البقاء فى بلادهم ، وذلك يتأتى باتباع الطرق التى يكون فيها التعاون هو المحرك الفعال لازدهارها على النحو الاتى :

أ - نشر (جمعيات تعاونية للسياحة) فى عواصم الولايات الليبية الثلاث ، تشترك فيها جميع النوادي الرياضية

والثقافية ، وجميع انواع النقابات ، وغيرها من الهيئات  
الآخري ، كالكليات التعليمية بمختلف انواعها وايضا  
الهوتيلات بانواعها باعتبارها اول جهة تستفيد من  
هذا النشاط .

ب - نشر (جمعيات تعاونية للسياحة) في كل منطقة من  
مناطق الولاية يشترك فيها طلبة المدارس لتلك  
المنطقة وشبابها ، ومجلسن بلديتها ، واعيانها ،  
ومشائنها ، وغيرها .

ج - توجيه الغرض لجميع الجمعيات التعاونية السياحية  
بحيث تعمل كل جمعية تعاونية على خلق وعى سياحي بين جميع  
افراد الشعب الليبي ، وذلك بان تهىء كل جمعية  
تعاونية سياحات لاعضاؤها تقوم على معرفة المعالم  
السياحية في المنطقة التي تزاوّل الجمعية التعاونية  
نشاطها فيها اولا ثم التدرج لمعالم السياحة في المناطق  
القريبة منها ، وهكذا الى تبادل الزيارات السياحية  
بين (الجمعيات التعاونية للسياحة) في مختلف المناطق

---

□ ان الشباب يجهل المناطق التي دارت فيها المارك ضد الاستعمار المحتل  
وهذه تعتبر من اجمل الفرص التي يشاهد فيها الشباب الامكنة التاريخية  
المقدسة للجهاد .

فى كل ولاية ، وبالتالى بين جمعيات الولايات الليبية  
كلها .

د - خلق المناسبات السياحية كعيد يوم الشجرة واعياد  
المواسم الزراعية - وقت جنى الزيتون او التمر او  
العنب او الفول السودانى او الحبوب بنوعيتها - واعياد  
المواسم الاسلامية ، واعياد البلاد القومية ، واستغلال  
الاجازات الدراسية والادارية ، وغيرها من الامور .

هـ - انشاء مركز سياحى عام فى كل ولاية يبعد عن العاصمة  
بمسافة طويلة ، توضع فيه جميع الامكانيات المرفهة  
التي من شأنها جعل كل فرد من  
اعضاء ( الجمعيات التعاونية للسياحة ) وغير  
الاعضاء كانه خارج حدود بلاده ، ما دام لكل فرد الحق  
فى ان يوفر من دخله كل سنة ما يمكنه من الاستمتاع  
باوقات فراغه ، والترفيه عن نفسه بكل ما يخطر بباله  
فى حدود القانون . فمثلا فى طرابلس ، يمكن اتخاذ  
جزيرة فروة قرب مدينة زوارة (مركزا تعاونيا لجميع  
السواح) لما لها من مكانة سياحية فريدة يتعاون فى  
تنظيمها واطهارها ، لحيز الوجود ، جميع هوتيلات



العاصمة بمختلف انواعها ، وبلدية طرابلس ، وجميع البلديات الواقعة بين مدينة طرابلس وبين الجزيرة وجميع محطات البنزين والمقاهى المنتشرة على طول الطريق المؤدى اليها وجميع (الجمعيات التعاونية للسياحة) سواء التى ستوجد بالعاصمة ، او التى ستوجد بداخل الولاية نظرا لتمثيلها لجميع المجموعات ، وهذا (المركز التعاوني لجميع السواح سيعمل على توفير جميع الميادين الترفيهية ، التى تلائم ذوق كل سائح رياضة ، وفنا ووضعاً . اما الاساس الخارجى فهو يعتمد على اغراء اكبر عدد ممكن من السواح على القدوم الى ليبيا على مدار السنة ، وذلك يتوقف على مدى تطبيق الاساس الداخلى الذى يرتبط به كل الارتباط مع تركيز الدعاية من طرف (المركز التعاوني لجميع السواح) وبتوجيه من السلطات السياحية المسؤولة على الكيفية الآتية :

- ١ - توجيه دعايات خاصة ذات طابع تاريخي لكل الشعوب التي كانت لها علاقة تاريخية في الزمن الماضي ، كالأغريق والرومان ، والاتراك ، والأمريكان .
- ٢ - توجيه دعايات خاصة ذات طابع سياسي الى كل الدول التي منحنا اصواتها عند عرض قضيتنا في اورقة هيئة الامم المتحدة .
- ٣ - توجيه دعايات خاصة ذات طابع عاطفي وقومي الى جميع الشعوب العربية والاسلامية غربا وشرقا .

### المرأة

#### اذا آمننا بفكرة نظم التعاون وفوائده نحن معشر الرجال

في ليبيا فليس معنى هذا ان التعاون نظام لا يخص الا الرجل وحده دون المرأة ، ولكنه يخصهما معا على السواء فالتعاون يستطيع ان يقدم خدمات جليلة للمرأة في شتى الميادين وبالاخص

- 
- ١ - الاغريق يقابلهم اليوم احفادهم - الشعب اليوناني -
- ٢ - الرومان يقابلهم اليوم احفادهم - الشعب الايطالي -
- ٣ - الاتراك يقابلهم اليوم احفادهم - الشعب التركي -
- ٤ - الامريكان يقابلهم اليوم احفادهم - الشعب الأمريكي -
- ٥ - الناحية التاريخية التي تربطنا بالامريكان هي ناحية الصراع الذي نشب بينهم وبين اجدادنا في عهد الاسرة القره مالية على استعمال حق المرور من المياه الاقليمية التابعة لشاطئ ليبيا .

فى الميادين التى تلائم طبيعتها كأنثى • والاقتصاد فى عمومـه  
مهما كانت انواع نظمه لا يخلو باى حال من الاحوال من  
مجهودات المرأة المثمرة • فكل اقتصاد ناجح لا بد للمرأة من  
مجهود فيه وما نقوله عن الاقتصاد الناجح نقوله ايضا عن الاقتصاد  
الفاشل لان المرأة هى نصف عدد السكان وعلى هذا الاعتبار  
الواقعى يبدو لنا ان المرأة عامل كبير فى اى نهوض اقتصادى لا  
فرق فى ذلك بين المرأة المتعلمة والمرأة الجاهلة ، او بين المرأة  
الحضرية والمرأة القروية ، فكل منهما مسؤولة عظيمة تقع  
على عاتقهما وذلك من الناحيتين العامة والخاصة ، فالناحية  
العامة تتطلب من المرأة ان تستخدم كل ما حباها الله عز وجل  
من انوثة جذابة ، وفتنة خلافة وذكاء حاد ، فيما يعود على ابيها،  
واخيها، وزوجها ، وابنها (الذى يعد كل فرد منهم فردا من افراد  
الامة) بالدخل الطيب الذى يعينه على تمتعه بالمعيشة السعيدة  
والذى يؤثر بصورة جماعية على الاقتصاد القومى بالانتعاش  
المثمر • فالمرأة التى تجعل من اكثارها للمصوغات الذهبية  
والفضية ، ولتعدد الفساتين ذات النسيج الرفيع المستورد ،  
ولاقتنائها لادوات الزينة من غير حساب ، لا لشيء الا لاشباع  
رغبتها فى حب الظهور ، هى امرأة مفلسة فى تفكيرها ، ومخربة

لزوجها وبالتالي نكبة على اقتصاديات بلادها نتيجة لكونها سببا من الاسباب المساهمة على تسرب الدخل القومي الى الخارج . اما المرأة التى تستخدم ذكاءها فتقنع زوجها على تحويل مصوغاتها الذهبية والفضية باسمها الى اداة عملية تستغلها فى ميدان الانتاج **هى امرأة عاقلة ومدبرة والمرأة التى تستنجد بفطنتها فتعمل على الاقلال من مصروفاتها ذات الطابع المظهرى فلا تبالغ فيه ، مساهمة منها فى بث روح عملية الادخار هى امرأة حكيمة بناءة والمرأة التى تبتكر لباس (الكبوت ذى البيشة) من نسيج (الفراشية) الجميل الجذاب ، بحيث يكون عملها هذا وسيلة عملية لترغيب زوجها ، او ابيها ، او اخيها على اتخاذ هذا النسيج المحلى النسيج المفضل عند تفصيله معطفا او (جاكته) فى ايام الخريف والشتاء هى امرأة مخلصه وباعثة لحياة كثيرة من عائلات النساكين اى (الحوكية) وللثروة الاقتصادية من النمو والرواج ، وخلاصة القول هذه هى المفاهيم التى يجب للمرأة الليبية من ان تدركها الادراك الكامل فى عالم اقتصادنا من الناحية العامة . اما من الناحية الخاصة التى هى موضوع اهتمامنا فان المرأة الليبية تستطيع ان تساهم فى معظم الجمعيات التعاونية كجمعيات الاستهلاك المنزلى وغيرها ، وبالاخص**

الجمعيات التى تلائم طبيعتها ، والتى اذا قامت بتأسيسها فانها ستساهم مساهمة فعالة فى النهوض بالانتاج المحلى (كجمعية تعاونية لصناعة البسط) وصناعة البسط التى تعتمد خاماتها على اصوافنا المحلية اذا صنعت بحذق فنى واحيطت بدعاية قومية واخرى شرقية ، فانها ستجد امامها مجالا فسيحا من النمو والرواج . وكذلك فى امكان المرأة ان تقوم بتأسيس جمعيات تعاونية للتفصيل والحياكة) بحيث توفر لنفسها بصفقتها عضوة كل الانواع ذات التفصيل المتقن ، والقماش المتوسط ، والسعر المنخفض كما انها تكون قد افسحت لبنات جنسها مجالا فسيحا للعمل ، ولتعلم فن التفصيل والحياكة بصورة فنية واقتصادية . وما نقوله عن صناعة التفصيل والحياكة نقوله ايضا عن صناعة (البلوفرات) بانواعها .

والمرأة الليبية اليوم هى فى اشد الحاجة الى العناية بأمورها الاقتصادية والاجتماعية لكى تسير ركب النهوض والتقدم الزاحف الذى يسعى اليه رجلها الليبي بعزيمة وارادة تامة ، وعند اتخاذها النظم التعاونية كوسيلة فعالة لمعالجة امورها الاقتصادية والاجتماعية تكون قد ادت واجبها - اقتصاديا -

واجتماعيا - على اكمل وجه باعتبارها جزء لا يتجزأ من كيان  
الامة العام .

### خاتمة :

دفعنى الى كتابة هذه الفصول المقدمة فى هذا الكتاب  
شعورى اولا ، بواجب النظم التعاونية التى تنادى بالتعريف بها  
وثانيا ، بواجب المصلحة العامة التى تطالبني العمل فى كل ميدان  
يعود على الوطن بالمنفعة العامة . وثالثا ، واخيرا ، بدافع التشجيع  
الكامل الذى صادفته من قبل حضرات الاصدقاء بما فيهم الصديق  
الناشر والاخ المخلص المراجع ، فاليهم جميعا تقديري الكامل مع  
احتفاظي لهم بالجميل الى يوم الدين . كما اننى ارجو ان يحوز  
رضاء جميع المواطنين مستمحا منهم العذر فيما يجوده فى هذا  
الكتاب من نقصير .

محمد يوسف اللبشي





حكمة

( المحافظة على الاستقلال اصعب من نيابة )

ادريس





## قانون الجمعيات التعاونية

رقم ٤٢ لسنة ١٩٥٦

نحن ادريس الاول ملك المملكة الليبية المتحدة •  
قرر مجلس الشيوخ ومجلس النواب القانون الاتي نصه  
وقد صدقنا عليه واصدرناه •

### مادة ١

الجمعية التعاونية جمعية تضم احد عشر شخصا او اكثر  
تهدف عن طريق جهودهم المشتركة ومساهماتهم فى مشروع  
واحد ، وفقا للمبادئ التعاونية ، الى تحقيق مزايا اقتصادية  
 واجتماعية لاعضاءها لا يستطيعون الحصول عليها منفردين •

### التسجيل

### مادة ٢

يجوز بعد موافقة مراقب الجمعيات التعاونية فى الولاية  
تسجيل كل جمعية تعاونية يكون غرضها تحقيق مصالح  
اعضاءها الاقتصادية او الاجتماعية حسب المبادئ التعاونية  
فى سجل الجمعيات وفقا لهذا القانون • ويجب لتسجيل اية

جمعية تعاونية طلب الى مراقب الجمعيات التعاونية في الولايات مصحوبا بنسختين من النظام المقترح للجمعية • ويجب ابلاغ كل تعديل يطرأ على نظام الجمعية بالطرق المقررة دون اتخاذ قرار بشأنه يعتبر مراقب الجمعيات التعاونية في الولاية موافقا على تسجيل نظام الجمعية •

واذا رفض مراقب الجمعيات التعاونية في الولاية تسجيل احدى الجمعيات جاز الطعن في قراره امام المحكمة الاتحادية العليا •

### مادة ٣

تكون للجمعية التعاونية بعد تسجيلها الشخصية المعنوية وتعرف بالاسم الذي سجلت به وتكون لها صفة الدوام وحق التملك والتعاقد والتقاضى كمدعية او مدعى عليها واتخاذ غير ذلك من الاجراءات القانونية وعمل كل ما يلزم لتحقيق الاغراض التي انشئت الجمعية من اجلها •

### نظام الجمعية

### مادة ٤

تخضع كل جمعية تعاونية مسجلة لنظام يوافق عليه ويسجله

مراقب الجمعيات التعاونية فى الولايات ويجب ان يتفق هذا النظام مع هذا القانون واللوائح الصادرة بموجبه وان يوضح حاسب النماذج التى يصدرها وزير المالية وتنتشر فى الجريدة الرسمية بالملكة الليبية المتحدة ، ويجب ان يبين نظام الجمعيات ما يأتى :

١ - منظمة اعمال الجمعية •

٢ - اغراض الجمعية •

٣ - شروط قبول الاعضاء •

٤ - مدى مسؤوليات الاعضاء •

٥ - تكوين رأس مال الجمعية من حصص تسدد قيمتها بالكامل ، ويجوز ان تدفع عنها فائدة سنوية لا تتجاوز ٦ بالمائة ويجب الا تقل القيمة الاسمية لكل حصة عن ٥٠٠ مليم لىي •

٦ - كيفية ادارة الجمعية التى يجب ان تكون على اساس المساواة التامة بين الاعضاء مهما يكن عدد الحصص التى اكتسب بها كل منهم ، فلا يجوز ان يكون لاي منهم سوى صوت واحد عند اصدار القرارات •

٧ - كيفية استخدام الفائض لتوزيع قيمة ما يعود للاعضاء كل بنسبة معاملاته مع الجمعية ولتكوين احتياطي او صندوق

• للتضامن او التعليم •

٨ - واجبات وحقوق (المتفعين) من الجمعية ممن ليسوا

• اعضاء بها •

### الجمعية العمومية

#### مادة ٥

الجمعية العمومية هي السلطة العليا في كل جمعية تعاونية ويخضع جميع الاعضاء لقراراتها ما دامت متفقة مع القانون وتنعقد الجمعية العمومية مرة واحدة على الاقل خلال السنة وذلك في مدى الاشهر الثلاث التي تلي انتهاء السنة المالية للجمعية التعاونية • ويجوز كلما كان ذلك ضروريا دعوتها للاجتماع بمعرفة مجلس الادارة او مراجعي الحسابات او مراقب الجمعيات التعاونية في الولاية او بناء على طلب ربع الاعضاء •

وتتخذ القرارات باغلبية اصوات الاعضاء الحاضرين وفي حالة تساوى الاصوات يكون للرئيس صوت مرجح وعندما تدعى الجمعية العمومية للنظر في اقتراح تعديل نظام الجمعية التعاونية او حلها يجب ان يحضرها ما لا يقل عن ثلثي الاعضاء المسجلين وقت دعوة الجمعية العمومية ، فاذا

لم يكتمل النصاب القانونى تدعى الجمعية مرة ثانية ، فاذا لم يكتمل النصاب دعيت مرة ثالثة ، وحينئذ يصح انعقادها مهما يكن عدد الأعضاء الحاضرين ، وتصدر قراراتها فى هذه الحالة بأغلبية ثلثى الاعضاء الحاضرين •

#### • مجلس الادارة

#### مادة - ٦

مجلس الادارة هو الهيئة الرئيسية التنفيذية للجمعية العمومية وينتخب الاعضاء مجلس الادارة فى اول اجتماع تعقده الجمعية العمومية • ويتألف المجلس من ثلاثة اعضاء على الاقل ينتخبون لمدة ثلاث سنوات وتجدد الاغلبية البسيطة منهم كل سنة ويجتمع مجلس الادارة فى مقر الجمعية بناء على دعوة رئيسه او ثلث عدد اعضائه كلما دعت الى ذلك مصالح الجمعية والنصاب القانونى لعقد اجتماعات المجلس هو الاغلبية البسيطة من الاعضاء على الاقل ، وتصدر القرارات بأغلبية اصوات الاعضاء الحاضرين على ان يكون صوت الرئيس مرجحاً فى حالة تساوى الاصوات • ويجوز لمراقب الجمعيات التعاونية فى الولاية او من ينوب عنه ان يحضر الاجتماعات ويشارك فى المناقشات ، على

الا يوكن له حق التصويت •

## مادة ٧

تعين الجمعية العمومية سنويا مراجعا واحدا او اكثر للحسابات ويوافق على تعيينه مراقب الجمعيات التعاونية في الولاية • ومهمتهم فحص دفاتر الجمعية وخزيتها ومخازنها واوراقها المالية والتحقق من سلامة قوائم الجرد والميزانيات وصحتها ، ولهم ان يتخذوا في اى وقت جميع تدابير الرقابة التى يرونها مناسبة ولهم ايضا عند الحاجة حق دعوة الجمعية العمومية الى الاجتماع وفقا لاحكام المادة (٥) •

ويقدم مراجعو الحسابات تقريرا سنويا الى الجمعية العمومية عن مهمتهم يطلعونها فيه على كل ما يلاحظونه من مخالفات واخطاء •

ولمراقب الجمعيات التعاونية فى الولاية ان يتتدب واحدا او اكثر من مراجعى الحسابات للعمل لدى اية جمعية تعاونية •

## الاحتياطى

## مادة ٨

يجب على كل جمعية تعاونية ان تستقطع سنويا ما لا يقل

عن العشر من فائض إيراداتها الصافي لتكوين احتياطي يودع لدى الجهة التي يعينها مراقب الجمعيات التعاونية في الولاية .  
ويجوز الكف عن هذا الاستقطاع عندما يرتفع الاحتياطي إلى مبلغ يساوي ضعف رأس مال الجمعية . ولا يجوز تحويل أي مبلغ من الاحتياطي إلى الغير أو توقيع الحجز عليه ، كما لا يجوز في أي حال من الأحوال توزيعه على الأعضاء . إلا أنه عندما تكون الجمعية في حالة خطر جسيم يهدد كيانه يجوز للجمعية العمومية التي تدعى بصفة مستعجلة لعقد اجتماع أن تقرر بأغلبية ثلثي أصوات الأعضاء الحاضرين استخدام هذا الاحتياطي بعد موافقة مراقب الجمعيات التعاونية لانقاذ الجمعية من هذا الخطر .

## الرقابة الادارية

### مادة ٩

تنشأ في كل ولاية مصلحة ادارية لمراقبة الجمعيات التعاونية تتولى مهمة تسجيل هذه الجمعيات والاشراف عليها وفحص حساباتها ، وتشجيعها في اعمالها وتسهر على تنفيذ احكام هذا القانون واللوائح الصادرة بموجبها وانظمة الجمعيات



وتتضمن كل مصلحة مراقبا وبعض الموظفين الفنيين الذين يعينون لهذا الغرض وتقوم وزارة المالية بمراقبة الحركة التعاونية والاشراف على المصالح الولائية المختصة •

ويجوز ان تتولى هذه المهمة مصلحة اتحادية تنشأ وتلحق بوزارة المالية • كما يجوز ان يؤلف بمرسوم مجلس استشارى اتحادى للتعاون •

#### مادة ١٠

يجوز للجمعيات التعاونية المسجلة :

أ - قبول اعانات نقدية او سلف من اموال الحكومة الاتحادية او الولاية لاغراض معينة •

ب - قبول الهبات والوصايا والاعانات النقدية او العينية من جميع المؤسسات الوطنية او الدولية او من المؤسسات او الهيئات الخاصة او الافراد ، لاغراض التنمية او المساعدة الاقتصادية او الاجتماعية ، على ان يوافق على ذلك مراقب الجمعيات التعاونية الولائى •

ج - عقد قروض قصيرة او متوسطة او طويلة الاجل لدى جميع مؤسسات التسليف الموجودة فى ليبيا •

اما القروض الاخرى فيجب ان يوافق عليها مراقب  
الجمعيات التعاونية فى الولاية بعد اخذ رأى الجهة الاتحادية  
لمراقبة الجمعيات التعاونية \*

## مادة ١١

تعفى الجمعيات التعاونية المسجلة وفقا لهذا القانون فيما  
يتعلق بالاعمال التى تقوم بها فى حدود انظمتها من الضرائب  
والرسوم المستحقة على تسجيل ونشر انظمتها او التعديلات  
التى تدخل عليها \*

٢ - رسوم الدمغة المقررة الان او التى ستقرر فيما بعد على  
جميع العقود والوثائق والدفاتر والسجلات والاعلانات \*

٣ - الرسوم على نقل الاموال المنقولة والعقارية \*

٤ - ضريبة الدخل والضريبة على الارباح التجارية  
والصناعية على ان لا يشمل هذا الاعفاء ارباح الجمعية التعاونية  
التى تنشأ من التعامل مع غير اعضائها \*

٥ - الرسوم القضائية \*

٦ - الرسوم الجمركية المستحقة على ما تستورده لاستعمال  
اعضائها الشخصى من الات وادوات زراعية وبذور واسمدة \*

ويجوز اعفاؤها ايضا بقانون يصدر فيما بعد من اية رسوم  
أو ضرائب أو اتاوات أو غيرها •

## المسئولية

### مادة ١٢

اعضاء الجمعية التعاونية ذات المسؤولية المحدودة غير مسؤولين مائعين  
التزامات الجمعية الا في حدود الحصة التي اكتسبوا بها في رأس  
مال الجمعية ولا يجوز لاي عضو في جمعية تعاونية ان يسحب  
منها قبل مضي سنة على تاريخ قيده ضمن الاعضاء ، الا اذا اثبت  
حدوث ظروف قاهرة يترك لمجلس الادارة امر تقديرها • ولا  
يترتب على استقالة العضو او فصله اخلاؤد قبل الميعاد المحدد من  
التزاماته نحو الجمعية او من مسؤوليته المالية عن الديون  
المستحقة على الجمعية نتيجة لما ارتبطت به من التزامات  
قبل استقالته او فصله • على انه لا تقبل اية دعوى ضد العضو  
المستقيل او المفصول او ضد ورثته من قبل الجمعية او دائيها  
بعد انقضاء ثلاث سنوات على تاريخ الاستقالة او الفصل • ولا  
يجوز باى حال من الاحوال ان يزيد ما يعاد الى العضو من رأس  
ماله المدفوع على القيمة الاسمية لحصصه مضافا اليها الارباح

وما يستحق له من المبالغ التي تعود اليه • واما في الجمعيات التعاونية ذات المسؤولية غير المحدودة فان المسؤولية المالية للاعضاء يجوز ان تتعدى الحصة التي اكتسبوا بها في رأس مال الجمعية، ويجب ان يتضمن نظام الجمعية حدود المسؤولية وفقا لاحكام هذا القانون واللوائح الصادرة بمقتضاه •

### حسابات الجمعية

#### مادة ١٣

يجب على الجمعيات التعاونية ان تملك حساباتها بالطرق التي تعينها المصلحة الاتحادية للجمعيات التعاونية • وهي ملزمة بتقديم هذه الحسابات مع المستندات المؤيدة لها والتي تثبت ان الجمعية تسير وفقا لاحكام هذا القانون واللوائح الصادرة بموجبه لمراقبي الجمعيات التعاونية في الولايات او مندوبيها ككل ما طلب اليهم ذلك •

### حل الجمعية

#### مادة ١٤

في حالة حل جمعية مسجلة طبقا للوائح الصادرة بمقتضى هذا القانون يجب تبليغ مراقب الجمعيات في الولاية الذي يقوم

بشطب اسم الجمعية من سجل الجمعيات التعاونية •

### احكام عامة

#### مادة ١٥

يجوز للجمعيات التعاونية المسجلة ان تؤلف فيما بينها جمعيات تعاونية وعامة او اتحادات للجمعيات التعاونية بنفس الطريقة المقررة للجمعيات التعاونية التي يؤولفها الافراد دون التقييد فى هذه الحالة بالحد الأدنى لهذه الجمعيات الاعضاء او المساواة فى التصويت بينها ، على أن تخضع هذه الجمعيات التعاونية العامة واتحادات الجمعيات التعاونية لاحكام هذا القانون •

#### مادة ١٦

محظور على الجمعيات التعاونية تقديم معونة مالية لاي حزب سياسى او استلام اية معونة مالية من الاحزاب السياسية او الاشتراك كجمعية فى نشاطها •

#### مادة ١٧

لا تخضع الجمعيات التعاونية المدرسية لاحكام المواد ١٣، ١٤، ١٥ من هذا القانون ويوضع نموذج مبسط لنظامها •

#### مادة ١٨

مع عدم الاخلال بآية عقوبة اشد يقررها قانون العقوبات أو أى قانون آخر يعاقب بغرامة لا تزيد على (٥٠) جنيها لسيا كل شخص او جمعية غير مسجلة طبقا لاحكام هذا القانون يستخدم عبارة (جمعية تعاونية) دون تسجيلها او يستعملها فى وصف اعماله •

#### مادة ١٩

تنص الببارات الواردة فى هذا القانون المعانى الاتية :

(١) «جمعية مسجلة» تعنى كل جمعية تعاونية تسجل وفقا للقانون •

(٢) «عضو» يعنى كل شخص سواء كان فردا او جمعية مسجلة يطلب العضوية او الانضمام الى جمعية تعاونية وفقا لنظامها الاساسى بعد تسجيلها •

(٣) «لوائح» تعنى اللوائح التى تصدر طبقا لهذا القانون •

(٤) «نظام» مفعناه نظام الجمعية الذى يسجل وفقا لاحكام هذا القانون والتعديلات التى تدخل عليه •

مادة ٢٠

يصدر وزير المالية اللوائح اللازمة لتنفيذ هذا القانون •

مادة ٢١

لا يسرى على الجمعيات التعاونية اى حكم يتعارض مع احكام هذا القانون •

مادة ٢٢

يجوز للجمعيات القائمة قبل سريان هذا القانون ان تطلب التسجيل طبقا لاحكامه بشرط تقديم طلب تسجيلها فى مدى ستة اشهر من نفاذ هذا القانون •

مادة ٢٣

على وزير المالية تنفيذ هذا القانون الذى يعمل به من تاريخ نشره فى الجريدة الرسمية •

ادريس

صدر بقصر دار السلام فى ١٨ صفر ١٣٧٦ هـ

بامر الملك

لموافق ٢٣ سبتمبر ١٩٥٦ م

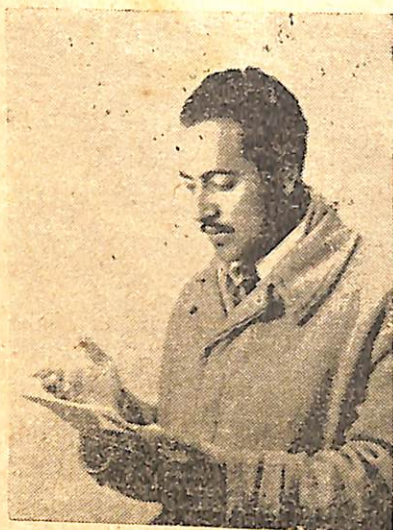
رئيس مجلس الوزراء بالنيابة

وزير المالية

خليل القلال

اسماعيل بن الامين

محمّد يوسف اللواتي



صورة السيد محمد ابو زيد الشريف صاحب هذه الدراسات  
التعاونية وهو يلقى كلمة زراعية في احدى المناسبات



مكتبة الفرجاني

مكتبة الفرجاني

حصاد القلم

للاستاذ أبو القاسم كرو

الشابي وجبران

للاستاذ خليفة التليسي

نفوس حائرة

للاستاذ عبد القادر أبوهروس

الحنين الظامي

للاستاذ علي الرقيعي

ليبيا والجمعيات التعاونية

للاستاذ محمد أبوزيد الشريف

تحت الطبع

نحو غد مشرق

للاستاذ محمد فريد سيالة

بيراندللو

للاستاذ خليفة التليسي

عميد المسرح الايطالي

صور ليبية

للاستاذ علي مصطفى المصراطي

سجينة الجدران

للاستاذ عبد القادر أبوهروس

مكتبة الفرجاني شارع عمرو بن العاص

ص ب ١٣٢ طرابلس - ليبيا

المطبعة الحكومية - طرابلس